

## **ACTA 1182**

El lunes 13 de noviembre de 2023, en modalidad virtual, y siendo las 14.00 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Walter Baethgen, Martín Gortari, Alejandro Henry, Rafael Normey, Diego Bonino y Jorge Sawchik, este último en carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la sesión los Ings. Agrs. Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones) y Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación) y la Lic. Mónica Cantileno (Gerente Desarrollo Capital Humano).

## **PREVIOS Y PLANTEOS DE LA JUNTA DIRECTIVA**

### **Ing. Agr. Walter Baethgen**

- Informa sobre el estado de situación del proyecto Fundación Gates que propone utilizar a Uruguay como observatorio. Por distintas razones, se atrasó la preparación de la propuesta y finalmente quedó pronta en estos días. Cuando se formuló, la misma contemplaba el área de biotecnología de la reproducción y salud animal, y luego surgió como un interés extra, la incorporación de otras temáticas como herramientas digitales en apoyo a la producción ganadera e indicadores de sostenibilidad. Es por esto que la propuesta queda conformada con 4 componentes, considerándose apropiado separar la parte de estudio de caso de las de salud animal y biotecnología de reproducción. El Ing. Bonica considera oportuno realizar la presentación de este trabajo a la sociedad, reconociendo el liderazgo de la Fundación Gates, solicitándose a la Dirección Nacional que informe a los Directores de Sistema y Coordinadores de Área. Los Ings. Gortari y Henry manifiestan, en nombre de todos los integrantes de la Junta Directiva, la importancia de este proyecto, como estrategia institucional a futuro, de captación de fondos y relacionamiento, brindando prestigio a nuestra institución.

### **Ing. Agr. Alejandro Henry**

- Informa sobre su participación, junto al Director Nacional, en la visita que la Intendente de Montevideo, Ing. Carolina Cosse, realizó a INIA Las Brujas. De esta visita surgió la posibilidad de relacionamiento con la Unidad Agroalimentaria de Montevideo (UAM), y contactar con el sector consumidor de frutas y hortalizas. Concurrieron con el Ing. Pizzolón a la UAM, donde fueron recibidos por su director, Ing. Agr. Daniel Garin, en una jornada muy productiva. Recibieron invitación para que INIA participe de las dos jornadas anuales que tiene la UAM, con la posibilidad de organizar una jornada especial exclusivamente para exponer lo que INIA considere comunicar a la sociedad en general. Se solicita coordinar esta actividad entre la Dirección Regional de INIA Las Brujas y la Dirección de la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología.



- Informa que en el día de hoy mantuvo una reunión con los Ings. Miguel Sierra y Alfonso Grela (Rustikas.Uy). Se trató el tema de la certificación de papa, intentando colaborar en levantar las limitantes que existen para el proceso de certificación.

#### **Ing. Agr. Martin Gortari**

- El Ing. Gortari reitera su inquietud con relación al tiempo disponible en las sesiones de Junta Directiva para el tratamiento de los temas. Asimismo, propone repasar los temas económicos y proyecciones periódicamente, agradeciendo por la reunión mantenida esta semana con el Ing. Salvagno y la Cra. Genta sobre este tema, así como la disposición de ambos para enviar la información al respecto.

#### **Ing. Agr. Rafael Normey**

- El Ing. Normey solicita dos informes: 1) sobre el experimento de largo plazo sobre campo natural, que incluya los costos asociados a su implementación y el tiempo insumido en su puesta en marcha; considerando que se trata de un experimento extremadamente importante; y 2) sobre el estado de situación de la auditoría interna, solicitando acceso al informe de avance, a lo que el Ing. Salvagno responde que ese proceso se encuentra cerrado, y la auditoría se encuentra en el proceso de elaboración del informe final para ser presentado a la Junta Directiva.

#### **Ing. Agr. Diego Bonino**

- Comunica que participó en reunión del Consejo Directivo de FUCREA, solicitándosele información institucional en cuanto a la situación económica y de recursos humanos. El Ing. Bonino insiste en la importancia de contar con las evaluaciones de desempeño y trabajar fuerte en ese tema. Asimismo, comparte la preocupación por los interinatos en las direcciones de sistema y coordinaciones de área. Ante este comentario, la Lic. Cantileno informa que esos temas se encuentran en el orden del día de la sesión de hoy, y que la evaluación de cargos gerenciales se encuentra en etapa de validación de planillas.
- El Ing. Bonino se suma a la inquietud del Ing. Gortari en cuanto a la cantidad de temas a tratar en cada sesión.

### **INFORME DIRECCIÓN NACIONAL Y GERENCIAS**

#### **Gerencia de Innovación y Comunicación**

- El Ing. Sierra informa que recibió invitación por parte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) de Colombia, a través de la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria (AGROSAVIA), como actor del Sistema Nacional de Innovación



Agropecuaria de Colombia, para participar como expositor en el “Foro Internacional Gestión de Sistemas de Innovación Agropecuaria” a desarrollarse en el mes de diciembre de 2023.

## TEMAS CENTRALES

### **Presentación propuesta de proyecto a ser financiado a través del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria - Edición genómica en *P. notatum* cv. INIA Sepé para aumentar su digestibilidad.**

Los Ings. Agrs. Rafael Reyno (Coordinador (i) del Área de Pasturas y Forrajes), y Victoria Bonnacarrere (Coordinadora (i) del Área de Mejoramiento Genético Vegetal y Biotecnología) realizan una presentación sobre la propuesta de proyecto que utiliza edición genómica en *Paspalum notatum* (INIA Sepé) con el objetivo de aumentar su digestibilidad, a través del silenciamiento del gen CCR mediante mutagénesis dirigida, utilizando el sistema Crispr/Cas9 en la gramínea nativa apomíctica.

Se describen los avances logrados: 1) 2020-2021: desarrollo y ajuste de sistema de cultivo de tejidos y transformación en *P. notatum* INIA Sepé para edición genómica; 2) 2021-2022: desarrollo y ajuste de técnica CRISPR/Cas9 en *P. notatum* INIA Sepé para edición genómica; 3) enero 2023: obtención de primeras plantas editadas en gen CCR1 (14 eventos); 4) 2023: caracterización molecular (en curso) y primeras evaluaciones de digestibilidad (NIRS) de plantas editadas.

La institución líder del proyecto propuesto sería AgriBio, Victoria, Australia, a través del Dr. Noel Cogan, junto a los Dres. Daniel Isseneger y Rafael Narancio, con una duración de 24 meses, esperando, al final del proyecto, disponer de líneas caracterizadas molecularmente y fenotipadas para su digestibilidad y contenido de ligninas.

La Junta Directiva agradece la presentación realizada.

## TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

**Adenda convenio INIA-Intendencia Departamental de Canelones.-** Se informa por parte del Director Nacional que, en el marco del convenio existente entre INIA y la Intendencia Departamental de Canelones, cuyo objetivo es contribuir a la mejora de la producción de los rubros agropecuarios y granjeros ya existentes en el departamento y apoyar el desarrollo de nuevas alternativas productivas, se ha dispuesto la coordinación de acciones que se acuerdan plasmar en una adenda al mencionado acuerdo. La Junta Directiva toma conocimiento de las líneas de trabajo propuestas y aprueba la firma de la adenda al convenio existente (4 votos en 4 por la aprobación).



**Proyecto “Edición genómica en *Paspalum notatum* cv. INIA Sepé para aumentar su digestibilidad” a ser financiado a través del FPTA.-** De acuerdo a la presentación realizada precedentemente sobre la propuesta de proyecto “Edición genómica en *Paspalum notatum* cv. INIA Sepé para aumentar su digestibilidad”, la Junta Directiva analiza la misma, aprobando su ejecución por parte de AgriBio, financiada a través del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (4 votos en 4 por la aprobación).

**Selección a cargo - Dirección de Sistema Forestal.-** De acuerdo con lo oportunamente aprobado, se llevó a cabo un llamado para cubrir el cargo de Director del Sistema Forestal, cuyo objetivo fundamental es definir los objetivos y planes estratégicos del sistema de producción; brindar soluciones a las temáticas, problemas y oportunidades priorizadas por la agenda de investigación y desarrollo tecnológico de INIA; liderar los ámbitos de coordinación con las Áreas Transversales, definiendo las prioridades de investigación y desarrollo tecnológico, así como la asignación de recursos a la cartera de proyectos y delegar en los Coordinadores de Áreas Transversales, la autoridad, responsabilidad y gestión de la I+D relacionada al cumplimiento de los objetivos que impliquen la actuación del área. Con el objetivo de seleccionar al/la mencionado/a profesional, se realizó un llamado abierto, conformándose un tribunal integrado por: Alberto Rodríguez, Grupo Forestal; Alberto Voulminot, de Global Forest Partners LP; Jorge Sawchik, Director Nacional INIA; Juan Pedro Posse, Director Regional INIA Tacuarembó; Walter Ayala, Director Regional INIA Treinta y Tres y Mónica Cantileno, Gerente de Desarrollo de Capital Humano INIA. La Junta Directiva toma conocimiento del informe presentado por el tribunal de selección y resuelve declarar desierto el llamado y habilitar una nueva edición de éste (4 votos en 4 por la aprobación).

**Selección a cargo – Dirección de Sistema Arroz-Ganadería.-** De acuerdo con lo oportunamente aprobado, se llevó a cabo un llamado para cubrir el cargo de Director/a del Sistema Arroz-Ganadería, cuyo objetivo fundamental es definir los objetivos y planes estratégicos del sistema de producción, brindar soluciones a las temáticas, problemas y oportunidades priorizadas por la agenda de investigación y desarrollo tecnológico de INIA, liderar los ámbitos de coordinación con las Áreas Transversales, definiendo las prioridades de investigación y desarrollo tecnológico, así como la asignación de recursos a la cartera de proyectos y delegar en los Coordinadores de Áreas Transversales, la autoridad, responsabilidad y gestión de la I+D relacionada al cumplimiento de los objetivos que impliquen la actuación del área. Con el objetivo de seleccionar al/la mencionado/a profesional, se realizó un llamado abierto, conformándose un tribunal integrado por: Daniel Gonnet, Gerente de Casarone Agroindustrial S.A. e integrante de GMA; Eduardo Ensslin, Directivo de ACA; Jorge Sawchik, Director Nacional INIA; Walter Ayala, Director Regional INIA Treinta y Tres y Mónica Cantileno, Gerente de Desarrollo de Capital Humano INIA. La Junta Directiva toma conocimiento del informe del tribunal de selección, declarando desierto el llamado, habilitando la realización de una nueva edición (4 votos en 4 por la aprobación).



**Convocatoria INNOVAGRO – resultados.-** El Gerente de Operaciones, Ing. Agr. Marcelo Salvagno informa a la Junta Directiva sobre los resultados de la convocatoria INNOVAGRO, plasmada en resolución 4986/23 de la Agencia Nacional de Innovación e Investigación (ANII).

Siendo las 18.00 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.

