

## **ACTA 1176**

El martes 15 de agosto de 2023, en INIA Dirección Nacional, y siendo las 08.30 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Walter Baethgen, Alejandro Henry, Martín Gortari, Rafael Normey, Diego Bonino y Jorge Sawchik, este último en carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la sesión los Ings. Agrs. Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones) y Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación) y la Lic. Mónica Cantileno (Gerente de Desarrollo de Capital Humano).

## **PREVIOS Y PLANTEOS DE LA JUNTA DIRECTIVA**

### **Ing. Agr. Alejandro Henry**

- Informa que, como lo hizo en anterior oportunidad a La Estanzuela junto al Ing. Bonino, concurrió a INIA Treinta y Tres de visita. Expresa su preocupación por la imagen de las estaciones, las que se encuentran con problemas de mantenimiento, consultando por la posibilidad de contar con algún mecanismo descentralizado y rápido para que las direcciones regionales puedan contar mientras se resuelve la disponibilidad de inversiones.
- Expresa su preocupación por la imagen institucional que percibió en la visita al parlamento. Opina que debería trabajarse más fuerte en la imagen externa de INIA, teniendo en cuenta que se hace mucho más de lo que se muestra, incluso a nivel de las gremiales. Existe un gran desconocimiento de lo que realiza INIA.
- Expresa que no se encuentra conforme con respecto a la presentación realizada en la pasada sesión del 25 de julio por parte de la Unidad de Planificación, Monitoreo y Evaluación sobre el proceso de convocatorias y recepción de propuestas de proyectos a ser financiados a través del Fondo de Promoción de Tecnologías Agropecuarias (FPTA), sobre todo con los tiempos para la ejecución de las propuestas. El Ing. Sawchik explica los procedimientos y las observaciones de cada etapa e informa que se estarán presentando los resultados de las convocatorias realizadas en la próxima sesión.

### **Ing. Agr. Diego Bonino**

- Informa sobre su participación en el Encuentro Nacional CREA llevado a cabo del 10 al 12 de agosto. Se trató de una instancia muy enriquecedora y con participación masiva. Expresa su conformidad con la visibilidad que tuvo INIA en la actividad.



- Con respecto al comentario del Ing. Henry sobre los procesos y tiempos de espera en el proceso de los proyectos presentados al FPTA, el Ing. Bonino opina sobre la necesidad de protocolizar los procedimientos para reducir los tiempos y lograr mayor eficiencia.

## **INFORME DE DIRECCIÓN NACIONAL Y GERENCIAS**

### **Gerencia de Innovación y Comunicación – Ing. Agr. Miguel Sierra.**

- Informa que participó, el pasado 10 de agosto, de la reunión de intercambio y consulta del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) de elaboración de la nueva estrategia institucional.
- Informa sobre su participación en una reunión invitado por Sabrina Sauksteliskis para conversar sobre el Innovation Hub y explorar posibilidad de que INIA pueda colaborar con dicha iniciativa. Posterior a dicha reunión, Miguel Sierra niveló lo conversado a José Bonica y se entendió oportuno coordinar una reunión con el Ministro del MIEM, Omar Paganini. En tal sentido se coordinó una entrevista el pasado jueves 24 de agosto en las oficinas del MIEM a la cual asistieron Bonica, Baethgen y Sierra por el INIA y fueron recibidos por el Ministro, María José González (Coordinadora del programa de H2 Verde/Asesora en Unidad Ambiental) y Ximena Camaño de ANII por el Innovation Hub. Se intercambiaron ideas sobre la posible participación del INIA en actividades del Innovation Hub, en especial en lo vinculado a Biotech y temas relacionados al hidrógeno verde y los biofertilizantes.
- Informa que fue invitado, el pasado 19 de agosto, por Alicia Torres y Laura Lacuague del MIEM para mantener una entrevista con expertos de CEPAL que visitaban Uruguay acerca del tema de Bioeconomía de Uruguay y las posibles áreas de colaboración con el sector agropecuario de Uruguay y el INIA en particular.
- Informa que ha tenido dos instancias de intercambio con Gabriel Tinghitella, Director de Innovación de AACREA (Argentina) explorando la posibilidad de generar un proyecto de colaboración entre la plataforma que ya tiene AACREA y las áreas que sean de interés desde INIA. En tal sentido, se sugiere crear un equipo de trabajo con actores de ambas organizaciones para avanzar en definir los objetivos y ejes concretos de colaboración.
- Informa que el 23 de agosto pasado se lanzó en Uruguay un Nodo de Innovación (<https://innovacioneconomica.org/>). El mismo busca promover a las organizaciones y empresas que impulsen el triple impacto en su accionar (económico, social y ambiental). Miguel Sierra ha sido designado para integrar su Consejo Estratégico y participar como experto invitado en el Nodo de Evaluación de impacto.



## TEMAS CENTRALES

### **Nivelación de la Junta Directiva con la Ing. Agr. Marcia del Campo**

La Junta Directiva recibe a la Ing. Agr. Marcia del Campo, quien agradece por el tiempo dedicado a intercambiar sobre su posición como Presidente del Instituto de Bienestar Animal (INBA), así como por la confianza que han depositado en su persona para cumplir esta tarea.

Se intercambia sobre el informe elevado por la Ing. del Campo sobre sus actividades en INIA, las que se encuentran totalmente cubiertas y a satisfacción. La Ing. del Campo desea destacar que como INIA, se puede contribuir con la estrategia que se ha trazado el MGAP en cuanto a bienestar animal; existiendo la intención de invitar a INIA a participar del consejo directivo del INBA.

El Ing. Normey desea expresar el apoyo unánime de la Federación Rural a la Ing. del Campo en su rol de investigadora de INIA, pero marcando la diferencia con el accionar del INBA, remarcando que el desafío de su tarea en el INBA parecería incompatible con su función en INIA. El Ing. Gortari, asimismo, transmite también la preocupación que existe con el INBA en el ámbito de la ARU. El Ing. Henry opina que la posición de la Ing. del Campo es indisoluble entre INIA y el INBA, mientras que el Ing. Bonino no tiene posición de su gremial.

Luego de un extenso intercambio, la Junta Directiva agradece a la Ing. del Campo por el informe elevado en el que se establece claramente que los objetivos y funciones en INIA se cumplen a satisfacción.

### **Nivelación con la Junta Directiva sobre infraestructura.**

La Junta Directiva recibe a Carlos Mussini y Luz Boggis quienes exponen sobre aspectos relevantes de la infraestructura de apoyo a la investigación.

En la primera parte de la presentación, se describe, discriminado por estación experimental, el área de campo experimental (con información sobre su origen -MGAP/INIA/INC-), el área construida (oficinas, auditorios, salas de uso múltiple, salas de reuniones, invernáculos climatizados, invernáculos no acondicionados, screen house, invernáculo de polietileno, de laboratorio limpio y laboratorio sucio); detallándose los sistemas y áreas específicas como ser invernaderos, cámaras de frío, cámaras de crecimiento, talleres, sistemas de suministro de agua, comedor, área de agroquímicos, sistemas de riego, sistemas de incendio, y sistema de saneamiento.

La segunda parte trata sobre el área de servicios auxiliares, detallando la plantilla de personal destinada a este fin en cada estación experimental en secciones como vigilancia, limpieza, y



servicios varios, teniendo en cuenta la infraestructura montada y los metros cuadrados a cubrir.

La Junta Directiva agradece la presentación, realizando una puesta a punto del estado de situación de esta área.

### **Presentación del Dr. Daniel Vázquez, área de agroalimentos.**

El Coordinador del Área de Agroalimentos, Qco. Daniel Vázquez, realiza una presentación general sobre el área. Comienza con un repaso histórico sobre el abordaje de los agroalimentos en la institución, que se formaliza en 2022 con la reestructura del área de investigación, constituyendo un área de conocimiento que realiza un trabajo interno transversal que permite lograr eficiencia, resaltar la importancia del tema, mantener capacidades locales, mejorar la visibilidad y las relaciones interinstitucionales y que incluye una temática tan variada como el agregado de valor, alimentos y salud, inocuidad y regulaciones relacionadas, relación con las cadenas agroindustriales e impacto social.

Luego de repasar los integrantes del grupo central que trabaja en su área, se explica la participación que tuvieron en la construcción del Plan Estratégico Institucional, para lo cual organizaron un taller interno y otro externo, con representación multi institucional. Es así que se definió la visión 2030 y los desafíos que esta conlleva. Se destacan 4 puntos de esta visión, con sus correspondientes desafíos:

Visión 2030	Desafíos
Mayor sensibilidad de la población a riesgos vinculados a los consumos de alimentos	Generar sistemas que minimicen riesgos asociados a inocuidad. Generar sistemas que brinden información confiable al consumidor (mejor comunicación)
Alta demanda de alimentos convenientes cuyo consumo sea placentero y saludable	Desarrollar sistemas alimentarios que generen alimentos accesibles, saludables y atractivos
Mayores exigencias de conocer y reducir el impacto ambiental a la hora de seleccionar un alimento	Generar conocimiento que aporte información para el análisis de los impactos ambientales. Tener respuestas rápidas ante nuevas demandas (mejorar capacidad analítica). Diseñar alternativas con menor impacto ambiental. Desarrollar sistemas que minimicen pérdidas y desperdicios de alimentos
Mayores exigencias de minimizar impactos negativos, más allá de lo ambiental	Generar sistemas de bajo impacto y con trazabilidad, con una comunicación eficiente



En base a esta visión, se han fijado objetivos para tres grandes temas: sistemas de producción eco-eficientes, evaluación ambiental y una salud; que a su vez conllevan otros desafíos. Para conocer el impacto y el logro de sus objetivos se han establecido indicadores que se detallan en la presentación.

Culminando la exposición se detallan los proyectos en los que tienen participación (tanto con financiación institucional como externa), las publicaciones científicas realizadas, los estudiantes que realizaron trabajos conjuntos con el área y las alianzas interinstitucionales.

La Junta Directiva agradece la presentación realizada.

## TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

**Convenio colectivo del personal de apoyo.** - La Lic. Cantileno presenta la propuesta de convenio colectivo para el personal de apoyo de carácter permanente, que comprende a quienes tengan una jornada semanal a tiempo completo y cuyo sueldo base sea inferior al valor fijado en la matriz para el nivel 4.5. Esta propuesta establece que este rango de funcionarios incrementará su sueldo base hasta alcanzar ese valor nominal, rigiendo retroactivamente al 1 de julio de 2023. Se deja constancia que este incremento especial no será sustitutivo del incremento porcentual que fije el Consejo de Salarios del Grupo 19 Subgrupo 25 para entidades paraestatales, con vigencia desde el 1 de julio de 2023, el cual se aplicará sobre el sueldo base vigente. Asimismo, los funcionarios que ingresen en la categoría 4 de la matriz salarial luego del 1 de agosto de 2023 lo harán en el nivel 1, no siendo comprendidos por el aumento ya mencionado. El Ing. Henry considera que el momento en el que se plantea esta propuesta no es adecuado debido a la situación en que se encuentra el instituto, con dificultades e inseguridades en cuanto a cómo se definirá el presupuesto, manifestando que se encuentra dispuesto a participar en una reunión con el gremio y explicar las razones de su desacuerdo. El Ing. Normey manifiesta su desacuerdo con la propuesta por tratarse de un momento inoportuno, considerando que ya se había culminado el proceso de negociación en diciembre pasado. El Ing. Bonino se expresa en contra de la propuesta por un tema económico. Culminado el espacio de intercambio, la Junta Directiva aprueba la propuesta presentada (3 votos en 4 por la aprobación).

**Llamado secretario técnico de la Plataforma de Salud Animal.**- La Lic. Cantileno informa que en octubre culmina el periodo de contratación del cargo de secretaría técnica de la Plataforma de Salud Animal. La Junta Directiva toma conocimiento y aprueba la realización de un nuevo llamado al cargo (4 votos en 4 por la aprobación).

**Nota de los CARs a Junta Directiva.**- Con respecto a nota recibida, remitida por los presidentes de los Consejos Asesores Regionales de INIA, acerca de la preocupación percibida por estos órganos sobre la situación presupuestal de la institución, se acuerda



recibirlos para intercambiar al respecto en la próxima sesión de Junta Directiva. Se encomienda a la Dirección Nacional coordinar esta reunión.

Siendo las 16.30 horas finaliza el primer día de sesión de Junta Directiva.



El martes 16 de agosto de 2023, en INIA Dirección Nacional, y siendo las 08.30 horas, se reúnen la Junta Directiva de INIA bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Martín Gortari, Alejandro Henry, Rafael Normey, Diego Bonino y Jorge Sawchik, este último en carácter de Director Nacional.

Se incorpora a la reunión el Ing. Agr. Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones), participando asimismo de esta instancia el Director de la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología, Ing. Agr. Diego Sotelo.

### **Reunión de intercambio con la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario.**

La Junta Directiva recibe en INIA Dirección Nacional a la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, representada por su presidente, Ing. Agr. Esteban Carriquiry; vicepresidente, Ing. Agr. Francisco Donagaray; y los representantes de los productores, Lic. Lucía Briano y Sr. Santiago Scremini. Asimismo, participaron el director general, Ing. Agr. Carlos Molina; el director de Capacitación y Extensión, Dr. Alejandro Saravia; el coordinador de la Unidad de Innovación y Proyectos, Ing. Agr. Pablo Areosa, y el coordinador del proyecto "Co-innovación en la gestión del pasto para el manejo adaptativo y la sustentabilidad de los sistemas ganaderos", Ing. Agr. Marcelo Pereira.

El objetivo de la reunión se centró en el repaso de temas estratégicos de complementación, acciones a futuro y en conocer el estado actual de proyectos vinculantes que están en marcha.

Entre los puntos centrales del encuentro, se destaca la presentación de los avances del proyecto "Co-innovación en la gestión del pasto para el manejo adaptativo y la sustentabilidad de los sistemas ganaderos", que es ejecutado por el IPA y financiado por INIA a través del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA).

Siendo las 13.00 horas finaliza la sesión.

