



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
URUGUAY

ACTA 1007

En INIA Tacuarembó, el martes 3 de mayo de 2016 y siendo la hora 08:30 se reúne la Junta Directiva bajo la presidencia del Ing. Agr. Álvaro Roel y con la presencia del Dr. José Luis Repetto y los Ings. Agrs. Pablo Gorriti y Diego Paysse-ambos en carácter de miembros titulares de la Junta Directiva- y Fabio Montossi, este último en su carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la sala los Ings. Agrs. Jorge Urriaga (Gerente de Operaciones), Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación), y Jorge Sawchik (Gerente de Investigación).

PREVIOS

Ing. Agr. Alvaro Roel

Informa de la resolución ministerial por la cual los Ings. Agrs. Diego Paysse y Jorge Peñagaricano fueron nombrados como miembros titular y alterno de la Junta Directiva del INIA, respectivamente, ajustando de esta manera la resolución previamente enviada a la Institución INIA por este motivo.

Destaca la satisfacción por el Ciclo de Conferencias "Think Tank" ("Usinas de Ideas") que se viene llevando a cabo en la Institución en el marco de las acciones del nuevo Plan Estratégico Institucional (PEI), resaltando el alto nivel de los conferencistas, sus excelentes aportes y expresa la intención de que las conferencias sean difundidas al público en general. El Ing. Agr. Miguel Sierra informa a la Junta Directiva que dichas conferencias se encuentran disponibles en el portal web de INIA. Asimismo, el Ing. Agr. Álvaro Roel propone que se estudie la posibilidad de realizar una conferencia conjunta con todos los expositores una vez culminado el ciclo de conferencias individuales.

Expresa su total satisfacción por la participación del Instituto en la 17ª Conferencia Mundial Hereford, llevada a cabo en Uruguay desde el 16 al 25 de abril próximo pasado. Destaca su visión muy positiva por las contribuciones del INIA en dicho Congreso, lo cual es el resultado del equipo de trabajo conformado y el atractivo programa confeccionado, con una importante participación de técnicos de la institución.

Informa que en el marco del "Sistema Nacional para la respuesta al Cambio Climático", concurre el pasado 26 de abril a una actividad convocada por el representante titular del Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente, el Dr. Ramón Méndez. Se informa de la existencia de un fondo definido en el acuerdo de París, firmado el pasado mes de abril, para asistir a todos los países firmantes del mismo. Post acuerdo, el posicionamiento de Uruguay con relación a las acciones vinculantes al mismo, se definirá en una serie de reuniones lideradas por el Dr. Mendez, donde técnicos del INIA participarán activamente junto a otros expertos de otras instituciones nacionales.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 388, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

infadn@dn.inia.org.uy
injale@le.inia.org.uy
inja_ib@b.inia.org.uy
inja_sq@sq.inia.org.uy
inlatbo@tb.inia.org.uy
inlatt@vt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

Solicita que, de acuerdo a la definición del Poder Ejecutivo acerca de la Emergencia Agropecuaria para los departamentos de Rocha y Treinta y Tres, se realicen articulaciones con sociedades fomento, cooperativas y gremiales en general para maximizar la eficiencia en la llegada de la información disponible del INIA a productores, técnicos y dirigentes y que se colabore en el relevamiento de la situación.

Informa de su participación en la reunión realizada el 22 de abril de 2016 en el DILAVE-MGAP, donde además participaron integrantes de la UdelaR y el IPA, para tratar la situación generada por el aumento de la incidencia de la garrapata en el Uruguay, y que se asocia a la presencia de ethión en carne de acuerdo al protocolo aplicado por el mercado de USA, donde participaron los Dres. Franklin Riet y Federico Giannitti y los Ings. Agrs. Fabio Montossi, Gustavo Brito y Santiago Luzardo. Se fijó en INIA Tacuarembó la próxima reunión el viernes 20 de mayo, a solicitud del Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, para avanzar en la formulación de un proyecto de investigación y de transferencia de tecnología que aborde esta temática a nivel país. El responsable institucional designado para llevar adelante esta propuesta fue el Dr. Franklin Riet.

Informa de la visita del Director General del Ministerio Alemán de Alimentación y Agricultura, Sr. Bernd-Udo Hahn el pasado 26 de abril a INIA Las Brujas y 27 de abril a INIA La Estanzuela. El jerarca alemán ratificó el compromiso de su gobierno en seguir profundizando la cooperación con nuestro país. Asimismo, en el marco de esta visita, se refuerza la idea de que INIA se involucre en procesos fundamentales de generación de competitividad tales como agricultura climáticamente inteligente, bosque nativo, intensificación sostenible y su vínculo con la seguridad alimentaria y productos inocuos, entre otras áreas.

Dr. José Luis Repetto

Informa de su participación en la Expo Melilla llevada a cabo del 6 al 10 de abril de 2016. Destaca la participación de INIA con una muy buena presencia reflejada en su stand que marcó una puesta en escena muy positiva y valorada en su calidad. Destaca asimismo la presencia importante de técnicos referentes de los diferentes sistemas y Estaciones Experimentales de INIA en la actividad del día sábado.

Informa de su participación en la jornada realizada por CONAPROLE en el Instituto de Producción Animal de la Facultad de Veterinaria (IPAV) en Libertad/San José, en el marco del proyecto en el cual INIA tiene participación a través de sus técnicos y de la experimentación realizada en INIA LE. Fueron disertantes centrales el Ing. Agr. Alejandro Mendoza y el Dr. Federico Giannitti. El evento contó con una amplia participación (150 productores). Dicha jornada fue realizada el 20 de abril de 2016.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5158
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniate@te.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
URUGUAY

Informa del apoyo brindado a la jornada de genética realizada el pasado 22 de abril de 2016 en INIA La Estanzuela, con una asistencia aproximada de 100 personas. Se destaca la muy buena calidad de la actividad y la presentación del Ing. Agr. Ignacio Aguilar y señala la notoria labor del equipo de genética animal del INIA. Asimismo, resalta la participación y el involucramiento de referentes, líderes en general y productores en la interacción con el público presente. Se realiza un reconocimiento especial a la Estación Experimental de INIA La Estanzuela por llevar a cabo dicha jornada y al Director Nacional de Lechería Santiago Fariña por su responsabilidad en la realización de la misma.

Informa de su presencia en la inauguración del Taller Internacional organizado por el Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO) y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), el cual se llevó a cabo en Costa Rica el 25 de abril de 2016. El taller trató sobre metodologías de investigación para la producción de carne y leche adaptada al cambio climático. En forma conjunta, se realizó el taller sobre "Puesta a punto de indicadores en lechería" en el marco del Proyecto de Intensificación sustentable en lechería del que INIA Uruguay es líder del mismo, donde el Ing. Agr. Santiago Fariña cumple la función de responsable. Asimismo, informa de su cese en la presidencia de FONTAGRO a partir del próximo mes de octubre.

Ing. Agr. Pablo Gorriti

Informa de la reunión mantenida con grupos CREA en la cual se realizó un análisis de proyección y relaciones de precios e ingresos por parte de 9 grupos de productores. Frente al actual panorama, se solicita la presencia de INIA a través de la difusión de buenas prácticas para enfrentar las situaciones adversas, entre otros, en particular por el efecto negativo del exceso hídrico. En este sentido, el Ing. Agr. Miguel Sierra y el Ing. Agr. Fabio Montossi resumen las acciones que se están tomando al respecto.

Realiza una mención a los aspectos positivos que se perciben en los aportes que se vienen realizando por el Programa Nacional de Investigación en Producción de Leche, entre ellos, destacando las articulaciones con productores, técnicos y sus organizaciones, acciones realizadas por el equipo de trabajo y lideradas por el nuevo Director de Programa.

Asimismo, refleja un sentir compartido por el resto de los integrantes de la Junta Directiva respecto a determinadas estrategias y procedimientos llevados a cabo en el Instituto. Se destaca la disponibilidad de información tecnológica generada por el INIA para la mejora de la competitividad del sector, pero se resalta la necesidad de tener un mayor impacto con relación a la mejora de difusión de la tecnología disponible en tiempo y forma. Para este nuevo PEI, se insiste en activar procedimientos y estrategias de planificación, especificación de criterios y sistematización de la información a difundir, sobre la base de una activa interacción y articulación con el sector privado.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@to.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
URUGUAY

Ing. Agr. Diego Paysse

Manifiesta su inquietud por los potenciales efectos negativos de la situación económica del país y de los excesos hídricos en el presupuesto del INIA, y la necesidad de un seguimiento cercano de la situación y de disponer de un panorama claro de las acciones que se están tomando en este sentido. Los Ings. Agrs. Fabio Montossi y Jorge Urriaga realizan un resumen sobre los ingresos y egresos 2015-2016 del INIA, y las estrategias que se implementaron con respecto a la mejora en la gestión institucional.

De cara a las negociaciones futuras con los gremios de funcionarios del INIA, la disponibilidad de información con mayor precisión sobre el efecto negativo del clima en el ingreso institucional y la proyección presupuestal 2016-2020 en general, en la próxima Junta Directiva, se presentará un informe completo al respecto.

Informa de su participación en Expo Melilla llevada a cabo del 6 al 10 de abril de 2016. Resalta el involucramiento de INIA, su stand y sus presentaciones con demostraciones activas y dinámicas. Se resalta la calidad de lo propuesto y la presencia destacada de la Institución.

Informa de su participación en la 17ª Conferencia Mundial Hereford llevada a cabo en Uruguay desde el 16 al 25 de abril próximo pasado. Manifiesta que INIA tuvo una actuación de primer nivel dentro de la misma, dejando muy bien posicionado al Instituto y al Uruguay en materia de genética animal. Destacó la buena relación del Instituto con el sector privado, la cual quedó plasmada en el reconocimiento realizado al Asistente de Investigación, Sr. Sergio Calistro de INIA La Estanzuela por parte de la Sociedad de Criadores de Hereford/ARU y el INIA.

TEMAS CENTRALES

Presentación Preliminar a Junta Directiva: Resumen de la experiencia de capacitación del Ing. Agr. Marcelo Salvagno Sellera en tres institutos europeos referentes de investigación y transferencia de tecnología.

Se integra a la sesión de Junta Directiva el Ing. Agr. Marcelo Salvagno, quien realizó una presentación preliminar sobre su experiencia profesional en los Institutos: i) Teagasc Agriculture and Food Development Authority (Irlanda) desde el 28 de setiembre de 2015 al 15 de enero de 2016, ii) en el Instituto de Investigación Rothamsted (Reino Unido) desde el 15 de enero al 26 de febrero de 2016, y iii) en el Instituto de Investigación y Tecnología Agroalimentarias (IRTA) de Cataluña/España desde el 3 de marzo al 27 de marzo de 2016.

Se realiza un intercambio con la Junta Directiva acerca de los objetivos de proyecto de capacitación y entrenamiento realizado, entre los que se destacan: i) descripción y contexto de las Instituciones visitadas, ii) principales características en cada Institución (gobernanza, presupuesto, RRHH, sistema planificación, seguimiento y evaluación - PSE-, aspectos generales), y iii) principales lecciones aprendidas que se pueden aplicar en INIA.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

Se analizan brevemente: i) la misión y los objetivos de los Institutos anteriormente mencionados, ii) sus estructuras organizacionales, iii) modelos de innovación que utilizan, iv) principales líneas para llamados y distintos tipos de proyectos abarcados, v) proceso de consulta, priorización y resolución llamados internos a proyectos, vi) su modelo de asesoramiento, vii) instrumentos de gestión, y viii) perfiles del personal que trabaja en los mismos.

Dicha capacitación se realizó con el objetivo de adquirir un profundo conocimiento acerca de las prácticas, procedimientos de gestión y del funcionamiento en general de los institutos visitados, vinculados a la administración y gestión de la investigación, procesos de innovación, transferencia de tecnología, y los mecanismos de priorización que se emplean. También se considera estratégico compartir la información recabada y la experiencia ganada para ser incorporada en el proceso de discusión de la implementación del Plan Estratégico Institucional que se formulará en INIA.

A la vez, como contraparte, se hizo conocer la experiencia de gestión en INIA Uruguay y los aportes de mejora de la gestión de I+D+i para ser considerados por estos institutos.

El Ing. Agr. Álvaro Roel en nombre de la Junta Directiva agradece la presencia del Ing. Salvagno en esta instancia y las expectativas que existen en cuanto a los aportes que pueda brindar a la organización sobre los sistemas de gestión que experimentó durante su estancia en estas tres Instituciones y plantea a su vez, el desafío institucional de acrecentar las redes de cooperación a todo nivel que se han creado con estas Instituciones. Esta capacitación se enmarca en una intensa agenda de actividades de cooperación que se vienen ejecutando con estos aliados, y se resaltan los importantes resultados que se están obteniendo.

El Ing. Agr. Pablo Gorriti destaca las fortalezas de INIA en la creación de estas redes e insta a que el Ing. Agr. Marcelo Salvagno difunda esta experiencia al resto de los técnicos de la Institución, brindando así la oportunidad a los otros técnicos de interactuar y beneficiarse de la experiencia obtenida.

El Ing. Salvagno agradece el apoyo recibido por parte de las autoridades del INIA para la realización de esta capacitación y la significancia que la misma tuvo en su crecimiento profesional y resalta que el informe final de su estadía de capacitación está en plena confección y que se terminará en breve y será compartido con los diferentes estamentos de la organización.

Presentación de avance del PEI 2016-2020 (Visión 2030): Intervención del Equipo PEI y de miembros de la Consultora CPA Ferrere.

Se realiza a la Junta Directiva una presentación sobre los avances en el Plan estratégico Institucional 2016 – 2020 (visión 2030) y los principales hallazgos obtenidos en el relevamiento a actores externos. Esta última actividad fue realizada por miembros de la Consultora mencionada, que involucró a más de 80 entrevistados provenientes de diferentes actores externos: i) gobierno, ii) empresas del sector primario, iii) industrias,

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniate@te.inia.org.uy
inia_ib@ib.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

iv) institutos hermanos, v) academias, vi) gremiales, vii) referentes nacionales y extranjeros y viii) cooperativas.

En base a entrevistas abiertas e individuales, las preguntas estuvieron centradas en tres aspectos: i) identificación de relación actual y previa con el INIA: nivel de conocimiento institucional, tipo de experiencia, etc., ii) evaluación del entrevistado sobre el INIA y su desempeño dado su cometido institucional: principales fortalezas y debilidades, y iii) visión sobre su posicionamiento futuro, desafíos y énfasis estratégicos.

Producto de este proceso de entrevistas se identificaron las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA) del INIA, contemplando los diferentes actores externos involucrados en las entrevistas. También se recabaron las opiniones de éstos sobre los ejes estratégicos definidos por la Junta Directiva para el nuevo PEI y otros aspectos que fueron señalados de importancia por parte de los entrevistados.

Se realiza un intercambio sobre: i) el FODA resultante de dicho relevamiento, ii) los elementos planteados por los actores externos que están siendo contemplados en los ejes estratégicos definidos por el Instituto, iii) los temas identificados dentro de cada uno de los lineamientos estratégicos de INIA, iv) el rol del Instituto y los problemas existentes en el área de transferencia/comunicación-debiéndose gestionar una comunicación/transferencia más eficiente de los logros de I+D+i del INIA-, v) áreas de investigación y gestión en las que se debería poner foco, vi) pertinencia de que INIA realice acciones de transferencia y el fortalecimiento de las capacidades internas para implementar las mismas, vii) fortalezas y debilidades de los CARs y su funcionamiento, viii) algunas reflexiones sobre los cometidos del Instituto, ix) temas identificados dentro de cada lineamiento estratégico y criterios de priorización de los mismos y su implementación en la agenda de investigación, x) implementación de una articulación eficiente con foco en los lineamientos estratégicos, xi) la incorporación de la prospectiva y cultura de anticipación como un elemento estratégico, xii) la diversificación de las fuentes de financiación de los proyectos, y xiii) la formación de recursos humanos del Instituto en el exterior a modo de crear una fortaleza para formar científicos y técnicos de excelencia en el área agroalimentaria.

El Ing. Fabio Montossi realiza una presentación de análisis crítico del INIA basado en las reflexiones realizadas en la intervención del Ing. Agr. Walter Baethgen en el marco de las actividades de "Usinas de Ideas" del nuevo PEI, la cual fuera discutida con el equipo de líderes de INIA en INIA Salto Grande el pasado mes de abril. También informa sobre el estado de situación de los proyectos de investigación (100) que quedan por culminar del Plan Estratégico Institucional 2011-2015. Se destaca que se está gestionando con el Comité Gerencial, PSE y los líderes de programas y unidades técnicas la definición de un plan de acción que permita culminar en tiempo y forma este objetivo clave institucional. La apertura de nuevos proyectos con el PEI en construcción tiene que estar alineada con la culminación de esta carta de proyectos en curso.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@ie.inia.org.uy
inla_lb@lb.inia.org.uy
inla_sg@sg.inia.org.uy
inlatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



El Ing. Roel destaca la importancia de terminar esa etapa para procesar la culminación de estos proyectos del PEI 2011-2015, y estableciendo estrategias que aseguren la calidad de productos y procesos que se requiere. En cuanto a las acciones de consulta en el marco del nuevo PEI 2016-2020, se plantea la necesidad de concretar durante el mes de junio la realización de reuniones con el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, la Universidad de la República (se destacan los Campus de INIA Treinta y Tres e INIA Tacuarembó) y las gremiales de productores para presentar las propuestas de ejes temáticos a priorizar por sistemas de producción y en forma transversal. Asimismo propone continuar la difusión –iniciada en el año 2015- de los conocimientos, productos y procesos tecnológicos generados por el Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA) y articular esta actividad con las acciones previstas en la Agenda de Difusión y Transferencia de Tecnología INIA 2016.

El Ing. Agr. Miguel Sierra informa de la convocatoria de los Comité de Coordinación Regional de cada Estación Experimental para difundir los productos obtenidos en el Plan Estratégico Institucional 2011-2015, y el Ing. Agr. Jorge Sawchik a su vez, realiza una presentación referente a la Formulación del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2016-2020 con visión 2030 con la agenda preliminar de investigación priorizada.

Con respecto a los resultados de este relevamiento llevado a cabo por CPA Ferrere, el Ing. Agr. Miguel Sierra destaca que este componente del nuevo PEI, será parte del plan de comunicación del mismo.

El Ing. Agr. Álvaro Roel, en nombre de la Junta Directiva agradece a la Consultora CPA Ferrere, y a los Ings. Agrs. Fabio Montossi, Miguel Sierra y Jorge Sawchik por las presentaciones realizadas y los avances logrados, e insta a la necesidad de documentar todo este proceso como parte del plan comunicacional del nuevo PEI.

Presentación Programa de Mejoramiento Cebada del INIA: Estado de situación del programa y propuesta de liberación de 2 nuevos cultivares. Presentan: Ings. Agrs. Silvia German, Carlos Rossi, Jorge Sawchik y Miguel Sierra.

Se unen a la reunión a través de videoconferencia los Ings Agrs. Silvia Germán y Carlos Rossi desde INIA La Estanzuela a modo de presentar el Programa de Mejoramiento de Cebada, su estado de situación y la propuesta de liberación de 2 nuevos cultivares (CLE 280 y CLE 282).

En este contexto, se comunica sobre el mencionado programa: i) los cultivares que actualmente tiene INIA en el mercado, ii) su participación porcentual en el mercado nacional, iii) el equipo técnico que integra el programa, iv) rendimientos actuales, tendencias, proyecciones a largo plazo de los cultivos de invierno, v) comercialización de los cultivos en el mercado y recambio de materiales a la actualidad, vi) interacción técnica y comercial del INIA con las distintas empresas, y vii) características de los materiales disponibles y potenciales: rendimiento, sanidad de los cultivares, calidad, etc.



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

Respecto a la liberación comercial de los dos nuevos cultivares de cebada (CLE 280 y CLE 282) se discuten y analizan sus rendimientos, calidad maltera, comportamiento frente a enfermedades prevalentes, sus ubicaciones en el sistema de producción agrícolas y agrícola-ganaderos, interés en el mercado por estas variedades, disponibilidad de semilla y las propuestas de designación de nombres para los nuevos cultivares: CLE 280 (INIA Cronos) y CLE 282 (INIA Helio).

La Junta Directiva agradece al equipo de trabajo la presentación realizada y destaca los contenidos de la misma. Se aprueban: i) la designación de los nombres propuestos para los cultivares CLE 280 (INIA Cronos) y CLE 282 (INIA Helio); ii) proceder al llamado público a interesados en la producción y comercialización de los cultivares de cebada maltera de los cultivares CLE 280 y CLE 282, aprobándose otorgar las licencias que serán para Uruguay, en régimen de No Exclusividad, para producir y comercializar los cultivares en sistemas de contratos cerrados que aseguren la calidad del producto, y iii) después de cumplido este proceso el licenciamiento será aprobado a nivel de la Junta Directiva.

TEMAS DE LA DIRECCION NACIONAL

Perfiles a presentar a PROCISUR. En el marco de la Convocatoria Interna a Perfiles de Proyectos Colaborativos en Áreas Estratégicas del PMP 2015 – 2018 del Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR), se describe el procedimiento de pre-selección instrumentado por el Comité Gerencial y liderado en particular por el Gerente de Investigación. Cabe destacar que en el inicio de este proceso se solicitó a los Directores de Programa (DP) y Coordinadores de Unidades Técnicas (CU) que priorizaran aquellas propuestas más alineadas al nuevo Plan Estratégico de INIA, considerando además un cuidado cauteloso y eficiente de los tiempos técnicos de los investigadores del INIA de cara a las prioridades que establecerá el nuevo PEI. En ese marco, se recibieron 35 perfiles (33 perfiles como co-ejecutores, y 2 como líderes en la ejecución). De la interacción con los DP/CUs y las consideraciones previamente señaladas se decidió priorizar y dar el aval institucional a 23 perfiles para su evaluación en el seno de PROCISUR. Estos perfiles están alineados con las principales temáticas estratégicas que vienen resultado priorizadas en el desarrollo del nuevo Plan Estratégico de INIA. Se toma conocimiento del listado de los 23 perfiles que se presentarán para evaluación en el seno de PROCISUR, donde participarán los delegados institucionales: Ings. Agrs. José Terra y Alfredo Albin.

La Junta Directiva toma conocimiento del proceso implementado y comparte la estrategia de gestión seguida, dando especial énfasis a la necesidad de alinear el uso del tiempo -estratégico- de los investigadores con las prioridades que está generando el nuevo PEI.

Taller Internacional de Manejo Integrado de Cuencas Hidrográficas: avances realizados. El manejo integrado de cuencas hidrográficas es un tema prioritario para el país, para la región y para el Hemisferio Sur. Es por ello que se entiende relevante generar instancias que le permitan al INIA y al convenio IRI-INIA colaborar en la

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniate@te.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
URUGUAY

concreción de actividades y proyectos de investigación que permitan aportar a responder a las necesidades planteadas por los diferentes actores. Este Taller fue liderado y co-financiado por INIA y por el Convenio INIA/IRI. Para este taller se contó con la presencia de referentes de grupos de investigación en esta temática de Australia, Sudáfrica, Argentina, Brasil, Chile y Uruguay. Como resultado se avanzó en la elaboración de un perfil de proyecto de investigación conjunto entre estos países (se presentó al llamado del PMP 2016-2018 del PROCISUR), así como la creación de una red de colaboración de países del hemisferio sur focalizada en esta temática.

La Junta Directiva valora la iniciativa y estrategia tomada en esta temática estratégica.

Acuerdo INIA-Asociación de Comerciantes de Granos-MGAP: Evaluación del contenido de DON en cultivares de trigo. Ante distintos problemas causados por altos contenidos de la micotoxina deoxinivalenol (DON) en distintas zafra del trigo uruguayo, la Asociación de Comerciantes de Granos (ACG) envió una nota a la DGSA-MGAP solicitando tomar acciones de respuesta. Una de ellas fue avanzar en la caracterización de la producción de DON de las variedades cultivadas en Uruguay. Desde INASE se propuso la generación de un protocolo, el cual fue diseñado por técnicos de INIA con el apoyo de LATU. Ante solicitud de la ACG, en la Mesa Tecnológica del Trigo, para que se aplique dicho protocolo, se propuso que la solución para la primera zafra sería la realización de ensayos por INIA con la financiación de la DGSA, ACG y la Comisión Gremial de Molinos (CGM). Esta propuesta está alineada con la producción de trigos inocuos, mayor viabilidad comercial de nuestros trigos, cumplimiento de políticas públicas en esta temática y fortalecimiento de la articulación de la cadena del trigo.

Por tanto, la Junta Directiva toma conocimiento de la resolución del Comité Gerencial de aprobar la firma del mencionado Acuerdo.

Acuerdo de Cooperación INIA-UNESP. Se toma conocimiento de la resolución del Comité Gerencial de aprobar la firma de dicho Acuerdo a fin de implementar estudios sistemáticos de criptosporidiosis en bovinos de Uruguay, agente causal de la diarrea neonatal, lo cual permitirá llevar a cabo el Proyecto "Frecuencia de infección por *Cryptosporidium* spp. y *Escherichia coli* K99+ en terneros de tambos con y sin diarrea neonatal en Uruguay y caracterización de especies potencialmente zoonóticas de *Cryptosporidium* spp.". Este proyecto tiene financiamiento ANII (FMV-1-2014-1-104922). El responsable Institucional de este Convenio será el Dr. Federico Giannitti.

Nombramiento de equipo de trabajo con OPYPA-Convenio INIA-OPYPA. Se aprueba la propuesta del Comité Gerencial sobre el nombramiento de un equipo de trabajo con OPYPA para formular el nuevo Convenio INIA-OPYPA. En virtud del cierre del Convenio INIA-OPYPA 2013-2016 y la posibilidad de formulación de un nuevo Convenio, se propone la conformación de un Grupo de Trabajo que atienda paralelamente dos grandes temáticas: i) publicación y difusión de los resultados del Convenio INIA-OPYPA 2013-2016, y ii) proponer la formulación de un nuevo Proyecto INIA-OPYPA. A modo de implementar el ítem (ii) se considera conveniente la conformación de un equipo de trabajo que contemple las necesidades de formulación de políticas públicas para el agro -OPYPA/MGAP- así como las necesidades de

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

investigación y prioridades en el área de economía agrícola (INIA/OPYPA), donde se exploren las sinergias y potencialidades del trabajo en conjunto y coordinado. Para ello se solicitó al Ing. Agr. Jorge Sawchik (Gerente de Investigación), en conjunto con el Ing. Agr. Santiago Cayota, para liderar el equipo de trabajo institucional que coordinará la difusión de los resultados logrados en el convenio que está culminado así como la futura definición y formulación del proyecto para ser presentado al Comité Gerencial y la Junta Directiva.

Comités de Articulación Institucional-Coordenador de Evaluación del Riesgo en Bioseguridad. En su sesión del día 16 de diciembre de 2014, la Junta Directiva resolvió designar al Ing. Agr. Marco Dalla Rizza como representante de INIA ante el Comité de Articulación Institucional de CGR. A su vez, se definió la integración del Comité Interno de Bioseguridad de INIA, conformado por los Ings. Agrs. Marco Dalla Rizza, Sergio Ceretta, Rafael Reyno, Pedro Blanco, Carlos Fernando Rivas, Santiago Cayota y Jorge Urriaga. Se aprueba la propuesta del Comité Gerencial de incorporar al Ing. Agr. Gianfranco Grompone como suplente del Ing. Agr. Marco Dalla Rizza ante el mencionado Comité, a partir del 1º de julio del corriente año, instando a que el mismo se sume al Comité Interno de Bioseguridad.

Cambio de representantes Compromiso de Gestión INIA-MGAP. Debido a los cambios existentes en la estructura gerencial del INIA, se aprueba la propuesta del Comité Gerencial de designar a los Ings. Agrs. Fabio Montossi, Jorge Urriaga y Marcelo Salvagno para integrar la Comisión de Seguimiento y Evaluación del Compromiso de Gestión. Se agradece la participación y dedicación del Ec. Miguel Helou en dicha comisión. Se resalta que esta comunicación ya ha sido enviada a conocimiento de las autoridades y contrapartes del MGAP.

Representación de INIA en Centro Tecnológico TICs. En el marco del ajuste de la estructura organizacional y definiciones tomadas a nivel de las gerencias del INIA, es necesario proceder al ajuste en términos de la representación institucional en diferentes ámbitos de coordinación y articulación. En este sentido, se aprueba la propuesta del Comité Gerencial de designar como representantes institucionales del INIA en el Centro Tecnológico TICs a los Ings. Agrs. Manuel Soares de Lima y Agustín Giménez, en calidad de titular y alterno, respectivamente. Se agradece la participación y dedicación del Ec. Miguel Helou para dicho Centro.

Cambio de representantes institucionales en la CUS y URUPOV. En el marco del ajuste de la estructura organizacional y definiciones tomadas a nivel de las gerencias del INIA, es necesario proceder al ajuste en términos de la representación institucional en diferentes ámbitos de coordinación y articulación. En este sentido, se aprueba la propuesta del Comité Gerencial de designar al Ing. Agr. Miguel Sierra como representante institucional ante la Cámara Uruguaya de Semillas (CUS) y la Asociación Civil Uruguaya para la Protección de los Obtentores Vegetales (URUPOV), contando con el apoyo de los Ings. Agrs. Gianfranco Grompone, Carlos Rossi y Marco Dalla Rizza. La Junta Directiva desea agradecer al Ing. Agr. José Silva, quien fuera el representante institucional ante URUPOV hasta la fecha y reconocer muy especialmente su dedicación y tiempo invertido en dicha tarea durante todos estos

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@yt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

años de gestión. Asimismo, se agradece también al Ing. Agr. Carlos Rossi por las gestiones realizadas hasta el momento como representante institucional titular ante la CUS. En el marco de su buena labor, se procura que continúe vinculado a la temática como apoyo al Ing. Agr. Miguel Sierra.

Responsable del grupo de PSyE y Gestión del Conocimiento Institucional.

En el marco del ajuste de la estructura organizacional y definiciones tomadas a nivel de las gerencias del INIA, es necesario proceder al ajuste de los espacios de coordinación y articulación institucional. En este sentido, se aprueba la propuesta de la Dirección Nacional y del Comité Gerencial de avanzar en las siguientes definiciones: i) consolidación del grupo de trabajo relacionado a planificación, seguimiento y evaluación (PSyE) para la gestión global del Instituto sobre el apoyo de la definiciones de metas e indicadores claves de desempeño a todo nivel de la organización, ii) incorporación sistemática y progresiva de la temática de la gestión del conocimiento en este espacio de coordinación de PSyE, iii) designar como responsable de este grupo de trabajo al Ing. Agr. Marcelo Salvagno, iv) este grupo y el Ing. Salvagno reportarán directamente al Director Nacional en estrecha coordinación con el Comité Gerencial y en especial con la Gerencia de Investigación (gestión de proyectos de investigación/transferencia). La Junta Directiva aprueba la propuesta realizada por la Dirección Nacional y el Comité Gerencial.

Representación Institucional INIA La Estanzuela. En el marco del ajuste de la estructura organizacional y definiciones tomadas a nivel de la Dirección Regional de INIA La Estanzuela, es necesario proceder a las modificaciones en términos de la representación institucional en diferentes ámbitos de coordinación y articulación. En este sentido, se aprueba la propuesta del Comité Gerencial de designar al Dr. Darío Hirigoyen como representante institucional en:

- i) Consejo Agropecuario Departamental de Colonia.
- ii) Consejo Directivo del CRI Lechero. Se designa como representante alterno al Ing. Agr. Santiago Fariña.
- iii) Coordinación del Convenio INIA-SRRN. Se designa como representante alterno al Ing. Agr. Gabriel Ciappesoni.
- iv) Integrante de la Comisión Institucional del Grupo Soja.
- v) Integrante de la Comisión Institucional del Grupo Trigo.

Durante todos estos años de gestión, se agradece y valora la participación y dedicación del Ing. Agr. Enrique Fernández.

Llamado investigador mejoramiento genético cultivos de invierno. Informe de la Gerencia de Operaciones. Se aprueba la contratación de la Ing. Agr. Silvina Baraibar como Investigador Asistente en Mejoramiento Genético de Cebada y otros cultivos de invierno con base en INIA La Estanzuela. (La expresión de motivos se acompaña al final de la presente Acta).

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

inladn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inja_lb@lb.inia.org.uy
inja_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
URUGUAY

Propuesta laboral honoraria del Ing. Agr. Francisco Vilaró. Informe de la Gerencia de Operaciones. Se aprueba la propuesta presentada por el Ing. Agr. Francisco Vilaró de seguir vinculado voluntariamente y en forma honoraria con el INIA. La misma está basada en las múltiples actividades de proyectos internos, nacionales e internacionales de las cuales es responsable o colaborador y que todavía no han culminado.

También está involucrado en la formación de RRHH de posgrado en curso que contribuye al desarrollo de capacidades nacionales de investigación. Se establece el plazo máximo de un año a partir de la fecha de entrada en vigencia de la propuesta para realizar una evaluación de la misma de acuerdo a las pautas establecidas por el Comité Gerencial del INIA. La Junta Directiva valora positivamente la contribución del Ing. Vilaró, un referente nacional en investigación en producción vegetal intensiva y en particular en el cultivo de papa, para la concreción de los resultados y productos a los que hace referencia la propuesta presentada por el Comité Gerencial y por el Comité de Coordinación Regional de INIA Las Brujas. El seguimiento y evaluación de esta propuesta estará a cargo de los Ings. Agrs. Gustavo Gimenez y Santiago Cayota.

Plan de retiro de Ing. Agr. Roberto Docampo. Informe de la Gerencia de Operaciones. De acuerdo a las recomendaciones establecidas por el Comité Gerencial y por el Comité de Coordinación Regional de INIA Las Brujas, se aprueba el plan de retiro (el 30 de junio de 2016) del Ing. Agr. Roberto Docampo.

Intercambio germoplasma plataforma INIA – CIMMYT. Informe del Gerente de Innovación y Comunicación. En diciembre de 2014, INIA firmó un acuerdo con el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT) para desarrollar el proyecto de investigación titulado: "Establish and run field-based Precision Wheat Phenotyping Platform-Uruguay" (PWPP-Uruguay), como parte de una red mundial de plataformas de fenotipado de precisión de trigo. Este proyecto propuso establecer y desarrollar, en INIA La Estanzuela, una plataforma de fenotipado de precisión de materiales de trigo provenientes de programas de mejoramiento tanto locales como internacionales, para tres enfermedades: mancha de la hoja o septoriosis, roya de la hoja y fusariosis de la espiga. La propuesta PWPP generará datos de fenotipado de alta calidad para características de alto valor (ej. estreses bióticos). La plataforma estará recibiendo cada año envíos de material de orígenes diversos, con poco margen de tiempo para resolver los temas referidos a la importación (2 a 3 meses). Para el correcto funcionamiento de la plataforma, será clave la agilidad en que INIA resuelva los procesos de importación de material: obtención de permisos de importación, revisión de acuerdos de transferencia de material (SMTA y MTA).

En este sentido, la Junta Directiva considera estratégico que INIA pueda participar como socio de CIMMYT en esta plataforma de fenotipado en trigo, que coloca al país y al INIA como referentes internacionales en la temática. Para ello es imprescindible adecuar las gestiones administrativas, en este caso concreto de tratamiento y firma de los acuerdos de MTA, que permitan un funcionamiento ágil de la plataforma de fenotipado. Para este objetivo, la Junta Directiva delega en el Director Nacional la aprobación de los siguientes puntos: i) establecer la conformación de un acuerdo de MTA estándar que cuente con el aval jurídico del asesor legal de INIA y ii) designar dos

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
URUGUAY

integrantes de INIA responsables (Gerentes de Innovación y Comunicación e Investigación) de las firmas de dichos documentos y gestionarlos con la Plataforma.

Convenio INIA – AGROCINCO para el mejoramiento genético de tomate. Informe del Gerente de Innovación y Comunicación. El INIA ha trabajado desde sus orígenes en el mejoramiento genético de hortalizas y dispone de un número importante de cultivares de diferentes especies hortícolas en el mercado. Ha sido una política histórica de la institución la búsqueda de sinergias con institutos y empresas en la búsqueda de objetivos de mejoramiento comunes y promover la llegada de los productos tecnológicos del INIA a los productores y de alimentos de calidad a los consumidores. INIA y AGROCINCO vienen trabajando de forma independiente en tomate (*Solanum lycopersicum*) con objetivos similares pero focalizados en agro ambientes diferentes. AGROCINCO dispone de infraestructura, logística, experiencia en desarrollo, producción de semillas y comercialización de cultivares de tomate en diferentes mercados; dispone de líneas elite de tomate que ha generado dentro de convenios con empresas de mejoramiento. INIA dispone de un programa de mejoramiento para tomate de mesa en funcionamiento, con varias líneas elite y diferentes combinaciones híbridas experimentales en etapa de validación.

Sobre la base de estas consideraciones, la Junta Directiva resuelve aprobar la propuesta de convenio elevada para posteriormente pasar a la etapa de firma de la misma.

Convenio INIA y Facultad de Ingeniería (UdelaR) para relevamiento/inventario de colecciones microbianas de Uruguay. Informe del Gerente de Innovación y Comunicación. Se aprueba la firma del convenio INIA y Facultad de Ingeniería (UdelaR) cuyo objetivo será el de mejorar las condiciones de conservación de las colecciones microbianas existentes en el Uruguay, con uso potencial en la agricultura, la agroindustria y el ambiente. Se plantea relevar e inventariar las colecciones nacionales de microorganismos y elaborar una propuesta de creación de un Centro Nacional de Conservación de Cepas Microbianas. La responsable institucional para dicho convenio será la Ing. Agr. Nora Altier.

Siendo las 22:15 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniate@te.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



En INIA Tacuarembó, el miércoles 4 de mayo de 2016 y siendo la hora 08:00 se reúne la Junta Directiva bajo la presidencia del Ing. Agr. Álvaro Roel y con la presencia del Dr. José Luis Repetto y de los Ings. Agrs. Pablo Gorriti, Diego Paysse, Alberto Bozzo (por sistema de videoconferencia desde la Estación Experimental de Salto Grande) y Fabio Montossi, este último en su carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la sala los Ings. Agrs. Jorge Urriaga (Gerente de Operaciones), Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación), Jorge Sawchik (Gerente de Investigación) y el Ing. Agr. Ignacio Arboleya (asesor externo; a través del sistema de videoconferencia desde la Dirección Nacional de INIA).

TEMAS CENTRALES

Presentación y análisis de acuerdo INIA-GIL-PGGW. Los Ings. Agrs. Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación), Fabio Montossi (Director Nacional) y Jorge Urriaga (Gerente de Operaciones) junto al Ing. Agr. Ignacio Arboleya (asesor externo) presentan a la Junta Directiva una puesta a punto sobre el proceso de análisis del Convenio INIA-GIL-PGGW.

En la presentación se destacaron: i) los pasos abarcados hasta el momento y el estado de situación actual del proceso de negociación entre las partes, ii) los puntos claves de la negociación sobre el sistema de sub-licenciamiento a terceros de los materiales del Convenio, iii) metas tecnológicas a las que se quiere llegar con los materiales de raigrás y festuca, y iv) periodo de protección de los distintos cultivares inherentes al Convenio.

La Junta Directiva valora positivamente el proceso de negociación establecido y reconoce los avances logrados hasta el momento por el equipo de negociación.

Siendo las 10:15 horas se retiran de la reunión los Ings. Agrs. Ignacio Arboleya y Alberto Bozzo.


Estado de situación y recorrida por instalaciones del Campus Tacuarembó: Presentación del Ing. Agr. Gustavo Brito. Asisten a la presentación por parte del Ing. Agr. Gustavo Brito (Director Regional de INIA Tacuarembó) representantes de Instituciones del medio tales como la Junta Departamental de Tacuarembó (Maestro César Pérez; Presidente); de la Intendencia Departamental de Tacuarembó (Dr. Julio Cardozo; Director General de PRODEMA); los Ings. Agrs. Daniel Cal (Director), Gustavo Ferreira (Docente) y el Dr. Julio Sayes (Asistente académico) del Centro Universitario de Tacuarembó-UdelaR; la Sra. Alicia Díaz (Adjunta a la Dirección General de Secretaría), Cr. Alfredo Chiappara y la Ing. Agr. Mariana Brunel (Coordinadora representante del MGAP para el Campus) del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca. También participó de la misma el Ing. Agr. Roberto Scoz como integrante del Comité de Coordinación Regional de INIA Tacuarembó.




Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
URUGUAY

Se presentaron los antecedentes de la creación del Campus interinstitucional, el estado actual y los desafíos que se tienen por delante. Se destacó la creación de los Polos de Desarrollo Universitario, la sinergia que existe en este momento y su proyección a futuro en disciplinas tales como entomología, fitopatología, química analítica, botánica, fisiología vegetal, genética vegetal, bienestar animal, reproducción animal, sanidad animal, biología molecular, proceso industrial, tecnología de la madera; sin dejar de lado la economía, el desarrollo, las ciencias sociales, las relaciones internacionales y la antropología.


Asimismo, se recalcó la complementariedad en infraestructura, equipamiento y los proyectos conjuntos que se están desarrollando, destacándose, entre ellos, también la interacción con otras instituciones tales como la Intendencia Departamental y la Asociación Empresarial a través de la Agencia de Desarrollo de Tacuarembó.



Entre los desafíos planteados de corto plazo se encuentran la conformación de un Comité de Gobernanza del Campus (gestión, científico-técnico, etc.) y la firma de un convenio tripartito entre INIA, MGAP y UdelaR. Este último se encuentra muy adelantado.




Por su parte, la Universidad de la República destacó las condiciones favorables que brindó INIA para la instalación de la misma en Tacuarembó derivando ello en que sea la sede que más crecimiento relativo tuvo en el interior del país pasando de tener 2 docentes, 2 funcionarios y ninguna carrera en el año 2007 a tener en el presente 8 carreras, 1000 estudiantes y 100 docentes.



El presidente de INIA expresó su satisfacción por todo el proceso, resaltando la descentralización del Instituto y el trabajo regional. Hizo un llamado a seguir trabajando en la articulación, la innovación institucional y en la generación de sinergias que permitan la articulación de la capacidad intelectual; objetivo último de este esfuerzo.



Reunión de intercambio con el cuerpo técnico de INIA Tacuarembó.



La Junta Directiva, en el habitual espacio de intercambio con el cuerpo técnico de INIA, y a partir de las inquietudes consensuadas por los técnicos para plantear a las autoridades del INIA, analiza el estado de situación de diferentes temáticas que hace al quehacer del Instituto, inquietudes específicas y generales así como los avances logrados en diferentes temas que se plantean y documentan a continuación. En esta instancia se suma desde Dirección Nacional (a través del sistema de videoconferencia), la Ing. Agr. Nora Altier.

En primer lugar, el Ing. Montossi informa del estado de situación del PEI 2011-2015 aclarando que aún quedan muchos proyectos por culminar, cuya fecha de finalización se concentrará principalmente entre los años 2016-2017. Se toma como prioritario culminar esta etapa en tiempo y forma, destacándose que existe la responsabilidad de difundir la información científica y tecnológica generada. Ello debe tener prioridad en la agenda de actividad de los técnicos involucrados.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniiale@te.inia.org.uy
inia_ib@ib.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatf@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

Está estipulado tener instancias de coordinación al respecto entre responsables de proyectos y cuerpos técnicos así como la articulación a nivel de sistemas, programas, unidades, gerencias y regionales para definir este tema de difusión y transferencia de tecnología de los productos generados.

En este sentido, el Ing. Sawchik, de cara al nuevo PEI, destaca que deberá existir flexibilidad y balance entre la investigación y la transferencia. Ese balance se debe dar dentro del equipo (instancias intra proyecto/programa/unidad). A su vez, se hizo hincapié en el concepto de que el proyecto se termina cuando la información está analizada, publicada y difundida, dejando claro que la investigación y la transferencia no son dos procesos independientes; sino complementarios y sinérgicos.

Respecto al diseño de la nueva cartera de proyectos, se trabajarán tres ejes de evaluación: 1) publicaciones técnicas y científicas; 2) transferencia de tecnología y 3) formación de recursos humanos. Se plantea la instrumentación de indicadores y metas institucionales que permitirán la evaluación institucional, de equipos, de individuos.

Con relación al Convenio con APUINIA, el Ing. Agr. Roel manifiesta que se debe garantizar el desarrollo sostenible de la institución y de sus integrantes. El sistema deberá adaptarse a las prioridades y estrategias institucionales. Se están desarrollando estudios y proyecciones económicas sobre las implicancias que tendrán los distintos escenarios futuros de ingresos y egresos del INIA.

El Ing. Agr. Luzardo deja constancia de la flexibilidad y voluntad del personal de INIA en otras instancias de escenario adverso como lo fue el caso del año 2002.

Con respecto a la definición de la política institucional para la incorporación de estudiantes de posgrado, el Ing. Roel expresa que la captación de los recursos humanos en formación es parte fundamental de la estrategia de investigación en la búsqueda de la mejora de la producción científica con cercanía al productor, donde es esencial disponer de un plan de acción en la captación de estudiantes de posgrado por parte de la institución. Los llamados a proyectos de investigación tendrán en cuenta este énfasis institucional, incorporando estudiantes de posgrado de manera más orgánica en los mismos.

El Ing. Agr. Montossi expresa que los cambios que se están procesando en la institución llevan un proceso de transición y adaptación, donde se plantea la asignación de presupuesto específico para la formación de estudiantes de posgrados planificado en un periodo de 5 años que permitan consolidar este lineamiento estratégico y poder involucrar en forma creciente a los investigadores de la institución en el mismo. La Ing. Agr. Nora Altier desarrolla los avances que se vienen alcanzando con las autoridades de la UdelaR en esta temática.

La Dra. América Mederos expresa la difícil situación actual para captar estudiantes a nivel de las Estaciones Experimentales del Instituto más alejadas de Montevideo. También se plantean los costos asociados con los seguros de los estudiantes. La Ing. Agr. Zohra Bennadji plantea la problemática que existe para captar estudiantes en

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

inladn@dn.inia.org.uy
iniale@ie.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
inlatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@vt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

diferentes temáticas y rubros. De igual manera, el Lic. Gonzalo Martínez propone reforzar los instrumentos dentro de la institución para captar estudiantes.

Los Ings. Agrs. Jorge Urtiaga y Nora Altier manifiestan que en las acciones que se están llevando adelante en el plan de formación de estudiantes de posgrados se están contemplando estos aspectos para reducir el efecto de las asimetrías que existen entre estaciones experimentales y temáticas.

Respecto al estado de situación del sistema de Incentivos y distribución de regalías, el Ing. Agr. Miguel Sierra informa sobre la propuesta aprobada por la Junta Directiva de reconocimiento por la generación de productos comerciales y de grandes logros institucionales, donde se está en proceso de elaboración de un documento al respecto y que se implementará el procedimiento para este año 2016.

Siendo las 15:45 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tt.inia.org.uy

RESOLUCIONES ADOPTADAS

EN SU SESIÓN DEL DÍA 3 DE MAYO DE 2016
LA JUNTA DIRECTIVA DE INIA HA ADOPTADO LAS SIGUIENTES RESOLUCIONES:

Se fija en INIA Las Brujas, los días 7 y 8 de junio de 2016, la próxima sesión de Junta Directiva.

4526/16 Se aprueba la contratación de la Ing. Agr. Silvina Baraibar como Investigador Asistente en Mejoramiento Genético de Cebada y otros cultivos de invierno con base en INIA La Estanzuela. (La expresión de motivos se acompaña al final de la presente Acta).

4527/16 Se aprueba: i) la designación de los nombres propuestos para los cultivos CLE 280 (INIA Cronos) y CLE 282 (INIA Helio); ii) proceder al llamado público a interesados en la producción y comercialización de los cultivos de cebada maltera de los cultivos CLE 280 y CLE 282, aprobándose otorgar las licencias que serán para Uruguay, en régimen de No Exclusividad, para producir y comercializar los cultivos en sistemas de contratos cerrados que aseguren la calidad del producto.

4528/16 Se aprueba la propuesta de voluntariado honoraria presentada por el Ing. Agr. Francisco Vilaró para colaborar con la culminación de los productos establecidos en los proyectos correspondientes al PEI 2011-2015, estableciéndose un plazo de un año a partir de la fecha de entrada en vigencia de la propuesta, para realizar una evaluación de la misma. El seguimiento y evaluación de esta propuesta estará a cargo de los Ings. Agrs. Gustavo Gimenez y Santiago Cayota.

4529/16 Se toma conocimiento de la información brindada por el Comité Gerencial y se aprueba el plan de retiro del Ing. Agr. Roberto Do Campo (el 30 de junio de 2016).

4530/16 Se aprueba el acuerdo de intercambio germoplasma plataforma entre el INIA y CIMMYT. Se delega en el Director Nacional la aprobación de la conformación de un acuerdo de MTA estándar que cuente con el aval jurídico del asesor legal de INIA y designar a los Gerentes de Innovación y Comunicación e Investigación para la firma de documentos y su gestión con la Plataforma.

4531/16 Se aprueba la propuesta del Convenio INIA-AGROCINCO para el mejoramiento genético de tomate para posteriormente pasar a la etapa de firma de la misma.

4532/16 Se aprueba el Convenio INIA y Facultad de Ingeniería (UdelaR) para relevamiento/inventario de colecciones microbianas de Uruguay. La responsable institucional de dicho convenio será la Ing. Agr. Nora Altier.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@la.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy