

## **ACTA 1173**

El lunes 17 de julio de 2023, en modalidad virtual, y siendo las 08.30 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Martín Gortari, Alejandro Henry, Rafael Normey, Diego Bonino y Jorge Sawchik, este último en carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la sesión los Ings. Agrs. Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones) y Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación) y la Lic. Mónica Cantileno (Gerente de Desarrollo de Capital Humano).

## **PREVIOS Y PLANTEOS DE LA JUNTA DIRECTIVA**

### **Ing. Agr. José Bonica**

- Informa sobre su participación, junto al Ing. Normey, en un evento en la embajada de Italia, organizado por la Universidad de Nápoles. Se trató de la presentación de un emprendimiento privado de certificación de tecnologías. En ese marco, tuvieron una instancia de presentación con el nuevo decano de la Facultad de Agronomía.
- Informa que recibió solicitud de apoyo por parte del MGAP para el aporte de un segundo vehículo a utilizarse en apoyo a la campaña de monitoreo por el HLB. Si bien no es el rol institucional que compete a INIA, el Ing. Bonica estima que hasta que no se logre un escalamiento adecuado de la producción de *Tamarixia*, hay que brindar este apoyo. El Ing. Henry expresa su opinión al respecto, puntualizando que este tipo de acciones son las que demuestran la importancia del instituto; desde el principio con la investigación y los productos tecnológicos generados y ahora dando apoyo a través de un rol que no le corresponde pero que aporta.
- Con respecto al Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria, informa que mantuvo conversaciones con el Director de PME. Recibió información de que se recibieron propuestas muy por encima de lo proyectado, por lo que habría que evaluar la calidad y pertinencia de las solicitudes para plantearse un posible aumento de los fondos destinados a los llamados.
- Informa que mantuvo una reunión con FEFUINIA por novedades y consultas. Se trató de una instancia consultiva y agradable.

### **Ing. Agr. Martín Gortari**

- Informa que mantuvo conversaciones con referentes de INALE y le manifestaron su inquietud con relación al proyecto con financiación del Fondo de Promoción de Tecnología



Agropecuaria recientemente aprobado para su ejecución, a lo que el Ing. Gortari solicita fluidez en las respectivas comunicaciones.

- El Ing. Gortari destaca el artículo publicado el pasado domingo en la prensa escrita sobre biotecnología de precisión. Se comentan los contenidos del artículo publicado.
- El Ing. Gortari solicita un informe formal de los proyectos que se presentaron a financiación del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria, los temas y montos asignados.

### **Ing. Agr. Rafael Normey**

- Informa que mantuvo un intercambio con la delegada de la Federación Rural en la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario y han ido avanzando e intercambiando información en la unificación de criterios de trabajo, y a raíz de ello surgió la necesidad de un mayor conocimiento de INIA. Teniendo en cuenta esta necesidad de intercambio entre ambas instituciones, se plantea la posibilidad de realizar una reunión de ambas Juntas Directivas. El Ing. Bonica solicita al Ing. Normey coordinar con su colega del Instituto Plan Agropecuario una fecha para realizar la reunión de ambas directivas.
- El Ing. Normey plantea su inquietud con referencia a la interacción que se mantiene con la Facultad de Agronomía, en especial con la Estación Experimental de Bañado de Media. Esta estación tiene un área de influencia muy grande y podríamos plantearnos trabajo conjunto con ellos.
- El Ing. Normey consulta sobre la capacidad operativa de INIA en el procesamiento de los llamados y procesos del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria. El Ing. Sawchik informa que en próximas sesiones se recibirá al equipo de Planificación, Monitoreo y Evaluación para intercambiar sobre este tema.

### **Ing. Agr. Alejandro Henry**

- El Ing. Henry expresa que el planteo del Ing. Normey es de recibo en cuanto al relacionamiento interinstitucional con el Instituto Plan Agropecuario. Si bien el relacionamiento existe, las instancias de reunión de ambas directivas le dan contenido político y fortalecimiento e interés. Recuerda que se solían realizar también reuniones de capacitación y formación desde INIA hacia los técnicos extensionistas.
- El Ing. Henry recuerda un planteo que realizó sobre el tema inoculantes, sobre el cual recibió por parte del Director Nacional un informe con el resultado de un trabajo realizado, a través del cual se llegó a propuestas de corto, mediano y largo plazo. Desde INIA, INASE y la DGSA se buscaron los caminos para lograr las respuestas a un tema que se veía con



gran preocupación, por lo que expresa sus felicitaciones a todos los participantes que lograron brindar una solución muy buena a un tema importante.

## **INFORME DIRECCIÓN NACIONAL Y GERENCIAS**

### **Gerencia de Operaciones**

- El Ing. Salvagno informa que, con respecto a la nivelación de inversiones, este jueves se mantendrá una reunión con los directores de sistema y coordinadores de área para la discusión de priorización. Se han ido aprobando inversiones prioritarias desde el año pasado y la inversión de la nueva página web está próxima a ejecutarse.

### **Dirección Nacional**

- El Ing. Sawchik informa que el equipo de PME estará realizando una presentación en próximas sesiones para informar sobre los llamados Innovagro 2023 y del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA). En este ámbito, se plantea la posibilidad de extender el marco presupuestal para los llamados y el establecimiento de puntos de mejora en la gestión de los procesos de evaluación.

## **TEMAS CENTRALES**

### **Planificación reunión con Comisión de presupuesto – Cámara de Representantes.**

Se realiza la planificación de la reunión que se mantendrá el próximo viernes con la Comisión de Presupuestos integrada con la de Hacienda de la Cámara de Representantes.

Se une a la sesión el Ing. Walter Baethgen.

### **Evaluación 360 de cargos gerenciales.**

La Lic. Cantileno realiza la presentación de la propuesta de evaluación de desempeño de los cargos gerenciales. Se repasan las etapas recorridas hasta el momento y las consideraciones que se tomaron en torno a este proceso; así como las condiciones para su correcta implementación. La propuesta de evaluación se definió en base a indicadores (70%) y competencias (30%). Luego de presentados a la Junta Directiva, los indicadores deberán ser validados con todos los cargos directivos. Por otra parte, se definieron en función de los valores institucionales las competencias y comportamientos asociados. Se destaca que la definición de competencias surgió de la “Cumbre de Valores”, actividad en la que participaron representantes de todos los funcionarios de la institución. Finalmente, se presenta la constitución de los comités de evaluación de cada cargo gerencial. La Junta Directiva toma conocimiento de la propuesta, avalándola.



Siendo las 13.05 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.

Se fija la próxima sesión el 25 de julio en INIA Dirección Nacional.

