



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
URUGUAY

## ACTA 993

En la Unidad Experimental "Glencoe", el miércoles 15 de abril de 2015 y siendo la hora 09.30 se reúne la Junta Directiva bajo la presidencia del Ing. Agr. Álvaro Roel y con la presencia de los Dres. José Luis Repetto, Álvaro Bentancur y de los Ings. Agrs. Joaquín Mangado, y Pablo Gorriti. Asisten también los Ings. Agrs. Jorge Peñaricano (por Federación Rural) y Fabio Montossi, este último en su carácter de Director Nacional.

Se incorporan el Ec. Miguel Helou (Sub Director Nacional) y los Ings. Agrs. Jorge Urutiaga (Gerente de Operaciones) y Miguel Sierra (Gerente Interino de Innovación y Comunicación).

Al arribar a la Unidad Experimental "Glencoe", la Junta Directiva y el Comité Gerencial de INIA son recibidos por técnicos y personal de apoyo de la Unidad Experimental, del Programa Nacional de Investigación de Carne y Lana y del Programa Nacional de Pasturas y Forrajes del Instituto.

La actividad del día comienza con una recorrida de campo en la cual se abarcan las siguientes temáticas: a) Mejoramiento genético en gramíneas y leguminosas (Ing. Agr. Rafael Reyno, Investigador del Programa Nacional de Investigación en Pasturas y Forrajes de INIA), b) Desarrollo de técnicas de manejo agronómico para mejorar la implantación, productividad y persistencia de las pasturas mejoradas (Ing. Agr. Robin Cuadro, Investigador del Programa Nacional de Investigación en Pasturas y Forrajes de INIA), y c) Prácticas de manejo preferencial de la alimentación de terneros con suplementación al pie de la madre (*Creep Feeding*) y entore a los 15 meses (Méd. Vet. Carolina Viñoles, Investigadora del Programa Nacional de Investigación en Carne y Lana de INIA).

En la recorrida de campo se realizaron 3 presentaciones técnicas:

a) En la presentación inicial del Ing. Agr. Rafael Reyno se trataron:

1. Nuevos enfoques del mejoramiento genético en especies del género *Lotus* y las líneas de trabajo en las distintas especies. Las especies del género *Lotus* presentan una buena adaptación a suelos de baja fertilidad y acidez media, característicos del Uruguay. Dentro de las especies perennes se destacan *Lotus corniculatus* por su tolerancia al estrés hídrico y el cultivar rizomatoso cv. 'Grasslands Maku' (*Lotus uliginosus*) por su persistencia, alto contenido de taninos y tolerancia al pastoreo. El objetivo es mejorar la productividad bajo pastoreo de la especie *Lotus corniculatus* vía la utilización de materiales de hábito semipostrado, de coronas grandes y presencia de rizomas que permitiría obtener plantas de mayor persistencia y tolerancia al pastoreo. Para ello se está trabajando con cuatro orígenes diversos de materiales postrados y con presencia de rizomas lo que involucra más de 2500 plantas en evaluación. Asimismo, se presenta la línea de trabajo en híbridos interespecíficos, cruza realizadas con el

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniale@le.inia.org.uy](mailto:iniale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tyt.inia.org.uy)

  
[www.inia.org.uy](http://www.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
URUGUAY

objetivo de combinar las bondades de las características de *Lotus corniculatus* y *Lotus uliginosus*. Producto de estas cruces, en setiembre 2013, se llevó a campo como plantas espaciadas a 1 m de distancia, un total de 2800 individuos. Se determinó para cada planta el número de flores, vainas y semilla producida. El comportamiento de estos materiales promisorios se observó en las parcelas experimentales.

2. Mejoramiento Genético de Gramíneas Subtropicales introducidas y nativas. Se trabaja en la mejora genética de *Paspalum notatum* (Pasto Horqueta). Esta es una de las principales gramíneas presentes en las pasturas naturales de Uruguay, con potencial de ser cultivada como pastura permanente, tanto como componente de praderas cultivadas, como también en forma de monocultivo. Además de su buena interacción con el ambiente en algunas zonas agroecológicas del país - como el Basalto-, posee una gran tolerancia a heladas. Con el propósito de valorizar los recursos genéticos de *Paspalum notatum* de Uruguay, mediante su colecta, caracterización y conservación, en 2006 se realizó una colecta a nivel nacional que incluyó 97 accesiones (sitios de colecta) de todos los departamentos del País y más de 400 individuos. Los resultados de la caracterización genética y fenotípica, mostraron que existe alta diversidad genética en las poblaciones locales, por lo que es de esperar que existan genotipos superiores en características de interés para ser incorporados en los programas de mejoramiento genético. En base a la información recabada desde el 2006 hasta el 2011, se seleccionó para evaluaciones regionales el clon denominado experimentalmente "TB42". Este posee una gran capacidad colonizadora a través de una amplia red de estolones y rizomas. La producción de forraje puede variar desde bajos aportes en el año de siembra a producciones en el entorno de 8 a 10 mil kg de materia seca/ha en el segundo año de implantación. La producción de semilla es alta debido al tamaño de panojas y a la densidad de panojas, principalmente desde mediados de diciembre a febrero.
3. Mejoramiento genético de *Setaria sphacelata*. Esta es una de las especies perennes estivales más productivas y promisorias en las cuales se viene trabajando en mejora genética. Los cultivares disponibles presentan algunas dificultades, principalmente bajos rendimientos de semilla y con baja calidad, y la susceptibilidad a temperaturas bajas. Buscando superar estas limitantes, se introdujeron en 2008, 68 accesiones provenientes del banco de germoplasma del USDA para comenzar a explorar la variabilidad genética y realizar mejoramiento genético en la especie. Durante 2009 y 2010 se realizaron determinaciones de producción de forraje en distintos momentos, producción de semilla cosechable, potencial de producción de semillas, daño por heladas, sobrevivencia invernal, vigor de rebrote en primavera, determinación de nivel de ploidía y contenido de oxalatos, y una caracterización morfológica. Se observó una alta variabilidad en todas las características evaluadas. Para todas las características medidas se identificaron accesiones superiores al cultivar Narok evidenciando las posibilidades de mejora genética en la especie. Con la información generada

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0560  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniiale@le.inia.org.uy](mailto:iniiale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatti@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatti@tyt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y

se seleccionaron los padres de nuevas líneas experimentales, destacados estos por su palatabilidad, persistencia y adaptación a una amplia gama de suelos y con buena sobrevivencia invernal. Las producciones de forraje de los materiales más destacados están en el entorno de los 16 a 18 mil kg de materia seca/ha en promedio para los segundos y terceros años de vida de esta especie y las producciones de semilla están ubicadas en el entorno de 170 kg de semilla limpia/ha para semilleros de segundo año.

- b) Seguidamente, el Ing. Agr. Robin Cuadro realiza su presentación sobre:
1. Desarrollo de técnicas de manejo agronómico para aumentar la implantación, productividad y persistencia de las pasturas mejoradas, donde la producción ganadera extensiva (ovinos y bovinos) se desarrolla predominantemente sobre campo natural. Las líneas de trabajo implementadas son: I. Sistema Agrícola – ganadero (Litoral; este, norte y noreste), II. Sistema Lechero (Zona Sur), y III. Sistema ganadería extensiva (Zona norte y noreste).
  2. Sistema agrícola-ganadero en zona de Basalto: se informa sobre los trabajos realizados para la identificación y cuantificación de los factores (climáticos, suelo) y de manejo que afectan la implantación y productividad de alternativas forrajeras perennes (Festuca, mezclas de gramíneas perennes con leguminosas, etc.). Respecto a los indicadores esperados, se toma conocimiento de la cuantificación de al menos dos factores de manejo agronómico que afectan sustancialmente la implantación y productividad de gramíneas perennes y leguminosas en tres suelos marginales de la zona.

En términos generales de la visita del componente pasturas en esta actividad, se destacó que:

1. Existen opciones forrajeras que pueden llegar a ocupar un lugar importante en la región de Basalto (y en el resto del país) como un componente importante de aumento de la productividad animal en forma sostenible sobre suelo de mayor potencial así como también en suelos marginales y/o degradados. Se comparte el enfoque de los trabajos y sus metas.
2. También se dispone de alternativas de manejo agronómico para las opciones forrajeras de mayor potencial productivo. Se plantean nuevas oportunidades de generación de información agronómica para profundizar en aquellos aspectos que expliquen las limitantes en la producción y persistencia de pasturas mejoradas en suelos con diferente potencial productivo para el Basalto y estrategias de riego y/o fertilización que aumente la productividad de gramíneas perennes y eventualmente leguminosas o sus mezclas. En ese sentido, ya están planteadas acciones de investigación, algunas de ellas como parte de la formación de posgrado de investigadores del INIA.

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniale@le.inia.org.uy](mailto:iniale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tyt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
URUGUAY

3. Se refuerza la necesidad que INIA siga trabajando en la generación de tecnología de pasturas para suelos más marginales de producción, donde el sector privado no está presente o su expresión es mínima. Esta prioridad se resalta dada la importancia económica, social y ambiental de estos sistemas productivos para el sector agropecuario y su entorno, como es el caso de vastas extensiones de la región de Basalto.
  4. Se insiste en la necesidad que las forrajeras que genera el INIA tengan antes de su liberación al mercado: i) un paquete agronómico ajustado a cada especie y variedad, ii) que éstas deben ser evaluadas también en términos de su productividad animal y persistencia bajo pastoreo y iii) disponer de una evaluación agronómica a nivel de los sistemas comerciales de producción. Esta estrategia requiere de un fortalecimiento de los mecanismos de coordinación a la interna del programa de pasturas así como entre unidades, programas de producción animal y regionales asociadas a este proceso de generación de nuevos materiales genéticos de pasturas.
  5. En coordinación con los diferentes actores involucrados en el licenciamiento y multiplicación de los productos tecnológicos de la genética forrajera del INIA y con los usuarios finales (productores y sus gremiales), es importante que INIA participe más activamente en el desarrollo tecnológico y comercial de los productos genéticos forrajeros que libera el Instituto. En ese sentido, se están instrumentando acciones específicas al respecto, pero debe profundizarse el abordaje de este tema en el marco del nuevo Plan Estratégico Institucional (PEI).
- c) Por último, la Méd. Vet. Carolina Viñoles informa sobre las líneas de investigación implementadas en reproducción en ganado para carne para la región de Basalto.
- 1) Los objetivos de estas líneas de investigación son aumentar la eficiencia reproductiva del rodeo, a través de la reducción en la edad de entore de 2 años a 13-15 meses, mejora de la tasa de preñez y reducir las categorías improductivas en el mismo, sin afectar el peso vivo (PV) al destete y/o desarrollo posterior en la vida productiva de terneros y terneras. La información existente en el País cuando se comenzó (2007) con esta línea de investigación era muy escasa, y sobre la base en experimentos de corto plazo.
  - 2) Cabe destacar que a partir de terneras con pesos > 180 kg PV al destete, se puede lograr pesos > 300 kg PV al entore/inseminación con ganancias de peso moderadas (550-660 g/a/d) luego del destete. Para aumentar los pesos al destete, se comenzó a utilizar la estrategia de suplementación preferencial del ternero al pie de la madre (*creep feeding*), con excelentes resultados en cuanto a la tasa de ganancia de peso y los pesos al destete, 20-30 kg superiores a los del grupo control.

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniale@le.inia.org.uy](mailto:iniale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tyt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
URUGUAY

- 3) El manejo que se realiza a la ternera en etapas tempranas de su vida, tiene un impacto de largo plazo en su crecimiento y desarrollo. Se siguió la vida productiva de estas terneras a lo largo de la misma. Alimentando adecuadamente a la vaca de primera cría -que viene de un entore/inseminación a los 13-15 meses-, durante el pre y posparto y haciendo manejos asociados con destete temporario y *creep feeding* al inicio del entore, se logra aumentar el peso de los terneros, y los porcentajes de preñez superan el 90%. El seguimiento de estas vacas hasta su tercer parto, permitió determinar que luego del primer parto, alcanzan el mismo peso que las vacas que paren por primera vez con tres años, y se mantienen en el rodeo un alto porcentaje de estos animales hasta por lo menos el cuarto parto. Actualmente, se están investigando alternativas para seleccionar al destete terneras que se preñen antes en el período de servicio, y así aumentar la eficiencia global del sistema, destinando a las terneras menos fértiles a sistemas de invernada.
- 4) El impacto económico positivo que tiene eliminar la categoría de vaquillonas en el rodeo, y pasar de ternera a vaca preñada, fue demostrado en modelos de simulación productivos y económicos, por lo que se continúa investigando en alternativas tecnológicas que permitan reducir los costos de producción y aumentar el margen económico en los sistemas de cría que implementan el entore a los 13-15 meses de edad. Se vienen realizando validaciones de esta tecnología en rodeos comerciales.

Los actores presentes en esta actividad destacaron lo innovador de esta propuesta tecnológica para el país y en particular para los sistemas ganaderos semi-extensivos. Previo al inicio de líneas de investigación, también se señaló la importancia del uso de modelos de simulación para la estimación del impacto productivo y económico de la implementación de una determinada tecnología en un sistema productivo. Adicionalmente, se destacó que en esta propuesta de investigación se estudiaron las implicancias de la aplicación de intervención en un momento dado de la vida del animal y sus repercusiones productivas y reproductivas a lo largo de la misma.

#### Reunión con el Consorcio Regional de Innovación de Lana Ultrafina (CRILU).

La Junta Directiva de INIA, el Comité Gerencial y el Director Regional de INIA Tacuarembó, mantienen una instancia de intercambio con miembros de la Comisión Directiva y consorciados del CRILU (Ing. Agr. Francisco Donagaray -presidente del CRILU-, y Téc. Agrop. Alfredo Fros) y el Presidente de la Sociedad de Criadores del Merino Australiano del Uruguay (SCMAU; Méd. Vet. Juan Carlos Tafarnaberry). También participan de la misma Técnicos del Programa Nacional de Carne y Lana de INIA (Ings. Agrs. Gabriel Ciappesoni, Ignacio de Barbieri, y la Méd. Vet. Zully Ramos).

En base a la presentación realizada por el presidente del CRILU, el objetivo de dicho intercambio entre los participantes fue analizar el actual estado de situación del Consorcio, sus logros y avances luego de cuatro años de su conformación, así como

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0560  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5186  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniale@le.inia.org.uy](mailto:iniale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tyt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
URUGUAY

analizar las proyecciones establecidas a futuro. A partir de esta presentación, se analizó el cumplimiento de los objetivos principales de creación del CRILU, los beneficios que están recibiendo sus integrantes y otros actores externos, acuerdos de trabajos y proyectos de I+D+i generados, indicadores que hacen al seguimiento y a la evaluación de los cometidos del Consorcio, el valor agregado de los productos y procesos generados por el CRILU, los indicadores de difusión y de generación, distribución y tendencia genética obtenida en los animales generados por el CRILU. También fue objeto del análisis los desafíos a futuro que tendrá el Consorcio en términos de los cambios productivos, tecnológicos y comerciales que están ocurriendo a nivel del País y en el mercado internacional.

Como antecesor del CRILU, se resaltó la importancia que tuvo el Proyecto Merino Fino del Uruguay (PMFU; base fundamental para el desarrollo de la propuesta de generación del CRILU), donde se logró cumplir con las metas establecidas. Fue posible en 10 años (1998-2008) de proyecto incrementar la producción de lanas menores a 19 micras en el Uruguay, donde se pasó de volúmenes menores a los 50.000 kg a más de 1.500.000 kg. En este proceso ocurrieron cambios estratégicos y estructurales en la Industria Textil nacional, mejorando sustancialmente el proceso de comercialización de la lana, lo que contribuyó a que en la actualidad ésta se pague de acuerdo a su diámetro y no por la raza que la produce.

Entre otros, en términos de los proyectos y acuerdos de trabajos ejecutados en red, se resaltó y valoró las siguientes temáticas: i) evaluación de concentración de pesticidas y resistencia a la tracción en lanas ultrafinas y superfinas (INIA-LATU-CRILU), ii) promoción de "Viva La Lana" (Manos del Uruguay-CRILU), iii) entrega de carneros de Responsabilidad Social del Núcleo de Mejora Genética Ultrafina de la Unidad Experimental "Glencoe" a productores familiares de Norte y Centro del Uruguay (INIA-CRILU-CLU), iv) diagnóstico de resistencia a parásitos gastrointestinales para productores consorciados (INIA-CRILU), y evaluación –a nivel de tops- de la calidad de las lanas ultrafinas y extrafinas del Núcleo de Mejora Genética Ultrafina de la Unidad Experimental "Glencoe" y su aceptación en el mercado europeo (INIA-CRILU-Lanas Trinidad S.A).

El CRILU alcanzó un logro significativo como innovación institucional (reconocido por el premio NOVA 2012) a nivel del sector ovino y pecuario nacional, el cual promueve un cambio de paradigma en la forma de hacer investigación e innovación.

A la hora de evaluar el impacto de esta innovación es importante tener en cuenta que el CRILU es un emprendimiento donde la genética juega un rol preponderante y los resultados toman su tiempo en generarse. Aún así, se destacó que se están generando animales adultos que producen lanas con diámetros menores a las 16 micras, y que mejoran concomitantemente en otras características (ej. peso del cuerpo, producción y calidad de lana, resistencia a parásitos gastrointestinales).

La creación del CRILU, apostando a la producción, industrialización y comercialización de lanas ultrafinas viene generando un mayor valor agregado e ingreso a los productores

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniiale@le.inia.org.uy](mailto:iniiale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tyt.inia.org.uy)

[www.inia.org.uy](http://www.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y

laneros, con repercusiones positivas en su entorno, particularmente en regiones más marginales de producción donde existe un menor desarrollo socioeconómico y cultural de la población.

La Junta Directiva valora muy positivamente este encuentro ya que los objetivos del CRILU van en el mismo camino que los objetivos de INIA, entre otros se destacan: i) favorecer la articulación público-privada (objetivos y metas comunes, cofinanciación de la investigación, gobernanza compartida, etc.), ii) orientación a la demanda, diferenciando y agregando valor a productos y procesos, iii) visión de cadena (“de la prenda al campo”), iv) favorecer la adopción de tecnología, v) promover la responsabilidad social, vi) producción y calidad científica, vii) formación de RRHH, y viii) promover la descentralización y atender demandas en el territorio, y en particular en aquellas regiones donde se presenta un menor desarrollo humano.

La Comisión Directiva del CRILU y el presidente de la SCMAU agradecen a la Directiva del INIA la instancia de intercambio de información, propuestas y proyecciones a futuro. Se reconoce el apoyo histórico del INIA a estas iniciativas (PMFU y CRILU) y que estas innovaciones institucionales –de desarrollo de un modelo proactivo y moderno de articulación público-privado- contribuyen al fomento de la innovación y a la mejora de la competitividad del sector agroindustrial. Asimismo, se insta a reforzar este tipo de intercambios y modelos de trabajo, fomentando su promoción a nivel de los Consejos Asesores Regionales del INIA y en general hacia la interna y externa del Instituto.

**Almuerzo de trabajo (comedor) entre los miembros de la Junta Directiva, el Comité Gerencial, la Comisión Directiva del CRILU, el Presidente de Sociedad de Criadores del Merino Australiano del Uruguay y los funcionarios de la Unidad Experimental “Glencoe”.** Se compartió un almuerzo de confraternidad entre todos los actores mencionados y se aprovechó la oportunidad para realizar una presentación personalizada entre todos los funcionarios y autoridades presentes. La Junta Directiva brindó unas palabras de reconocimiento y agradecimiento a los funcionarios del INIA.

**Visita a la cabaña de carneros del CRILU, Merino Dohne y Corriedale (prolífico) de la Unidad Experimental “Glencoe”.**

Junto a los integrantes de la Comisión Directiva del CRILU, el Comité Gerencial y el Presidente de la Sociedad de Criadores del Merino Australiano del Uruguay, los miembros de la Junta Directiva realizan una recorrida en la cabaña de reproductores (machos) de las razas Merino Australiano (ultrafino), Merino Dohne y Corriedale (prolífico). Los técnicos del Programa Nacional de Investigación de Carne y Lana explican los objetivos, metas, estrategias, resultados y organizaciones que participan en los proyectos de investigación e innovación que involucran a las 3 razas mencionadas.

Se presentan los valores de cría (genéticos) para cada carnero presente para aquellas características de mayor importancia económica para el productor comercial, los cuales son generados en los programas de mejora genética liderados por SUL-INIA e INIA para las razas Merino Australiano (ultrafino) y Merino Dohne, respectivamente. También se

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0560  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniiale@tc.inia.org.uy](mailto:iniiale@tc.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatti@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatti@tyt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y

observaron las características fenotípicas de los animales, donde se resaltaron la calidad de las lanas ultrafinas y la conformación carnicera de los reproductores presentados de las razas Merino Australiano y Merino Dohne, respectivamente. Los integrantes de la Comisión Directiva del CRILU, destacaron que: i) dado el alto valor genético que tienen los carneros de la cabaña, los consorciados –con precios preferenciales- y productores no consorciados acceden al semen congelado de los carneros superiores -para el índice de afinamiento de la raza- del Núcleo Genético Ultrafino de la Unidad Experimental “Glencoe” y ii) los valores genéticos de estos carneros especializados en producción de lanas ultrafinas -que están balanceados para otras características de importancia económica (ej. peso vivo y producción de lana)- demuestran su alto mérito genético con relación a la reconocido y prestigiosa genética australiana. Las comparaciones entre los materiales genéticos nacionales y de Australia del Programa Nacional de Evaluación Genética de la raza Merino, liderado por SUL-INIA, demuestran esta nueva y prometedora realidad.

### **Reunión con el Ing. Agr. Gabriel Ciappesoni – Dirección del Programa Nacional de Investigación de Carne y Lana.**

La Junta Directiva da la bienvenida al Ing. Agr. Gabriel Ciappesoni, Técnico del Programa de Carne y Lana de INIA, quién fuera seleccionado como nuevo Director de dicho Programa. Se brinda al Ing. Agr. Gabriel Ciappesoni una breve introducción institucional sobre enfoques, énfasis, metas y estrategias esperadas del Programa mencionado en el marco de la nueva reestructura organizacional y se le extienden las felicitaciones y apoyo de toda la Junta Directiva por el nuevo cargo. Asimismo, se extienden lineamientos al Ing. Ciappesoni sobre la importancia de potencializar la coordinación y acciones conjuntas entre el Programa de Carne y Lana y la Plataforma de Salud Animal –recientemente creada- y con los demás estamentos del Instituto para los próximos años, para cumplir con la demanda público-privada, tanto nacional como regional.

El Ing. Ciappesoni agradece la confianza depositada, las palabras de la Junta Directiva y las del Ing. Agr. Fabio Montossi, actual Director Nacional y anterior Director del Programa Nacional de Carne y Lana.

### **Presentación: “Capacitación de largo plazo del Ing. Agr. Ignacio De Barbieri” – Programa Nacional de Investigación en Carne y Lana.**

El Ing. Agr. Ignacio de Barbieri expone a la Junta Directiva una descripción general de su capacitación de largo plazo, haciendo énfasis en los conocimientos y metodologías científicas adquiridas, los resultados obtenidos, lecciones aprendidas y áreas de mejora para el proceso de capacitación de largo plazo del Instituto y propuestas a futuro.

La misma fue desarrollada en la Universidad de Nueva Inglaterra, Australia, entre los años 2012 y 2014. Esta capacitación estuvo basada en la realización de un proyecto de doctorado, el cual fue titulado: “*Nutritional and genetic regulation of the sheep rumen microbiome*” y fue supervisada por los Profs. Roger Hegarty y Hutton Oddy de la

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniale@le.inia.org.uy](mailto:iniale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tyt.inia.org.uy)





Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
URUGUAY

Universidad de Nueva Inglaterra y del Departamento de Industrias Primarias de Nueva Gales del Sur, respectivamente.

En la temática desarrollada en la capacitación se destaca la necesidad de incrementar la eficiencia de conversión del alimento en producto animal (ej. carne, leche y lana) y la reducción del potencial impacto de los gases de efecto invernadero de los sistemas de producción ganaderos en el medio ambiente. Mediante la manipulación del ecosistema ruminal en diferentes etapas de la vida del animal o entre animales se podría modificar la relación entre alimento consumido por el animal y su productividad y el impacto ambiental. En base a esto, se estudió la generación de cambios en la microflora ruminal y que éstos se pudieran traducir en diferencias fenotípicas de largo plazo en los animales, ya sea para la producción y calidad de la carne como de la lana, con un foco específico en la mejora de la eficiencia en el uso del alimento y en el impacto ambiental.

Con la implementación de este proyecto de posgrado se adquirieron nuevas habilidades en: función ruminal, técnicas en biología molecular, bioinformática aplicada a la microbiología, metodologías y manejo de equipos en laboratorio de lanas, medición de gases de efecto invernadero, uso de la tomografía computada en determinación de composición y tamaño de órganos en ovinos y capacitación en el proceso de publicación científica.

Finalmente, se considera que los auspiciosos resultados del plan de investigación realizado, el Convenio firmado entre la Universidad de New England (UNE) de Australia e INIA en el año 2013, los vínculos generados con instituciones e investigadores de referencia en Australia, así como las nuevas habilidades aprendidas, permitirán robustecer actuales y futuros proyectos de investigación y áreas de innovación en producción ganadera dentro de INIA para beneficio del sector ganadero y Uruguay.

La Junta Directiva toma conocimiento, agradece y felicita al Ing. De Barbieri por la presentación realizada y enfatiza que en el marco del nuevo Plan Estratégico Institucional es necesaria la instrumentación de proyectos multidisciplinarios, multi-institucionales e internacionales, que enfoquen sus objetivos a grandes temáticas que aporten soluciones a las problemáticas actualmente existentes o futuras en el sector. También se destaca el cumplimiento del plazo de duración del doctorado (3 años) y la producción científica lograda y a lograr, producto del mismo.

**Presentación: "Capacitación de largo plazo del Ing. Agr. José Velazco" – Programa Nacional de Investigación en Carne y Lana.**

El Ing. Agr. José Velazco expone a la Junta Directiva una descripción general de su capacitación de largo plazo, haciendo énfasis en los conocimientos y metodologías científicas adquiridas, los resultados obtenidos, lecciones aprendidas y áreas de mejora para el proceso de capacitación de largo plazo del Instituto y propuestas a futuro. La misma fue desarrollada en la Universidad de Nueva Inglaterra, Australia, entre los años 2012 y principios del 2015. Esta capacitación estuvo basada en la realización de un

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniale@le.inia.org.uy](mailto:iniale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tyt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y

proyecto de doctorado, el cual fue titulado: "*Quantifying daily methane production of beef cattle from multiple short-term measures using the GreenFeed system*".

En la temática desarrollada en la capacitación se destaca la posibilidad de estimar las emisiones de metano a campo a partir de estimaciones de corta duración y el desarrollo de mecanismos para reducir las emisiones de metano. En base a este proceso, se implementó el método *GreenFeed Emissions Monitor* (GEM) para medir las emisiones de metano de los animales en su ambiente de producción, durante períodos cortos de tiempo, el cual permite realizar mediciones con poco tiempo de laboratorio y bajo requerimiento de mano de obra para su implementación. A su vez, se realizó una comparación del GEM con métodos tradicionales y se lo utilizó para demostrar la efectividad de algunas estrategias de mitigación a campo y en *feedlots*.

Con la implementación de este proyecto se adquirieron nuevas habilidades en: manejo del GEM -que demostró ser consistente, complementario con las cámaras de circuito cerrado- y se estimaron con una mayor precisión las emisiones del ganado bovino a campo que los métodos micro-meteorológicos. Los resultados del GEM son razonables desde el punto de vista biológico, detectando variaciones entre animales. Asimismo, se adquirieron conocimientos en el uso de métodos micro-meteorológicos para estimar emisiones de metano (a nivel de usuario), buenas prácticas en laboratorio y campo (certificado), y escritura y comunicación de trabajos científicos (certificado). La oportunidad de reducir las emisiones de metano puede ser vista a través de la reducción en los costos de producción y de la disminución de la emisión de gases de efecto invernadero, donde se destaca su empleo como herramienta para apoyar el contenido de la marca "*Uruguay Natural*" y un elemento adicional de diferenciación a la hora de comercializar la carne uruguaya en el mundo.

La Junta Directiva agradece al Ing. Velazco la presentación realizada y considera que ambos posgrados (incluye el posgrado del Ing. Agr. De Barbieri) tuvieron objetivos que están alineados con la visión y misión de INIA, mostrando iniciativas que el Instituto debería asumir para cumplir con los requerimientos actuales y futuros de la demanda de políticas públicas así como aquella del sector privado. En esta temática, se insta a fortalecer el vínculo creciente del INIA con socios estratégicos (nacionales e internacionales), para ser más eficientes y eficaces en el rol que le toca jugar al Instituto. Nuevamente, la Junta Directiva destaca el cumplimiento del plazo de duración del doctorado (3 años) y la producción científica lograda y a lograr, producto del mismo.

**Presentación del Director Regional de INIA Tacuarembó, Ing. Agr. Gustavo Brito: Mapa de RRHH, Campus y Unidades Experimentales (Paso Farías y Noreste).**

El Ing. Agr. Gustavo Brito realiza una presentación a la Junta Directiva sobre el estado de situación de la Estación Experimental de INIA Tacuarembó: a) mapa de recursos humanos, b) situación del Campus -INIA/Udelar-, y c) situación de las Unidades Experimentales de Paso Farías y Noreste.

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniale@le.inia.org.uy](mailto:iniale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatti@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatti@tyt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y

a) Situación actual de Recursos Humanos de INIA Tacuarembó y discusión sobre la planificación y desarrollo de los mismos.

Se informa a la Junta Directiva sobre la dotación de RRHH -Profesionales Universitarios y Personal de Apoyo- con que cuenta la Regional y las situaciones actuales de las diferentes secciones, cargos, programas, etc. Se realiza un análisis de la información brindada y se profundiza en elementos como el alto nivel de formación logrado a nivel del Personal Universitario, su perfil etario y los roles que deben asumir dentro del Instituto en función de ambos elementos. Asimismo, se analizan los escenarios esperables a futuro en cuanto a la composición del equipo de investigación y las necesidades de sucesión. Finalmente, se discute sobre las necesidades y estrategias a desarrollar para fomentar el desarrollo integral del Capital Humano de la regional y la motivación del mismo. Este es un tema prioritario para la Junta Directiva y es parte del énfasis a dar en el nuevo PEI.

b) Situación actual del Campus -INIA/Udelar- y proyecciones a futuro.

Se realiza un intercambio sobre el "Proyecto Campus" destacando lo avanzado de su implementación y el sustancial aporte del mismo al equilibrio territorial del País, en particular en la región Noreste y la promoción del desarrollo regional en sus múltiples dimensiones (educativa, social, cultural, tecnológica y económica). Dicho Campus albergará la formación de más de 1000 estudiantes con la disponibilidad de 100 docentes e investigadores. Se revisan los productos esperables del avance del proyecto, en el corto y mediano plazo, resaltándose la importancia de la implementación de los Comités de Gestión y Coordinación para la gobernanza del Campus, así como para la definición de los objetivos de investigación, difusión, aprendizaje, consolidación de las capacidades de RRHH e infraestructura necesaria para avanzar en el proyecto. Previamente, la Dirección Nacional, nombró a los representantes institucionales de INIA para llevar este proceso adelante (Ings. Agrs. Gustavo Brito, Walter Ayala y José Silva). INIA debe tener una visión estratégica nacional en la conformación y gobernanza de estos Campus, integrando la planificación y acciones conjuntas tanto para el Campus de Tacuarembó como el de Treinta y Tres. En el Campus de Tacuarembó, también se implementará un fortalecimiento de las áreas de docencia, investigación y transferencia de tecnología en las siguientes temáticas y disciplinas: Protección Forestal-Vegetal, Mejoramiento Genético Vegetal, Tecnología de los Alimentos -énfasis en carne- y Tecnología de la Madera. Con esta orientación, se viene avanzado con diferentes organismos e instituciones que se sumarían a esta propuesta de desarrollo e innovación, donde se resaltan los auspiciosos avances en la relación con el LATU y el INAC.

c) Situación de los Sitios Experimentales Paso Farías y Noreste y su proyección ante el nuevo PEI.

Existe la necesidad que la Institución acompañe el proceso de crecimiento que tuvieron los sistemas agrícolas intensivos en las regiones Norte y Noreste del País. Estos sistemas incorporaron la agricultura intensiva con rotación de cultivos -principalmente liderado por la soja- y una serie de paquetes tecnológicos que incrementaron los costos

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniiale@le.inia.org.uy](mailto:iniiale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tyt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y

de producción, riesgos económicos y ambientales. En este sentido, adicionalmente, entre otros desafíos, se destacan la incorporación del riego, los cambios en la demanda de la nutrición del suelo, las distintas prácticas de incorporación de fertilizantes y de mitigación del riesgo de erosión y pérdida rápida de materia orgánica. Recientemente, la baja de los precios de los granos ha generado la necesidad de la incorporación de pasturas y ganadería a estos sistemas. Este proceso es muy dinámico y con una serie de importantes implicancias en lo productivo, social, económico, tecnológico y ambiental, generando nuevos desafíos para productores y el INIA.

Para esta región Norte se definió realizar las actividades experimentales en el Sitio Experimental de Paso Farías, considerado prioritario por el Programa Nacional de Arroz, por la expansión del cultivo hacia el Norte del País y las particularidades agroecológicas de esta zona, diferentes a las del Este. Por ello, es necesario ajustar propuestas y paquetes tecnológicos para esta realidad. En una visión de fortalecimiento de la propuesta del desarrollo de rotaciones agrícolas-ganaderas para esta región Norte (arroz-soja/pasturas/ganadería), los Programas de Carne y Lana y Pasturas vienen colaborando con acciones de investigación y transferencia de tecnología a nivel de este Sitio Experimental. Se cuenta con un convenio de arrendamiento de largo plazo con la empresa dueña del campo donde se ubica este Sitio.

Durante el año 2014 en la elaboración de los Planes Directrices Regionales, se evaluaron las ventajas y desventajas de Paso Farías como Sitio Experimental, y el impacto de las mismas sobre la calidad de la investigación realizada por los distintos programas participantes así como los problemas de gestión encontrados durante la implementación y seguimiento en las líneas de investigación de producción animal y pasturas. Es clara la definición del Programa de Arroz de mantener la investigación de este rubro en dicha zona, hecho que fue definido previamente al PEI anterior y durante el vigente. Para ello, se dispone de recursos humanos y de una logística organizativa para cumplir con sus actividades. Sin embargo, la incorporación de otros cultivos (soja), la introducción de pasturas en la rotación y el uso de animales ha generado inconvenientes en el seguimiento de las tareas programadas y en el manejo animal por falta de mano de obra, como de inversiones a realizar para el éxito de los cultivos y del cumplimiento del programa de investigación en pasturas y producción animal planificado. Se está realizando un análisis de la situación y de toma de decisiones al respecto.

Para la región del Noreste, no se dispone actualmente de contrato de arrendamiento vigente con la empresa dueña del campo donde se ubica el Sitio Experimental "Cinco Sauces", donde se realiza la investigación en el cultivo de arroz para esta región.

A nivel del Programa Nacional de Arroz se plantea la posibilidad de establecer un nuevo contrato para la zafra 2015-2016, contemplando así la finalización de las líneas de investigación definidas en el actual PEI.

Como cierre de la discusión de los temas de la Regional Tacuarembó, la Junta Directiva toma conocimiento de la situación planteada en el tema de RRHH y se insta a que este tema estratégico debe ser parte del análisis del nuevo PEI y que las prioridades y

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[injale@le.inia.org.uy](mailto:injale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[inijatbo@tb.inia.org.uy](mailto:inijatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tyt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y

acciones a implementar a futuro deben ser funcionales a los énfasis y prioridades que se establezcan para las regiones de influencia de INIA Tacuarembó.

En un marco global, se refuerza la estrategia de fortalecer las acciones de investigación y difusión y transferencia de tecnología del INIA para la región Norte, en base a la complementación y sinergias entre las Regionales de INIA Tacuarembó e INIA Salto Grande.

Asimismo, se insta a desarrollar un Plan Maestro para el desarrollo integral del Campus - de mediano y largo plazo- así como el afianzamiento de mecanismos efectivos de gobernanza para la gestión del mismo. Las sucesivas inversiones a proponer en infraestructura deberán inscribirse en este Plan e involucrar en las definiciones y aportes a los demás participantes del Proyecto Campus.

Se destaca que la orientación y el modelo de desarrollo del Campus de INIA Tacuarembó, se alinea con la Misión y Visión del INIA, y a los énfasis de desarrollo integral de los territorios que la Junta Directiva quiere promover en el marco del nuevo PEI.

#### **Aprobación de actas 990 y 991.**

La Junta Directiva revisa y aprueba las actas 990 y 991.

Siendo las 21.30 finaliza el primer día de la sesión de Junta Directiva en la Unidad Experimental "Glencoe".

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniale@le.inia.org.uy](mailto:iniale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tyt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
URUGUAY

En INIA Tacuarembó, el jueves 16 de abril de 2015 y siendo la hora 08.00 se reúne la Junta Directiva bajo la presidencia del Ing. Agr. Álvaro Roel y con la presencia de los Dres. José Luis Repetto, Álvaro Bentancur y de los Ings. Agrs. Joaquín Mangado, y Pablo Gorriti. Asisten también los Ings. Agrs. Jorge Peñagaricano (por Federación Rural) y Fabio Montossi, este último en su carácter de Director Nacional.

Se incorporan el Ec. Miguel Helou (Sub Director Nacional) y los Ings. Agrs. Jorge Urtiaga (Gerente de Operaciones) y Miguel Sierra (Gerente Interino de Innovación y Comunicación).

## TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

**Participación de INIA en el Comité Técnico del Congreso Mundial de Hereford 2016.** Se toma conocimiento de la invitación cursada por el Ing. Patricio Cortabarría, Presidente de la Sociedad de Criadores de Hereford del Uruguay, para que INIA participe en el Comité Técnico, que desarrollará y evaluará los contenidos de los posters y ponencias y programa técnico del Congreso Mundial Hereford 2016, que se celebrará en el Uruguay. Se resuelve designar a tales efectos, a los Ings. Agrs. Gabriel Ciappesoni, Olga Ravagnolo y Elly Navajas para que representen al Instituto en dicho Comité.

**Apoyo a la Semana de la Ciencia y la Tecnología.** Se toma conocimiento de la solicitud elevada por Gabriel Aintablian, Director de la DICYT, solicitando colaboración económica para la organización de la Semana de la Ciencia y la Tecnología. El INIA ha participado y apoyado las actividades de la Semana mencionada desde sus comienzos (2006), integrando la Comisión Organizadora, colaborando económicamente y ofreciendo actividades en sus cinco estaciones experimentales, para brindar conocimiento científico y tecnológico a la Sociedad, difundiendo los resultados de la investigación nacional entre la población. Ésta tiene el fin de lograr una mayor comprensión social de la ciencia y una mejor apreciación del impacto que tiene sobre la actividad cotidiana y la calidad de vida de los ciudadanos, buscando también que el público en general acceda a los espacios donde se desarrolla el conocimiento científico. Es importante destacar el grado de involucramiento y compromiso alcanzado por el personal de INIA en las distintas actividades. El trabajo en equipo y los logros obtenidos refuerzan el sentimiento de pertenencia a cada Estación Experimental y al INIA. En estos 9 años de duración de la Semana de la Ciencia y la Tecnología se han recibido más de 36.000 estudiantes y educadores que estuvieron en contacto con el INIA y sus funcionarios, lográndose un alto impacto en cuanto a dar a conocer la importancia de la ciencia y tecnología para nuestro País y en particular el aporte del INIA en ello. Se resuelve apoyar a dicho evento con la suma de 60.000 pesos uruguayos.

**Participación de un especialista del INIA para acompañar la implementación del Sistema Nacional de Investigación e Innovación Agropecuaria de Nicaragua.** Se toma conocimiento de la solicitud cursada por la FAO-Nicaragua donde se solicita la participación de un especialista del INIA para acompañar la implementación de un Taller

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniiale@le.inia.org.uy](mailto:iniiale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tyt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y

que tiene como objetivo generar recomendaciones a los esfuerzos realizados por el Gobierno de Nicaragua en la instalación y funcionamiento del Sistema Nacional de Investigación e Innovación Agropecuaria. A partir de este Taller, se implementará la elaboración de la agenda estratégica de investigación agropecuaria 2014-2020 para este País. Dados los antecedentes y el perfil del técnico solicitado, se resuelve designar al Ing. Agr. Marcelo Salvagno para ser el representante institucional en la materia.

**Propuesta de participación de INIA en el “Taller de capacitación sobre la Evaluación de la Adopción e Impacto Económico de Tecnologías Agrícolas” del CIAT.** Esta actividad fue planificada en el año 2014 y contaba con la aceptación de las autoridades del INIA. En este sentido, se considera positivo el apoyo a esta propuesta por las siguientes consideraciones: i) fortalecer la cooperación con el CIAT y Michigan State University, ii) incorporar esta temática en el accionar de INIA, particularmente en el marco del nuevo PEI, iii) la posibilidad de fortalecer acciones en el área de economía a nivel del INIA y el trabajo en conjunto con otros organismos (ej.: OPYPA/MGAP), y en particular la evaluación específica del impacto económico de la investigación y su adopción y iv) potencializar la interacción y fortalecimiento del proyecto “Sustainable Development Solutions Network”. En este sentido, la Junta Directiva aprueba el apoyo solicitado, aportando un monto inicial de U\$S 5.000 (cinco mil dólares americanos) y que será complementado por U\$S 3.000 (tres mil dólares americanos) que serán derivados del Proyecto “Sustainable Development Network Systems”.

**Participación de INIA en el Stand de Uruguay en Expo Milán.** Se analiza la solicitud recibida de Uruguay XXI sobre la participación del Instituto en el Stand de Uruguay en la Expo Milán 2015, y la Junta Directiva resuelve apoyar esta iniciativa con un monto de U\$S 2.000 (dos mil dólares americanos), fortaleciendo así la presencia del INIA en la promoción del Uruguay Natural a nivel internacional.

**Apoyo INIA al 1<sup>er</sup> Simposio Regional de Viveristas de Citrus.** Se toma conocimiento del apoyo del Comité Gerencial a la solicitud elevada por el Director de Programa Nacional de Producción de Cítricos, Ing. Agr. Fernando Rivas, para que INIA participe como co-organizador del 1<sup>er</sup> Simposio Regional de Viveros Cítricos Bajo Cubierta junto a la AIANER (Asociación de Ingenieros Agrónomos de Entre Ríos, Argentina) y el INTA de Argentina, el cual se enmarca en el apoyo al Programa Nacional de Saneamiento y Certificación de Citrus de Uruguay. Este apunta a la mejora sostenida de la productividad a través de la mejora de la calidad y trazabilidad de las plantas de vivero. A tales efectos, la Junta Directiva toma conocimiento de la decisión adoptada por el Comité Gerencial de participar en dicho evento en calidad de co-organizador como en años anteriores, apoyando la participación de dos técnicos del Programa Nacional de Producción Citrícola del INIA y un técnico de la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología del Instituto durante el período en que se desarrolle dicho Simposio.

**Reuniones del Grupo Trigo y Grupo Soja en Expo Activa 2015.** Se toma conocimiento del informe del Director Nacional (Ing. Agr. Fabio Montossi) sobre las reuniones mantenidas con técnicos y autoridades del Grupo Trigo y Grupo Soja en la Expo Activa 2015 y la necesidad de nombrar formalmente a los representantes de cada parte en el Comité de Gestión y Comisión Técnica de Grupo Trigo y Grupo Soja. Por

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniale@le.inia.org.uy](mailto:iniale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tyt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
URUGUAY

ello, se resuelve designar a los representantes institucionales para dichas tareas. Dichos Comités estarán integrados por los siguientes miembros institucionales:

1. Comité de Gestión (Grupos Trigo y Soja): Ing. Agr. Enrique Fernández (Director Regional de INIA La Estanzuela), Ing. Agr. Jorge Sawchik (Director de Programa Nacional de Cultivos de INIA) e Ing. Agr. Carlos Rossi (Coordinador de la Unidad de Semillas de INIA). En momentos en los cuales sea necesario, también participarán de dicho Comité, el Director Nacional (Ing. Agr. Fabio Montossi) y/o Gerente de Innovación y Comunicación (Ing. Agr. Miguel Sierra).
2. Comités Técnicos:
  - i) Grupo Trigo: Ing. Agr. Carlos Rossi, Coordinador de la Unidad de Semillas de INIA e Ing. Agr. Martín Quincke, Programa Nacional de Cultivos.
  - ii) Grupo Soja: Ing. Agr. Carlos Rossi, Coordinador de la Unidad de Semillas de INIA e Ing. Agr. Sergio Ceretta, Programa Nacional de Cultivos.

Para favorecer los ámbitos de coordinación y toma de decisiones a la interna del INIA, se refuerza la necesidad de generar informes sobre los temas tratados y acuerdos alcanzados en cada una de las reuniones que se mantengan a nivel de los dos comités nombrados. Dichos informes serán enviados al Comité Gerencial para su procesamiento posterior.

Como parte del accionar conjunto, también se destaca el interés de INIA en avanzar en: i) firma del convenio del Grupo Soja, ii) firma de la renovación del Convenio de Grupo Trigo, iii) establecer estrategia de promoción de la firma de ambos convenios, iv) esfuerzo de marketing direccionado a los productores de Trigo con mayor área (definir estrategia conjunta), v) evaluar el impacto del Convenio Trigo con la elaboración y ejecución de encuesta a nivel de los productores sobre el grado de satisfacción logrado con los 5 años de convenio, y vi) definir estrategia integral complementaria en lo tecnológico, comercial y, marketing para los productos Génesis (trigo + soja).

**Programa INIA-90 días.** En estos años la Junta Directiva del INIA viene insistiendo en la necesidad de fortalecer la comunicación interna, el liderazgo y la implementación de un cambio en la cultura organizacional en el Instituto. El análisis de los resultados del IV Encuentro de Profesionales del INIA (año 2013) demostró la necesidad de profundizar en estos aspectos. La Junta Directiva entiende prioritario abordar los mismos de una manera integral y profesional. En este sentido, el Director Nacional (Ing. Agr. Fabio Montossi) eleva a la Junta Directiva una propuesta desarrollada por la Consultora X<sup>n</sup> ("Programa INIA - 90 días"). La misma pretende establecer una serie de acciones y estrategias en temas de Desarrollo del Capital Humano, donde se trabajará, en esta instancia especialmente, a nivel de aquellos funcionarios que son responsables de manejar equipos de trabajo. Esta propuesta fue adicionalmente presentada oralmente a los miembros de la Junta Directiva por el Ing. Enrique Baliño (directivo y fundador de la mencionada consultora), donde se discutieron los aspectos básicos de la misma. La propuesta está alineada con los cambios que procura la Junta Directiva en cuanto a la mejora en las estrategias del desarrollo del Capital Humano del Instituto. Se resalta la necesidad de fortalecer los valores institucionales y las habilidades de liderazgo y

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniale@le.inia.org.uy](mailto:iniale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tyt.inia.org.uy)





Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y

formación de equipos de alto desempeño que gestionen y promuevan el desarrollo del Capital Humano.

Luego de analizar los argumentos esgrimidos, la Junta Directiva resuelve aceptar la propuesta elevada por la Consultora X<sup>n</sup>.

**Llamado al cargo de Director de Programa de Carne y Lana de INIA.** De acuerdo a lo oportunamente aprobado, se llevó a cabo el llamado para cubrir el cargo de Director de Programa Nacional Investigación en Producción de Carne y Lana. Se aprueba la contratación del Ing. Agr. Gabriel Ciappesoni como Director de Programa, a partir del 21 de abril de 2015. (La expresión de motivos se acompaña al final de la presente acta).

**Reposición al cargo de Técnico de la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología de INIA Tacuarembó.** Se estudió la vacante provocada por la renuncia de la Lic. Magdalena Rocanova al cargo de Técnico Adjunto de la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología de INIA Tacuarembó y la necesidad de cubrir este cargo a la brevedad a modo de cumplir con las tareas inherentes al mismo. Por ello, el Director de INIA Tacuarembó, Ing. Agr. Gustavo Brito y el Coordinador de la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología de INIA, Ing. Agr. Raúl Gómez, elevan una propuesta de reposición de dicho cargo. En este sentido, la Junta Directiva resuelve aprobar la reposición del cargo de Técnico de la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología de INIA Tacuarembó. La contratación a realizar será por el plazo de un año, basado en un perfil profesional con experiencia en difusión y transferencia de tecnología. El llenado definitivo de este cargo, se realizará cuando se culmine el proceso de definición estratégica de roles y contenidos de la nueva Gerencia de Innovación y Comunicación y se proceda a su implementación.

**Prórroga de retiro del Ing. Agr. Yamandú Acosta.** Se toma conocimiento de la propuesta recibida por la Dirección de Programa de Lechería (Ing. Agr. Alejandro La Manna) y el Director Regional de INIA La Estanzuela (Ing. Agr. Enrique Fernández), la cual propone otorgar una prórroga por un año al contrato del Ing. Agr. Yamandú Acosta, Técnico Principal Referente del Programa Nacional de Lechería, quien a partir de enero de 2015 podría haberse acogido al Plan de Retiro Institucional. Esta solicitud se enmarca en el proceso de transición que está operando en el Programa Nacional de Lechería, donde se destaca la necesidad de dar cuenta de demandas de actividades de difusión y transferencia de tecnología –especialmente aquellas vinculadas a la especialidad del Ing. Acosta-, apoyar a investigadores jóvenes en áreas estratégicas y cumplir con otras funciones que cumple actualmente el mencionado técnico. Esta extensión apoya el proceso de transición y fortalecimiento de los RRHH planificado para el Programa de Lechería en el año 2015. En este contexto, la Junta Directiva resuelve aprobar la prórroga por un año del contrato del Ing. Agr. Yamandú Acosta, a partir del 17 de enero de 2015, sin que dicho funcionario pierda los beneficios del Plan de Retiro Institucional.

**Selección de Consultora para facilitar proceso de implementación y desarrollo del nuevo PEI.** El Comité Gerencial desarrolló un proceso de entrevistas con tres consultoras, el cual tuvo como objetivo principal contar con un apoyo profesional calificado que facilite el proceso de elaboración del PEI institucional. El Comité Gerencial

INIA Dirección Nacional  
INIA Ea Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniale@le.inia.org.uy](mailto:iniale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatti@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatti@tyt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
URUGUAY

eleva a la Junta Directiva las diferentes propuestas de las consultoras y los criterios de selección empleados para su recomendación (experiencia en la planificación estratégica, experiencia con organizaciones de I+D+i y/o con el sector agropecuario, el equipo de trabajo involucrado en la propuesta, la metodología de la misma, el costo de la propuesta y el ajuste a las necesidades de INIA). En base a esta información, la Junta Directiva resuelve contratar los servicios de la Consultora CPA Ferrere para desarrollar esta tarea.

**Agenda de difusión y transferencia de tecnología de INIA para el año 2015. Informe final INTERCAR (27/03/2015).** Se analiza el informe elevado por la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología donde se documentan los resultados del InterCAR 2015. Este informe establece que existen demandas de difusión y transferencia de tecnología que no fueron contempladas en la oferta inicial generada a nivel de las diferentes Estaciones Experimentales del INIA. En este sentido, la actividad del InterCAR identificó necesidades de implementar actividades de difusión y transferencia de tecnología en: i) la realización de un taller de actualización para técnicos sobre control de Malezas, con visión multi-programa y multi-sector de producción, y ii) la realización de un seminario técnico sobre uso y manejo de suelo y calidad del agua. Esta última será una actividad "tipo destacados del INIA" y se propone que se asocie a los festejos de los 50 años de INIA Las Brujas. Adicionalmente, como parte de la oferta tecnológica ampliada del INIA, se propone la difusión de resultados de investigación de los proyectos FPTA de acuerdo a lo estipulado por la Junta Directiva en el último llamado realizado en el año 2012. Se están logrando avances en la generación de la información producida por este llamado. De cualquier manera, existe información tecnológica disponible de llamados anteriores del FPTA que puede ser difundida al sector productivo y que responde a la demanda levantada o priorizada a nivel de diferentes ámbitos (Grupos de Trabajo, CARs, InterCAR, etc.). En ese sentido, se seleccionaron los siguientes ejes centrales para su difusión durante el año 2015: i) salud animal, ii) campo natural y iii) cría bovina. La Junta Directiva toma conocimiento y aprueba las actividades sugeridas para la conformación de la Agenda INIA de difusión y transferencia de tecnología para el año 2015.

**Propuesta de entrega de premios a estudiantes de agronomía y veterinaria y evento conjunto INIA-ANII.** Se toma conocimiento del informe elevado por la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología de INIA donde se especifican los aspectos logísticos y operativos para la ceremonia de entrega de premios a la excelencia académica (los dos mejores estudiantes de la Facultad de Agronomía, los dos mejores estudiantes de la Facultad de Veterinaria y el premio de posgrado de la Facultad de Agronomía). Se recomienda realizar una invitación a los estudiantes que recibieron en el pasado este premio y reconocer a los mismos. A su vez, se toma conocimiento del estado de situación del evento de difusión conjunta entre INIA-ANII, cuyo objetivo principal es comunicar la aprobación de propuestas financiadas (Centros, Redes y Plataformas) por ANII, INIA y sector privado y otras organizaciones, y que refleja el rumbo a seguir para promover la innovación y mejora de la competitividad del sector agropecuario y del País a través del desarrollo y aplicación del conocimiento y capacidades científicas y la coordinación público-privada. La Junta Directiva toma conocimiento de las actividades sugeridas.

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniiale@le.inia.org.uy](mailto:iniiale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tyt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y

**Acuerdo INIA-IIBCE-Udelar/Facultad de Agronomía: “Uso de cepas de colecciones de Pseudomonas Fluorescentes”.** Se toma conocimiento del objetivo del acuerdo de trabajo, el cual establece las condiciones de uso de las cepas de las colecciones de Pseudomonas fluorescentes aisladas en el marco de los proyectos llevados a cabo entre INIA-IIBCE-FAgro. La Junta Directiva aprueba la firma de dicho acuerdo de trabajo a modo de establecer un marco de regulación de la utilización de las cepas mencionadas.

**Objetivos y criterios de distribución interna de recursos generados por las regalías de los programas de mejoramiento genético vegetal del INIA.** Se toma conocimiento del tema y se decide abordar el tratamiento de este tema en la próxima sesión de Junta Directiva.

**Acuerdos de Trabajo de Proyectos presentados a la Convocatoria “+ Tecnologías para la Producción Familiar” de la DGDR del MGAP.** Se toma conocimiento de las propuestas INIA presentadas a la Convocatoria “+ Tecnologías para la Producción Familiar”, convocatoria que apunta a la participación de la sociedad civil organizada en la generación de tecnologías y al fortalecimiento de los vínculos entre instituciones que integran el Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria. Desde julio a diciembre de 2014 se implementó la convocatoria a proyectos por parte de la DGDR del MGAP. De los perfiles presentados, se eligieron los 34 mejores, los cuales pasaron a su elaboración como proyectos definitivos (octubre y diciembre de 2014). De estos 34 proyectos aprobados, el INIA presentó 12 proyectos (11 como responsable y 1 como co-responsable). La Junta Directiva aprueba la firma de dichos acuerdos de trabajo para comenzar la ejecución de los proyectos mencionados.

**Liberación de cultivares de boniato.** Se eleva la propuesta por el Comité Gerencial para proceder a la liberación de dos cultivares de boniato generados en el Proyecto de Mejoramiento Genético del Programa de Producción Hortícola. Dichos materiales poseen características diferenciales de calidad y productividad, adaptados a las zonas productivas de Salto, Tacuarembó, Rivera y Cerro Largo, y serán alternativas comerciales sumamente interesantes para los productores familiares de los departamentos de la región Norte y Noreste. Se debe proceder al llamado público de licenciarios multiplicadores y la producción de semilla básica y comercial. La Junta Directiva toma conocimiento de esta propuesta.

**Firma del Memorando de Entendimiento para la cooperación entre INIA-Universidad de Colorado.** En base al informe preparado por la Unidad de Cooperación Internacional, se eleva por parte del Comité Gerencial la propuesta de renovación de la firma del Memorando de Entendimiento para la cooperación entre INIA y la Universidad de Colorado de EEUU, el cual establece interacción a futuro en diferentes áreas estratégicas de investigación y formación de recursos humanos entre ambas partes. Existe una valoración muy positiva del convenio de cooperación entre INIA y esta Universidad, con el desarrollo de proyectos de alto impacto en Uruguay y la formación de estudiantes de posgrado de INIA. La Junta Directiva aprueba la renovación del Memorando de Entendimiento.

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniale@le.inia.org.uy](mailto:iniale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@vt.inia.org.uy](mailto:iniatt@vt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y



**Declaración de Llamado Desierto para técnico para Desarrollo Comercial de Productos Tecnológicos del INIA.** Se analiza el informe elevado por la Gerencia de Operaciones, el cual establece que de acuerdo a lo oportunamente aprobado, se llevó a cabo el llamado para cubrir en modalidad de contrato permanente, el cargo de Técnico para Desarrollo Comercial de Productos Tecnológicos INIA, el que reportará a la Gerencia de Innovación y Comunicación. Una vez establecidas las condiciones de la contratación, las mismas no fueron aceptadas por los postulantes al cargo. Por tanto, la Junta Directiva resuelve dejar sin efecto el llamado y realizar nuevamente su difusión. (La expresión de motivos se acompaña al final de la presente acta).

## TEMAS CENTRALES

### Reunión con el cuerpo técnico de INIA Tacuarembó.

La Junta Directiva, en el habitual espacio de intercambio con el cuerpo técnico de INIA, y a partir de las inquietudes consensuadas por los técnicos, se analiza el estado de situación y los avances logrados en los siguientes temas planteados:

1. Estado de situación de la reestructura organizacional: el Ing. Agr. Fabio Montossi informa sobre las competencias que tiene cada nueva Gerencia de la Institución, los procesos de selección transcurridos y por transcurrir para la selección de los cargos de Director Nacional, Sub Director Nacional, Gerente de Operaciones, Gerente de Investigación, así como el Gerente de Innovación y Comunicación, y el porqué de la lógica de ese proceso de selección. A su vez, se reitera que el Desarrollo del Capital Humano y la Gestión del Conocimiento de la Institución, son temáticas claves para el INIA. En la nueva estructura organizacional éstas pasan a estar a cargo de la Dirección Nacional.
2. Gerente de Investigación: se establece el estado de situación, perfil y funciones del cargo. Se ha interactuado con Instituciones relacionadas al INIA en la búsqueda de candidatos que puedan realizar un aporte significativo al Instituto. El proceso de selección se encuentra avanzado pero aún no se ha resuelto definitivamente. De todas formas, se insta a los técnicos a la búsqueda de candidatos que posean la capacidad de desarrollar las tareas inherentes al cargo de Gerente de Investigación de INIA, tanto al interior como fuera del Instituto. Luego de culminar con la selección del Gerente de Investigación, se procederá a la selección del Gerente de Innovación y Comunicación, cargo que hoy se encuentra desempeñado en forma interina por el Ing. Agr. Miguel Sierra.
3. Investigación en INIA: la Junta Directiva resalta como prioritario el desarrollo de las capacidades científicas del Instituto de modo de hacerlo comparable en desempeño al de referentes mundiales relevantes como las instituciones representadas en el Comité Asesor Internacional. Ello debe ser la base para la

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniale@lc.inia.org.uy](mailto:iniale@lc.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tvt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tvt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y

consecución de logros significativos en el campo de la generación de conocimiento, ciencia y tecnología de alta calidad. Estos estarán al servicio del desarrollo sostenible del sector agropecuario y de la sociedad. En virtud de ello, se ha recurrido al apoyo de profesionales para los procesos de búsqueda, selección y reclutamiento de candidatos altamente calificados y motivados para ocupar los nuevos cargos gerenciales de la Institución.

4. Situación presupuestal (programática y operativa). Se informa sobre el estado de situación presupuestal del Instituto para el año 2015. Se están estableciendo e implementando una serie de acciones que tienen como objetivo principal hacer un uso más eficiente de los recursos presupuestales y generar economías para fortalecer la sustentabilidad económica y financiera del Instituto. Esta es una tarea de todos, en cada uno de nuestros puestos de trabajo.
5. Avance a futuro en la reestructura organizacional: En el marco del intercambio acerca de este punto, y en el proceso de construcción del nuevo PEI, se considera que el avance de la ciencia tiene un fuerte enfoque multidisciplinario, y éste debe estar contextualizado en los sistemas de producción y cadenas de valor donde se definen la pertinencia y prioridad de problemas a resolver u oportunidades a desarrollar. Ello requiere de una reingeniería de algunos de los Programas Nacionales de Investigación y Unidades Técnicas del INIA y/o eventualmente la creación de nuevos espacios de generación de conocimiento y desarrollo de soluciones tecnológicas. Una vez completado y consolidado el proceso de reestructura organizacional a nivel gerencial, se procederá a revisar la estructura programática actual. Estos potenciales cambios deben ser funcionales a las demandas del nuevo PEI y a los lineamientos políticos institucionales de la Junta Directiva. Se debe reforzar el legado histórico de la Institución, que es el desafío constante de tener un INIA de "puertas abiertas" que brinde soluciones tecnológicas innovadoras, de alta rigurosidad y calidad científica, a las grandes problemáticas y oportunidades nacionales del sector agropecuario y del País.
6. Revisión de los proyectos del PEI 2011-2015: se estableció un programa de acción para la revisión de los proyectos del actual PEI, que se llevará adelante en junio. De esta manera podremos realizar un análisis crítico de aspectos de calidad técnica y científica, productos logrados, pertinencia de las líneas de trabajo, la influencia de los nuevos sistemas empresariales en el sector, demandas de las políticas públicas y el proceso de transferencia de tecnología. Entre otros a destacar, el uso eficiente y responsable de los recursos que recibe la Institución está ligado a: una planificación, seguimiento y evaluación rigurosa de los proyectos de investigación, la originalidad y pertinencia de las temáticas que abordan nuestra cartera de proyectos de investigación, a la calidad científica de la información que se genera, una muy buena gestión en la difusión y transferencia de tecnología que se produce, ser auditados por pares externos y la alta formación de nuestros RRHH.

**INIA Dirección Nacional**  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniale@le.inia.org.uy](mailto:iniale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tyt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y

7. Inversiones 2015: en un marco de restricción presupuestaria, el Instituto está dispuesto a apoyar propuestas de inversión con fuerte impacto potencial. Éstas deben considerarse a nivel de los COCOREs. A futuro, respecto a temas relacionados con la infraestructura, éstos deberán ser previstos dentro de los contenidos de los proyectos y aprobados por los COCOREs para su posterior procesamiento interno y se estimula la búsqueda de financiamientos externos para la implementación de la infraestructura adicional que requiera cada proyecto de investigación. Éstos deberán estar alineados a la estrategia y objetivos del INIA.

La Junta Directiva agradece a los técnicos de la Regional el tiempo dedicado a este fructífero intercambio.

Siendo las 18.30 hrs. finaliza la sesión de Junta Directiva.

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniate@te.inia.org.uy](mailto:iniate@te.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@vt.inia.org.uy](mailto:iniatt@vt.inia.org.uy)



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
URUGUAY

## RESOLUCIONES ADOPTADAS

EN SU SESIÓN DEL DÍA 15 DE ABRIL DE 2015  
LA JUNTA DIRECTIVA DE INIA HA ADOPTADO LAS SIGUIENTES RESOLUCIONES:

Se fija en INIA La Estanzuela, los días 27 y 28 de mayo de 2015, la próxima sesión de Junta Directiva.

4403/15 Se resuelve designar a los Ings. Agrs. Gabriel Ciappesoni, Olga Ravagnolo y Elly Navajas para que representen al Instituto en el Comité Técnico, que desarrollará y evaluará los contenidos de los posters y ponencias y programa técnico del Congreso Mundial Hereford 2016, que se celebrará en el Uruguay.

4404/15 Se resuelve apoyar a la Semana de la Ciencia y la Tecnología con la suma de 60.000 pesos uruguayos.

4405/15 Se resuelve designar al Ing. Agr. Marcelo Salvagno como representante institucional para acompañar la implementación del Sistema Nacional de Investigación e Innovación Agropecuaria de Nicaragua.

4406/15 Se aprueba apoyar la participación de INIA en el "Taller de capacitación sobre la Evaluación de la Adopción e Impacto Económico de Tecnologías Agrícolas" del CIAT, aportando un monto inicial de U\$S 5.000 (cinco mil dólares americanos), siendo complementado por U\$S 3.000 (tres mil dólares americanos) que serán derivados del Proyecto "Sustainable Development Network Systems".

4407/15 Se resuelve apoyar a la implementación del Stand de Uruguay en la Expo Milán con un monto de U\$S 2.000 (dos mil dólares americanos).

4408/15 Se resuelve designar a los representantes institucionales que participarán en el Comité de Gestión y Comisión Técnica del Grupo Trigo y del Grupo Soja. Dichos Comités estarán integrados por los siguientes miembros institucionales:

- 1) Comité de Gestión (Trigo y Soja): Ing. Agr. Enrique Fernández (Director Regional de INIA La Estanzuela), Ing. Agr. Jorge Sawchik (Director de Programa Nacional de Cultivos de INIA) e Ing. Agr. Carlos Rossi (Coordinador de la Unidad de Semillas de INIA). En momentos en los cuales sea necesario, también participarán de dicho Comité, el Director Nacional (Ing. Agr. Fabio Montossi) y/o Gerente de Innovación y Comunicación interino (Ing. Agr. Miguel Sierra).

INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniale@le.inia.org.uy](mailto:iniale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tvt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tvt.inia.org.uy)

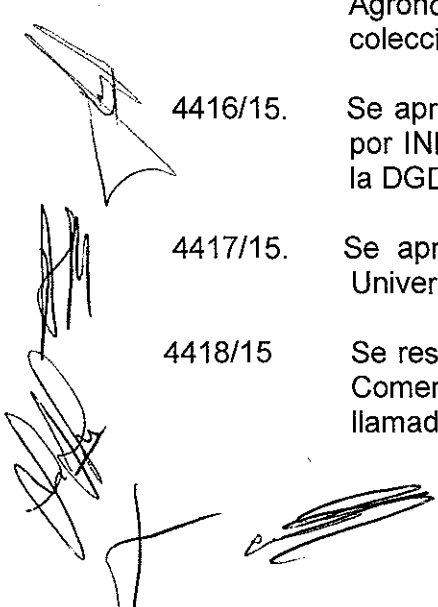


Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y

2) Comité Técnico:

- i) Grupo Trigo: Ing. Agr. Carlos Rossi, Unidad de Semillas e Ing. Agr. Martín Quincke, Programa Nacional de Cultivos.
- ii) Grupo Soja: Ing. Agr. Carlos Rossi, Unidad de Semillas e Ing. Agr. Sergio Ceretta, Programa Nacional de Cultivos.

- 4409/15 Se resuelve contratar la propuesta elevada a INIA por la Consultora X<sup>n</sup> ("Programa INIA-90 días") para fortalecer la comunicación interna y liderazgo y promover un cambio de cultura institucional.
- 4410/15 Se aprueba la contratación del Ing. Agr. Gabriel Ciappesoni como Director de Programa de Carne y Lana de INIA, a partir del 21 de abril de 2015.
- 4411/15 Se resuelve aprobar la reposición del cargo de Técnico de la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología de INIA Tacuarembó, por el plazo de un año, basado en un perfil profesional con experiencia en Difusión y Transferencia de Tecnología.
- 4412/15 Se resuelve prorrogar por un año el contrato del Ing. Agr. Yamandú Acosta, Técnico Principal Referente del Programa Nacional de Lechería, a partir del 17 de enero 2015, sin que dicho funcionario pierda los beneficios del Plan de Retiro Institucional.
- 4413/15 Se resuelve contratar los servicios de la Consultora CPA Ferrere para facilitar proceso de elaboración del nuevo PEI.
- 4414/15 Se aprueban las actividades sugeridas para la Agenda INIA de difusión y transferencia de tecnología para el año 2015.
- 4415/15 Se aprueba la firma del Acuerdo entre INIA-IIBCE-Udelar/Facultad de Agronomía para establecer un marco de regulación del uso de cepas de colecciones de Pseudomonas Fluorescentes.
- 4416/15. Se aprueba la firma de los acuerdos de trabajo de Proyectos presentados por INIA a la Convocatoria "+ Tecnologías para la Producción Familiar" de la DGDR del MGAP.
- 4417/15. Se aprueba la renovación del Memorándum de Entendimiento entre la Universidad de Colorado e INIA.
- 4418/15 Se resuelve dejar sin efecto el llamado al cargo de Técnico para Desarrollo Comercial de Productos Tecnológicos INIA y realizar nuevamente su llamado y correspondiente difusión.



INIA Dirección Nacional  
INIA La Estanzuela  
INIA Las Brujas  
INIA Salto Grande  
INIA Tacuarembó  
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo  
Ruta 50 Km. 11, Colonia  
Ruta 48 Km. 10, Canelones  
Camino al Terrible, Salto  
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó  
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550  
Tel: 598 4574 8000  
Tel: 598 2367 7641  
Tel: 598 4733 5156  
Tel: 598 4632 2407  
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633  
Fax: 598 4574 8012  
Fax: 598 2367 7609  
Fax: 598 4732 9624  
Fax: 598 4632 3969  
Fax: 598 4452 5701

[iniadn@dn.inia.org.uy](mailto:iniadn@dn.inia.org.uy)  
[iniale@le.inia.org.uy](mailto:iniale@le.inia.org.uy)  
[inia\\_lb@lb.inia.org.uy](mailto:inia_lb@lb.inia.org.uy)  
[inia\\_sg@sg.inia.org.uy](mailto:inia_sg@sg.inia.org.uy)  
[iniatbo@tb.inia.org.uy](mailto:iniatbo@tb.inia.org.uy)  
[iniatt@tyt.inia.org.uy](mailto:iniatt@tyt.inia.org.uy)