

ACTA 1034

En INIA Salto Grande, el martes 12 de junio de 2018 y siendo la hora 10:30 se reúne la Junta Directiva bajo la presidencia del Dr. José Luis Repetto y con la presencia de los Ings. Agrs. Álvaro Roel, Pablo Gorriti, Alberto Bozzo, Diego Payssé, Jorge Peñagaricano y Fabio Montossi, este último en su carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la sala los Ings. Agrs. Jorge Urtiaga (Gerente de Operaciones), Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación) y José Paruelo (Gerente de Investigación).

PREVIOS

Dr. José Luis Repetto

Informa de una visita realizada por una importante delegación de la Universidad de Seúl – Corea. Esta instancia fue impulsada por el BID y una delegación uruguaya en Washington, donde el gobierno de Corea a través de presencia en este organismo internacional financia proyectos de I+D+i. En un proceso de prospectiva a nivel de continente, eligieron al Uruguay para instalar un laboratorio de biotecnología, en el sentido más amplio en principio, pero podría enfocarse en agroalimentos, inocuidad alimentaria, cereales, y producción animal. Luego de visitar varias instituciones de I+D+i del Uruguay se comunicó que INIA será uno de los interlocutores para el desarrollo de un proyecto multi-institucional e internacional. Se realiza un resumen de la actividad que se realizó en INIA Las Brujas, donde se recibió una delegación de dicha Universidad y del BID. Se trata de una oportunidad muy importante para el país y de una intensa agenda de coordinación con otras instituciones nacionales, de proyección internacional.

En el marco del desarrollo del Campus de Tacuarembó, se informa de una reunión mantenida en INIA Tacuarembó sobre el desarrollo de un polo de I+D+i en salud animal entre técnicos y autoridades (locales y nacionales) de MGAP, DILAVE, Centro Universitario de Tacuarembó, INIA, Facultad de Veterinaria y el Centro Médico Veterinario de Tacuarembó. Todas las instituciones participantes se encontraron alineadas en cuanto a los temas de interés y a desarrollar propuestas de investigación, docencia y transferencia de tecnología en salud animal para la ganadería del norte del Uruguay. El Centro Médico Veterinario de Tacuarembó expresó la necesidad de especialización de sus agremiados y veterinarios en general, a lo que el Dr. Riet expuso al polo de salud animal de Tacuarembó como un centro de capacitación de técnicos y de estudiantes de posgrados. En cuanto a las propuestas presentadas, todas las instituciones estuvieron alineadas, donde se coordinarán recursos humanos (técnicos, investigadores, estudiantes de maestría y doctorado), infraestructura y equipamiento. Una de las propuestas presentadas es la realización de una jornada conjunta en el mes de setiembre, contando con una propuesta de especialización de formación de estudiantes de posgrado pronta para ese mes, y otra propuesta adicional es el objetivo de la confección de un programa



conjunto que integre las propuestas de todas las partes. Se destaca el gran entusiasmo existente en este polo de I+D+i, integrando capacidades de distintas instituciones que se nuclean en el campus interinstitucional allí instalado. Estas propuestas integrarán otras temáticas priorizadas (forestal y carne).

Informa de su participación en la segunda reunión mantenida en el marco del acuerdo INIA-INAC el pasado 23 de mayo en INIA Las Brujas. En la misma se presentaron los avances obtenidos en el desarrollo del nuevo convenio y los proyectos específicos en marcha (y el análisis de otras propuestas que ya integraban la agenda conjunta INIA-INAC y nuevos temas), destacándose la presencia tanto del Gerente de Investigación actual, el Ing. Agr. José Paruelo, como de su antecesor, el Ing. Agr. Jorge Sawchik. Si bien se visualiza que el desafío a afrontar es importante y el desarrollo será exigente, la oportunidad es excelente para desarrollar acciones de I+D+i en conjunto para la mejora de la competitividad de las cadenas cárnica ovina y bovina.

Informa de la visita de la delegación de China que tuvo dos actividades centrales para el INIA en mayo (viernes 25 y sábado 26). La primera se realizó en la sede Central del MGAP, donde se participó en conjunto con el Director Nacional y un equipo de expertos del INIA de la reunión organizada por el Ministerio. Los avances logrados fueron muy importantes (soja para consumo humano no transgénica, soja transgénica, leche, carne e intercambio de estudiantes de posgrado tanto en China como Uruguay). La segunda parte se realizó en INIA La Estanzuela. Fue un evento muy importante con la participación de una delegación encabezada por el viceministro de agricultura de China. Si bien se trataron temas generales, se destaca el interés en la aplicación de tecnologías de transgénesis y edición genómica. Asimismo, se mostraron muy interesados en la temática lechera y en el rubro de la carne, pero se acordó centrarse en el tema soja por el momento. Se desarrolló el tema del intercambio de recursos humanos (investigadores y de estudiantes de posgrado), tema que no estaba previsto en la agenda original pero que se recibió de manera muy positiva por parte de la delegación asiática. El Dr. Repetto destaca la excelente atención recibida en la Estación y solicita se envíe una nota de agradecimiento al personal de INIA La Estanzuela por el compromiso demostrado y los positivos resultados obtenidos. La Dirección Nacional procesa esta solicitud.

Informa de una visita realizada a la Estación Experimental de INIA Salto Grande, coincidiendo en esta ocasión con una jornada organizada por los técnicos sectoriales, de la UCTT, con productores de frutilla e investigadores del INIA afines a la temática. En esa jornada se evaluaba un modelo de investigación y transferencia que lleva adelante el equipo de horticultura de la Estación. Se concurre a un establecimiento productor de frutilla, donde se explicó todo el proceso y resultó una jornada muy positiva de intercambio y análisis de modelos de innovación entre investigadores, técnicos y productores.

Informa de su participación en una jornada de intercambio sobre la consolidación del Centro Tecnológico de la Leche. El directorio del mismo será integrado por representantes de la



UdelaR, LATU, INIA, INALE, ANII y un representante del sector privado. El objetivo del mismo es lograr la vinculación de la tecnología con el sector productivo, incorporando también el componente industrial, a través del desarrollo de tecnologías e investigación, para la generación de oportunidades de mejora de la competitividad de esta cadena de valor vía la innovación.

Informa de su participación en el Foro de INALE el pasado 1 de junio, integrando el panel junto a la industria y el sector productivo. Se destaca la presentación conjunta de los Ings. Agrs. Pablo Chilibroste (FAGRO) y Santiago Fariña (INIA). Asimismo, resalta la presencia del experto Luc Morelon, de Lactalis (Francia).

Informa de su participación en los festejos de los 20 años de FONTAGRO, reunión realizada el pasado 4 de junio en la sede del BID en la ciudad de Washington, EE.UU. Se destaca la presentación de dos proyectos por parte de Uruguay a cargo de los Ings. Agrs. Pablo Soca y Santiago Fariña, respectivamente. El Dr. Repetto informa a los integrantes de la Junta Directiva sobre aspectos de la situación de la contribución económica de Uruguay a FONTAGRO y las opciones propuestas para su implementación en este sentido.

Informa de su participación en el acto conmemorativo de los 70 años del Instituto Nacional de Colonización llevado a cabo el pasado 1 de junio.

Informa de su participación en las 46^{as} Jornadas de Buiatría en Paysandú. El evento fue considerado un éxito con una importante concurrencia de público. Se realizaron muy buenas presentaciones por parte de INIA a cargo de las Dras. Georgette Banchemo y Tatiana Saporiti. Se destaca el reconocimiento que recibió el Dr. Franklin Riet por su trayectoria y aportes a los avances en ciencia y tecnología en la medicina veterinaria.

Informa de una reunión mantenida el lunes 11 de junio con las autoridades de FUCREA, Sr. Germán Fernández (Presidente) e Ing. Agr. Martín Aguirrezabala (Coordinador General) y otros integrantes de la directiva de esta institución. De INIA, participaron los Ings. Agrs. Pablo Gorriti (miembro de Junta Directiva) y Fabio Montossi (Director Nacional). En la misma se generó un muy buen intercambio sobre la metodología de trabajo y especialmente sobre los nuevos proyectos de transferencia de tecnología que se implementarán. Asimismo, tomando en cuenta la estructura y la experiencia existente se visualizan estos elementos como una fortaleza para formar grupos de trabajo conjunto.

Informa de su participación en la Jornada de Ganadería Intensiva de INIA La Estanzuela llevada a cabo el pasado 16 de mayo. El Dr. Repetto hace referencia al contenido de la jornada y la interacción con el resto de los programas de investigación relacionados a la temática. Para promover una amplia participación de los diferentes interesados, se pone énfasis en la necesidad de revisar las temáticas a presentar y en estrechar la interacción con los programas de lechería, ganadería y pasturas y forrajes, y de otras organizaciones, de manera de



promover propuestas innovadoras y atractivas para favorecer la participación de esta temática estratégica.

Informa de su participación en la jornada de divulgación: "Los nuevos retos de la apicultura para un ambiente en transformación", llevada a cabo el pasado 24 de mayo en INIA Las Brujas. En la misma participaron más de 200 personas en sala y se pudo seguir a través de internet con muy buena participación por este medio. El evento permitió hacer una puesta en común de las actividades y proyectos que se están desarrollando en el sector apícola en Uruguay por parte de instituciones públicas y privadas y por los propios apicultores. Fue organizado por las siguientes instituciones: CNFR, SAU, ADEXMI, MGAP/DGDR, MIEM, Comisión Honoraria de Desarrollo Apícola e INIA Las Brujas. Destaca la muy buena organización de la misma y la integración interinstitucional en el desarrollo de la jornada.

Ing. Agr. Alvaro Roel

Informa de una reunión mantenida con la Ing. Agr. Mariana Hill, quién lo sustituirá en la Junta Directiva de INIA. El Ing. Roel expresa que la incorporación de la Ing. Hill asegura el agregado de valor a la visión en los temas relacionados a suelo, ensayos de largo plazo y ambientales para INIA y la institucionalidad nacional ampliada de I+D+i y los mandantes del INIA. Asimismo, informa que los aspectos formales de su sucesión se encuentran en la fase final de implementación, por lo que seguramente en la próxima sesión de Junta Directiva ya estará en funciones la Ing. Hill.

El Ing. Roel expresa su alegría y beneplácito por la expansión que se está dando por parte de la plataforma de salud animal de INIA, proyectándose hacia el norte del Uruguay. La misma se alinea a lo originalmente planificado, cumpliendo así con el desafío planteado cuando la sede de la misma se ubicó al sur del país, pero el objetivo era su proyección a nivel nacional.

Se propone que se promueva el uso preferencial de especies y variedades vegetales generadas por los planes de mejora genética del INIA en experimentos de corto, mediano y largo plazo, estaciones/unidades/sitios experimentales del instituto, así como en predios demostrativos/validación de tecnologías de INIA en alianza con otras organizaciones de I+D+i.

Ing. Agr. Diego Payssé

El Ing. Payssé reitera su preocupación expresada con anterioridad acerca del acceso a la información disponible por parte del SNIG para acciones de I+D+i. Esta inquietud surgió a raíz de una reunión mantenida con miembros de la Unidad de Economía Aplicada de INIA, pero a su vez también informa que hay investigadores y asesores privados que están solicitando información actualizada que aún no está disponible para su utilización. Se solicita a los miembros del poder ejecutivo de la Junta Directiva realizar gestiones institucionales para que la información se encuentre disponible para los usuarios mencionados.



Informa de su participación en la reunión de manejo de recursos hídricos llevada a cabo el pasado 4 de junio, a través del sistema de videoconferencia desde INIA Dirección Nacional y con todas las estaciones experimentales del instituto. La misma tuvo como objetivo comunicar las acciones que llevará a cabo el candidato a formarse en posdoctorado en el tema, valorando la reunión como muy positiva.

Informa de su participación en una conferencia académica sobre la Ley de Riego dictada por el Dr. Enrique Guerra Daneri el pasado martes 29 de mayo en la Cámara Mercantil de Productos del País. Expresa su apoyo a este tipo de acciones para aportar información objetiva para la discusión que se está llevando a cabo en torno a esta Ley.

Informa de su participación en un grupo de discusión llamado GPS (Grupo de Productores del Sur) con integrantes de países de la región, cuyo objetivo es contar con el apoyo de instituciones que apuntalen estudios en términos de comercio internacional. Dado que en ese ámbito se generan excelentes intercambios de opiniones, estima que podría promover la participación de técnicos del INIA en este ámbito.

Ing. Agr. Jorge Peñagaricano

El Ing. Peñagaricano expresa su inquietud sobre la estrategia/criterios de selección y presencia y promoción de los materiales genéticos del INIA en experimentos del INIA. Se hace la referencia a algunos casos a nivel de forrajeras (ej. componente gramínea -festulolium-) en parcelas del experimento de largo plazo de la Unidad Experimental de "Paso de la Laguna" de INIA Treinta y Tres.

El Ing. Peñagaricano informa que, en ocasión del Congreso de la Federación Rural, el pasado sábado 26 de mayo comunicó a integrantes del SNIG presentes, que la página web se encontraba desactualizada y esto impedía acceder a la información corriente y actual. Como consecuencia de esto, a los pocos días recibió la información actualizada, generando este hecho la inquietud de conocer las causas de la no mantención de la información actualizada para su conocimiento.

Informa que se ha mantenido en contacto con autoridades de la Federación Rural, solicitando información acerca del proceso de reintegro de fondos del proyecto FPTA 349 (relacionado a la Sociedad Agropecuaria de Lavalleja-SAL), que se discontinuó por resolución de Junta Directiva, a lo que el Ing. Montossi explica el proceso que se está llevando a cabo para concretar el reintegro de fondos a INIA y que está culminando en breve.

El Ing. Peñagaricano hace referencia a la jornada realizada en INIA Tacuarembó por parte de la Sociedad de Criadores de Braford en cuanto al alcance de su difusión. El Ing. Montossi realiza una explicación del proceso de planificación de dicha gira (visita a la Unidad Experimental INIA La Magnolia y presentaciones/taller en sede de INIA Tacuarembó) y las




responsabilidades asumidas por las partes involucradas, identificando potenciales áreas de mejora en términos de promover la mayor participación de productores y técnicos en jornadas de esta naturaleza.


Ing. Agr. Alberto Bozzo

El Ing. Bozzo realiza un comentario relacionado a la actividad llevada a cabo en la pasada sesión de Junta Directiva de INIA La Estanzuela, de visita al predio y posterior intercambio entre los integrantes del proyecto FPTA "+PASTO". Expone su visión sobre la temática en términos de la mejora de la relación de los procesos de transferencia de tecnología y del involucramiento de los investigadores del INIA en estos proyectos y el acuerdo en dar un mensaje concertado entre todos los actores involucrados en estos proyectos de FPTA de reducción de brechas tecnológicas.


En cuanto a las Jornadas de Buiatría 2018, expresa su inquietud sobre la participación de las expositoras cuya participación fue financiada a través de la colaboración que se brindó desde el instituto y la planificación con tiempo de instancias de intercambio con nuestros técnicos y de otras organizaciones. Ante este comentario, el Dr. Repetto aclara que el retraso se debió a un problema del procesamiento de esta solicitud desde que se recibió la misma a principio del año a nivel de presidencia.



Informa de su participación en una actividad en la Agropecuaria de Salto en el día de ayer, en el marco del ciclo "Hablemos de Ovinos"; organizado por el SUL. Señala que es importante que a nivel del PENRO, se promueva la coordinación/participación/aportes de todos los involucrados en este tipo de actividad para generar un mayor impacto. El Ing. Montossi hace referencia a experiencias exitosas en este sentido, como fue el ejemplo de "Gane con sus Ovejas".




El Ing. Bozzo hace referencia a la realización del taller de gestación de ovinos, particularmente sobre la fecha de su realización, solicitando expresamente que el mismo sea oportunamente implementado y difundido, antes de la parición mayoritaria de la majada nacional, para mejorar el impacto de la estrategia de difusión a nivel de productores y técnicos de las organizaciones de investigación y transferencia encargadas de la misma, entre ellos, SUL e INIA.



También destaca su acuerdo con el Ing. Roel en el uso preferencial de las especies y variedades del INIA en todos los ámbitos que corresponda (investigación y transferencia de tecnología).

Ing. Agr. Pablo Gorriti



Informa de su participación en una reunión de coordinación entre FUCREA e INIA realizada el día de ayer, donde quedó acordado un plan de trabajo con cuatro temas a desarrollar: el papel



de FUCREA en el sistema de validación de tecnología; el análisis de los proyectos con financiación FPTA que están culminando; la unidad de economía aplicada del instituto y su posible interacción con la plataforma del “decisor FUCREA”, herramienta nueva a la cual INIA puede aportar para generar una plataforma única de datos de gestión, agregando valor; y por último, la relación directa entre los grupos de productores CREA y los técnicos de INIA.

Ing. Agr. Fabio Montossi

El Director Nacional informa que recientemente se ha comunicado por parte de los asesores legales del instituto la situación legal de CALPROSE tras decretarse su disolución y cese de sus administradores, por decreto judicial N° 1507/2018 el pasado 5 de junio de 2018. Con fecha 26 de setiembre de 2014, en cumplimiento del art. 95 de la ley N° 18.387 de 23 de octubre de 2008, el INIA denunció debidamente la existencia de créditos contra la empresa concursada. El crédito de INIA fue debidamente verificado, pasando a integrar la masa de acreedores en calidad de “acreedor quirografario”. Luego de la instancia de verificación de los créditos, con fecha 5 de junio de 2018 se formalizó la Junta de Acreedores. En dicha instancia, el síndico designado por la Sede informó la imposibilidad de presentar una propuesta de pago. Por tal razón, la Jueza decretó la liquidación de la masa activa de CALPROSE, suspendiendo la legitimación de la deudora para disponer y obligar a la masa del concurso, continuando la Sindicatura oportunamente designada, y decretando la disolución de Cooperativa y el cese de sus administradores (así: decreto N° 1507/2018, de 5 de junio de 2018).

Dado que la liquidación se considera “justa causa para la resolución anticipada de los contratos celebrados por el deudor con obligaciones total o parcialmente pendientes de ejecución”, la Junta Directiva de INIA resuelve informar al Síndico la resolución anticipada de los contratos vigentes.

TEMAS CENTRALES - I

Recorrida por instalaciones de INIA Salto Grande.

La Junta Directiva, el Comité Gerencial y la Directora Regional de INIA Salto Grande realizan una recorrida por el sector afectado por el incendio el año pasado y que ya se encuentra totalmente reconstruido y en funcionamiento. Se valora todo el proceso realizado para reconstruir los laboratorios y adquisición/actualización de equipos analíticos en tiempo y forma, así como la implementación de nuevos procesos de mejora en la gestión de riesgo para estos casos, y en particular resaltar el trabajo mancomunado realizado entre los diferentes actores de la Institución para alcanzar este logro nacional y regional.



La aplicación del control biológico en un contexto de manejo integrado de plagas en la horticultura protegida de la región de influencia de INIA Salto Grande.

El Ing. Agr. José Buenahora, junto a su equipo de trabajo, realiza una presentación sobre el tema y se lleva a cabo un fluido intercambio con el investigador sobre plagas y controladores biológicos. El Ing. Buenahora realiza un repaso histórico de la evolución del control de plagas, el surgimiento de los pesticidas y los desequilibrios generados a raíz del uso de los mismos (transformación de insectos en plagas, contaminación del ambiente, problemas en la salud humana y resistencia de las plagas a los insecticidas).

A continuación, se presenta el control integrado de plagas propuesto por INIA, dentro del cual se encuentra el control biológico, a través de organismos vivos y esencial para el control integrado y una agricultura respetuosa del medio ambiente. En cuanto a las perspectivas del control biológico, el mismo se desarrolla en forma sostenida en la agricultura protegida de numerosos países incentivados por las restricciones del comercio internacional (control de residuos) y por el alto valor de la producción por unidad de superficie.

En cuanto a la experiencia local se expone sobre la incorporación de agentes de control biológico en el cultivo de morrón en invernadero, una de las principales hortalizas cultivadas en invernadero en el litoral norte del país y que enfrenta importantes dificultades para controlar las principales plagas (mosca blanca y trips). La investigación de INIA en métodos alternativos de control ha progresado, derivando en una propuesta tecnológica de manejo integrado de plagas. En un esquema de manejo integrado de plagas, el control biológico es necesario y posible de incorporar en Uruguay.

En cuanto a los avances obtenidos en este sentido, se menciona que se ha probado exitosamente que es posible trabajar con controladores biológicos a nivel local. Los resultados son muy auspiciosos y algunos enemigos naturales se adaptan bien a nuestras condiciones y hacen un muy buen control de las plagas objetivo. A partir de 2014, se han realizado registros y están disponibles estas tecnologías a nivel comercial, donde más del 30% del área comercial produce con este sistema.

La Junta Directiva agradece el intercambio generado con el investigador, logrando una visión general de lo que se está llevando a cabo en este sentido, para poder ampliar a esta y otras temáticas relevantes en la próxima visita de los miembros de la Junta Directiva y el Comité Gerencial a INIA Salto Grande. Se hace mención a la valiosa complementación que se puede hacer entre el mejoramiento genético y el control biológico para el control integrado de plagas, donde también existen grandes progresos en otros cultivos, como es el caso del cultivo de tomate que se está trabajando en INIA en este momento.



Aprobación de actas

Se aprueba el acta 1033.

Presentación de la Directora Regional de INIA Salto Grande.

La Directora Regional de INIA Salto Grande, Ing. Agr. Mariana Espino realiza una presentación sobre la situación actual de la regional en cuanto a los principales sistemas productivos, el capital humano, los productos de la investigación, los desafíos a corto y mediano plazo, así como un repaso de su primer año de gestión.

Se detallan los sistemas productivos de la región, resaltando lo que hace INIA Salto Grande con capacidades propias, y articulada con las otras instituciones y destacando la presencia de un técnico sectorial enfocado en la transferencia de tecnología en sistemas ganaderos. Se describen las capacidades de la regional en cuanto a recursos humanos, tanto de carácter permanente como no permanente, las becas de posgrado en curso y la producción científica generada.

A continuación, se mencionan las acciones que se vienen llevando a cabo en los programas de investigación que se desarrollan en la regional, destacándose el mejoramiento genético y la protección vegetal en el programa de horticultura y el desarrollo del plan estratégico de la citricultura (programa de saneamiento y certificación, protección vegetal, postcosecha y mejoramiento genético). En cuanto al riego, se menciona que el mismo tiene oportunidad de desarrollo por las capacidades regionales existentes. En relación con la transferencia de tecnología se describen las acciones en proceso en tema frutilla, red postcosecha y los FPTA de reducción de brecha tecnológica (citrícola y ganadero) y las acciones a desarrollar en cuanto a validación de variedades y control biológico en citricultura y horticultura, el proyecto de consolidación del consorcio citrícola y el proyecto "Ganadería 3D". Finalizando la presentación, la Ing. Espino realiza un repaso a su primer año de gestión describiendo las acciones que se han llevado a cabo a la interna del equipo de trabajo de la regional y la búsqueda de la mejora del clima organizacional y el foco en el futuro próximo hacia acciones concretas de articulación y complementación en el territorio con otros actores locales de la región.

La Junta Directiva agradece la presentación realizada, destacando el esfuerzo realizado en este proceso de inducción para la mejora de la gestión llevada a cabo hasta el momento por la Ing. Espino. Se lleva adelante un productivo intercambio de ideas para explotar las capacidades que tiene INIA a nivel regional, la coordinación con la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología a través del técnico sectorial para armar un plan fijo de actividades en la región y poder interaccionar con las diferentes asociaciones gremiales e instituciones de I+D+i en el fortalecimiento integral de la agenda de transferencia de tecnología para favorecer los procesos de adopción de tecnologías a nivel comercial.



La Ing. Espino comenta sobre la realización de un taller con integrantes de grupos CREA ganaderos, instancia propicia para hacer conocer mejor a la regional (y su interacción con otras estaciones experimentales del INIA) en los temas ganaderos, indicando la importancia de la presencia de técnicos de los programas (carne y lana y plantas forrajeras) relacionados para consolidar la transferencia de la tecnología en el sector. En ese sentido, la Ing. Espino informa que en el marco del proyecto FPTA ganadero se ha planificado la realización de talleres, ocasión propicia para cursar invitación a los programas relacionados a ganadería para favorecer el intercambio y cooperación entre los diferentes actores. El Dr. Repetto solicita a la Ing. Espino la mayor proactividad posible en relacionar a estos actores con la regional.

Presentación del estado de situación de las propuestas de investigación en enfermedades que afectan la eficiencia reproductiva en bovinos para carne.

El Coordinador de la Plataforma de Salud Animal, Dr. Franklin Riet, junto a los Drs. Luis Corbellini y Gustavo Gastal, realizan una presentación sobre los avances en el estudio de las enfermedades infecciosas de la reproducción bovina. Presentan los proyectos de investigación implementados en el marco del fondo sectorial INIA-ANII de salud animal. Asimismo, se informa que se ha realizado la segunda reunión con los responsables de los proyectos en ejecución y se anuncia la realización de la última reunión de este grupo de investigadores en el mes de noviembre.

Comienza la enumeración de los proyectos incluidos en la plataforma, resaltando el relacionado a la creación y caracterización de un banco de cepas de leptospirosis, el proyecto más importante de la misma, el cual nuclea a varias instituciones con sus investigadores respectivos. Con referencia a este proyecto, el Dr. Riel expresa que hoy Uruguay tiene un grupo de investigación en leptospirosis animal y humana de primera categoría a nivel mundial, y que, si bien se ha avanzado mucho, recién se está en los umbrales de la investigación, la cual exige continuidad en el esfuerzo y en los recursos. Otro proyecto que se menciona en esta presentación es sobre neosporosis, cuyo objetivo es tratar de generar nuevas herramientas para el control de la misma a partir de un enfoque epidemiológico y genómico. A continuación, se mencionan los proyectos enfocados en campilobacteriosis y diarrea viral bovina.

Se informa por parte del Dr. Riet que los avances de algunos de los proyectos serán presentados en las jornadas de salud animal en INIA Tacuarembó en el mes de setiembre y los avances de todos los proyectos del Fondo Sectorial de Salud Animal serán discutidos en el mes de noviembre con el objetivo de evaluar los resultados en su conjunto y definir líneas de investigación prioritarias y conjuntas. Asimismo, se adelanta que entre los proyectos futuros a implementar se encuentra el estudio conjunto de la participación de cada enfermedad (leptospirosis, diarrea viral, neosporosis, herpesvirus) en las pérdidas entre el diagnóstico de



gestación y el destete; la leptospirosis y la eficiencia de las vacunas y/o el desarrollo de las mismas.

Como consideraciones finales, se expresa la necesidad de brindarle continuidad al fondo sectorial de investigación en salud animal, de fortalecer los grupos interdisciplinarios y multinstitucionales. También se destacó el avance en la cooperación que se está llevando a cabo con los técnicos referentes del taller de diagnóstico de preñez de INIA Treinta y Tres y con los veterinarios referentes que se encuentran trabajando en reproducción y cría de ganado de carne.

La Junta Directiva agradece la presentación realizada y los avances logrados.

TEMAS DE LA DIRECCION NACIONAL

Presentación de propuesta de asesoría externa – Programa Fruticultura.- El Director Nacional, Ing. Agr. Fabio Montossi, junto al Director del Programa Nacional de Investigación en Producción Frutícola, Ing. Agr. Roberto Zoppolo, realizan una presentación sobre la propuesta de asesoramiento internacional de I+D+i para el Programa Nacional de Investigación en Producción Frutícola de INIA.

El Ing. Zoppolo comienza su presentación haciendo referencia al desafío continuo que conlleva el desarrollo de tecnologías para lograr resolver los problemas actuales y poder tener una mirada a largo plazo generando información que sirva de insumo para prevenir futuros problemas. Asimismo, enfatiza en el rol básico y destacado de las frutas en una alimentación saludable, formando parte de la seguridad y soberanía alimentaria para el Uruguay.

La presentación continúa brindando datos en cuanto a la producción de los rubros frutícolas tales como su principal localización, superficie ocupada, producción anual y su lugar en el mercado de trabajo, así como las características del sector (efecto multiplicador, desarrollo de ruralidad y pertenencia y su aporte a la soberanía alimentaria). Se realiza un análisis de los consumidores y los mercados, con una mirada de futuro, con una fruta de alta atraktividad, alto valor nutricional, inocuidad, con producción de nulo impacto ambiental y competitiva.

Se realiza un repaso de los recursos del sector en cuanto a recursos humanos, infraestructura instalada y recursos naturales. De igual manera, se mencionan los planes estratégicos construidos en frutales de hoja caduca, olivos y vid. De acuerdo con los desafíos que se tienen en marcha se mencionan los equipos de trabajo, la apuesta en formación de recursos humanos, las acciones en transferencia al sector productivo y las relaciones internacionales establecidas.

En cuanto a la propuesta de asesoría se mencionan las áreas de consulta, donde se destaca el punto relativo a las implicancias y planes de acción necesarios para INIA en términos de



prioridades de investigación, transferencia de tecnología, innovaciones institucionales y perfil de los recursos humanos que serían necesarios en los diferentes escenarios de desarrollo de I+D+i para el sector frutícola nacional.

La Junta Directiva agradece al Ing. Zoppolo por la presentación y aprueba la propuesta de asesoría internacional presentada. Asimismo, se solicita una proyección de los productos a obtener (metas, publicaciones, productos tecnológicos, formación de RRHH).

Financiamiento actividades de capacitación internacional en el marco del posgrado de doctorado de la Lic. Silvia Garaycochea.- El Gerente de Operaciones y el Gerente de Investigación, Ings. Agrs. Jorge Urtiaga y José Paruelo respectivamente informan que la Lic. Garaycochea está desarrollando estudios de doctorado en Ciencias Agrarias ('Estudio de la diversidad genética y funcional de las comunidades microbianas de suelos uruguayos'), a nivel nacional. Con el objetivo de facilitar el plan de capacitación realizado en nuestro país se recibió una solicitud del Coordinador de la Unidad de Biotecnología de aprobación del financiamiento estimado para actividades de capacitación. La Junta Directiva aprueba la solicitud realizada para esta capacitación en el marco del doctorado en curso de la Lic. Silvia Garaycochea, destacando que esta propuesta está en el marco de promover capacitaciones a nivel internacional de los investigadores de INIA que están haciendo sus posgrados a nivel nacional. También se destaca la actividad que se realizará con el Rothamsted Research en el marco de la Alianza Estratégica con INIA.

Capacitación de largo plazo del Ing. Agr. Gonzalo Carracelas.- El Gerente de Operaciones, Ing. Agr. Jorge Urtiaga y el Gerente de Investigación, Ing. Agr. José Paruelo presentan la propuesta de capacitación de largo plazo en sistema compartido entre Uruguay-Australia del Ing. Agr. Gonzalo Carracelas en la Deakin University (Australia), Faculty of Science Engineering and Built Environment. CERRF; Center for Regional and Rural Futures - School of Life and Environmental Sciences. La actividad central del plan de Maestría consiste en una tesis convencional escrita la cual podrá incluir capítulos con un artículo publicado arbitrado e indexado. Como parte del programa se incluirá la participación en talleres y cursos y otras actividades complementarias que incluyen la participación en seminarios, congresos y pasantías en Australia. Esta maestría es semi-presencial lo que implica algunas estadías limitadas en Australia (cursos específicos, escritura final) y visita del supervisor principal al Uruguay. Esta capacitación tiene vinculación con el proyecto Manejo del Cultivo de Arroz, con foco más asociado al futuro proyecto de manejo del agua en arroz. Asimismo, el perfil de esta capacitación es complementaria con las capacidades disciplinarias actuales y en proceso de formación de los integrantes de núcleo crítico de gestión de recursos hídricos. El título de la tesis será "Irrigation Techniques to increase Water Use Efficiency: More or Equal Rice with Less Water" bajo la supervisión principal del Dr. John Hornbuckle y la supervisión externa del Dr. Alvaro Roel. La Universidad define un periodo máximo de 2 años para finalizar una Maestría, pero la meta y compromiso asumido es culminarlo en un periodo de 12-15 meses, desde su implementación. La Junta Directiva aprueba la capacitación del Ing. Carracelas dado



que la misma cumple con los lineamientos impartidos por la misma en el plan de capacitaciones de largo plazo del INIA.

Propuesta para la mejora del funcionamiento de los CARs – Reuniones efectivas.- El Gerente de Innovación y Comunicación, Ing. Agr. Miguel Sierra presenta una propuesta de formación para concretar reuniones efectivas dirigidas a los Consejos Asesores Regionales de INIA. Dada la importancia que la ley de creación del INIA le asigna a los Consejos Asesores Regionales, y considerándose clave potenciar el funcionamiento de los mismos, poniendo foco en la realización de reuniones efectivas, la Junta Directiva aprueba la propuesta elevada por el Instituto Internacional de Facilitación y Cambio– IIFAC previamente revisada por el Comité Gerencial. Se considera relevante que la propuesta contemple la capacitación de los Directores Regionales, los Presidentes de CAR y los responsables de UCTT de cada Regional en el entendido que son actores claves para dinamizar dichas reuniones y mejorar la satisfacción de estos actores en los procesos institucionales que los involucran.

Desvinculación de investigador y coordinador plataforma de enfermedades trigo INIA-CIMMYT.- El Gerente de Operaciones, Ing. Agr. Jorge Urriaga, junto al Gerente de Investigación, Ing. Agr. José Paruelo informan sobre la partida definitiva del país en el correr de julio 2018 de Gustavo Azzimonti, Investigador Principal en Fitopatología, integrante del departamento protección vegetal y coordinador de la plataforma enfermedades trigo INIA-CIMMYT. A raíz de este acontecimiento, se recibió solicitud del Director de Programa de Cultivos y equipo técnico vinculante de reemplazo mediante un llamado a concurso abierto; de mantener el equipo de asistentes/auxiliares implicados en los proyectos involucrados; y de realizar las actividades necesarias para el buen funcionamiento de los proyectos y que harán a la inducción del investigador contratado durante la transición. Dado que existen responsabilidades institucionales a cumplir en el marco del convenio INIA-CYMMIT, actividades conexas, y las propias adicionales y prioritarias del INIA, más allá del propio convenio; la Junta Directiva aprueba mantener vinculación con G. Azzimonti hasta enero 2019 inclusive, para asegurar el buen desarrollo de las actividades de los proyectos. Este profesional realizará a distancia (desde Francia) actividades de coordinación de la Plataforma INIA-CIMMYT; producción, informe y publicación de resultados, organización de Jornada y Curso internacional. En el correr de octubre, y por un lapso entre 2 y 3 meses, volvería a Uruguay para participar en la toma de datos a campo. Asimismo, se aprueba la realización de llamado a concurso para cubrir el cargo que queda vacante a partir del alejamiento de este profesional.


Plan de retiro del Ing. Agr. Diego Maeso.- El Gerente de Operaciones, Ing. Agr. Jorge Urriaga, junto al Gerente de Investigación, Ing. Agr. José Paruelo presentan el plan de retiro del Ing. Agr. Diego Maeso para su consideración. La Junta Directiva aprueba el plan de retiro propuesto, y se encomienda al Director Nacional avanzar junto a los actores referentes en el diseño de mediano y largo plazo de acciones de fortalecimiento de esta área estratégica a nivel del INIA en la cual se desempeña el Ing. Maeso.




Concurso de investigador en malezas – INIA La Estanzuela.- De acuerdo con lo oportunamente aprobado, se llevó a cabo el llamado para cubrir el cargo de Investigador en malezas, cuyo objetivo es atender las actividades de investigación en esta disciplina dentro de los programas de Cultivos de Secano, Sustentabilidad Ambiental y Pasturas y Forrajes. Con el objetivo de seleccionar al mencionado investigador se realizó un llamado abierto, conformándose un tribunal integrado por el Ing. Agr. José Paruelo, Gerente de Investigación; Ing. Agr. Sergio Ceretta, Director Programa Cultivos de Secano; Ing. Agr. Alejandro García, Investigador Adjunto; Ing. Agr. Claudia Marchesi, Investigadora Adjunta y, contando con el asesoramiento a la Lic. Flavia Orgambide, Técnica Gerencia de Investigación y Operaciones. El tribunal que sesionó el 9 de mayo de 2018 entendió que el candidato que mejor se ajusta al perfil del cargo requerido es el Ing. Tiago Edu Kaspary.

La Junta Directiva aprueba la contratación del Ing. Kaspary, en el marco de las disposiciones legales del Estatuto del Personal del Instituto, en modalidad de contratación permanente, sujeto a evaluación de desempeño anual y un periodo de prueba de un año. La fecha de inicio de actividades será el 2 de julio de 2018, con sede operativa en INIA La Estanzuela, con dedicación full time de 44 horas semanales, así como disponibilidad para realizar viajes dentro y fuera del país.

Concurso investigador en producción/nutrición animal – INIA La Estanzuela.- De acuerdo con lo oportunamente aprobado, se llevó a cabo el llamado para cubrir el cargo de Investigador en producción animal para integrar el equipo del Programa Nacional de Investigación en Producción de Carne y Lana.



Con el objetivo de seleccionar al mencionado investigador se realizó un llamado abierto, conformándose un tribunal integrado por el Ing. Agr. José Paruelo, Gerente de Investigación; Ing. Agr. Gabriel Ciappesoni, Director Programa Carne y Lana; Ing. Agr. Graciela Quintans, Investigadora Principal Referente; Dra. Georgette Banchemo, Investigadora Principal Referente; Ing. Agr. Juan Clariget, Investigador Asistente; Dr. Darío Hirigoyen, Director Regional INIA La Estanzuela; Ing. Agr. Gustavo Brito, Director Regional INIA Tacuarembó; Ing. Agr. Virginia Beretta, Profesora Agregada del Departamento de Producción Animal y Pasturas (DPAP) de la Facultad de Agronomía, contando con el asesoramiento de la Lic. Flavia Orgambide, Técnica Gerencia de Investigación y Operaciones. El tribunal que sesionó el 11 de mayo de 2018 entendió que el candidato que mejor se ajusta al perfil del cargo requerido es la Dra. María Eugenia Andrighetto.




La Junta Directiva aprueba la contratación de la Dra. Andrighetto, en el marco de las disposiciones legales del Estatuto del Personal del Instituto, en modalidad de contratación permanente, sujeto a evaluación de desempeño anual y un periodo de prueba de un año. La fecha de inicio de actividades será el 2 de julio de 2018, con sede operativa en INIA La Estanzuela, con dedicación full time de 44 horas semanales, así como disponibilidad para realizar viajes dentro y fuera del país.






Procedimiento y registro de la producción tecnológica de INIA.- El Gerente de Innovación y Comunicación informa que ha comenzado a instrumentarse el nuevo procedimiento de Certificación y Registro de Tecnologías INIA elaborado por la Unidad de Planificación, Monitoreo y Evaluación, a modo de institucionalizar el registro y certificación de tecnologías generadas por el Instituto y así, cumplir con la meta institucional planteada para el nuevo PEI 2016 – 2020. Se destaca la labor realizada y liderada por los equipos de PME y de la GIC, y los aportes sustanciales generados en todos los estamentos gerenciales de INIA así como de técnicos referentes para lograr la concreción de este procedimiento clave en el logro de la meta institucional de producción tecnológica, la cual involucra la evaluación de los usuarios finales de la misma.


Consolidación del proceso de formación del Consorcio Forestal en marcha con la SPF e INIA con inclusión del LATU.- La Junta Directiva toma conocimiento, a través del Director Nacional, que se ha recibido una nota por parte del LATU expresando la intención de integrarse al proceso de referencia que se viene llevando a cabo junto con la Sociedad de Productores Forestales, con instalaciones y equipos técnicos para la creación del Consorcio Forestal. Debido al trabajo en conjunto que el LATU viene desarrollando tanto con la Sociedad de Productores Forestales, así como con INIA en forma independiente, resulta de gran importancia su inclusión en el equipo de trabajo para llevar a cabo la creación deseada del Consorcio Forestal. Asimismo, se informa que, en este proceso de consolidación entre INIA-LATU-SPF-ARU, también se estarán explorando otros potenciales socios a incorporar.



Designación de representantes de la UdelaR en el marco del acuerdo de los Campus (INIA-MGAP-UdelaR).- La Junta Directiva toma conocimiento, a través del Director Nacional, que se ha recibido comunicación por parte de la UdelaR sobre la designación de representantes para la gestión de los Campus (INIA Tacuarembó y Treinta y Tres). En la misma se informa que se designa a: 1) Dr. Marcel Achkar (Presidente de la CCI) como titular y a la Mag. Graciela Carreño (Directora de la Unidad Académica de la CCI) como alterna para integrar el Consejo de Administración de los Campus, 2) Mag. Daniel Cal (Director CUT) como titular y al Mag. Julio Sayes (Asistente Académico CUT) como alterno para integrar el Comité de Gestión Local en el caso del Campus de INIA Tacuarembó, y 3) Dr. Gonzalo Blanco (Director Local de la Sede Treinta y Tres) como titular y al Ing. Agr. (MSc.) Martín Claramunt como alterno para integrar el Comité de Gestión Local en el caso del Campus de INIA Treinta y Tres.





Informe de convocatorias FPTA 2012 y 2015.- En base al informe preparado por el Ing. Carlo Negro de la Unidad de PME, el Director Nacional, Ing. Agr. Fabio Montossi pone en conocimiento a la Junta Directiva sobre la emisión de informes ejecutivos de seguimiento de los proyectos con financiamiento FPTA correspondientes a la convocatoria 2012 y 2015 remitidos para el segundo semestre de 2017. Los mismos se han puesto a disposición de Junta Directiva.

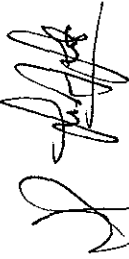


Congreso Merino 2018.- La Junta Directiva toma conocimiento, a través del Director Nacional, Ing. Agr. Fabio Montossi, que se ha recibido un informe brindando seguimiento sobre las actividades desarrolladas por INIA en el marco del Congreso Merino 2018, documentando el cumplimiento en su totalidad de lo asignado como responsabilidad de la institución. Se detallaron las acciones (de forma individual o conjunta con otras instituciones/grupos) de INIA en el marco del Congreso Merino tales como la organización de la concentración de animales, disertación de proyectos de I+D+i realizados en Merino, presentación de animales experimentales de la UE Glencoe y recibimiento del Congreso en la Asociación Rural de Paysandú. Se agradece la información vertida y el compromiso de los funcionarios para cumplir con los lineamientos establecidos, representando en forma destacada a la Institución.

Solicitud de capacitación de ProCitrus e INIA-Perú en microinjertación de citrus y testajes biológicos. - El Director Nacional, Ing. Agr. Fabio Montossi, pone en conocimiento a la Junta Directiva que se recibió solicitud por parte de ProCitrus de Perú para desarrollar nuevamente una capacitación en INIA de Uruguay. ProCitrus, en asociación con INIA-Perú tiene en desarrollo un proyecto para implementar un programa de saneamiento de material de propagación de cítricos. Se informa que la propuesta se está llevando a cabo y dicha temática se ha incluido dentro de las abarcadas en la cooperación SUR-SUR. Se destaca que este hecho es un reconocimiento internacional al trabajo del Instituto y del Programa de Investigación en esta área.

 **Informe ataque jauría de perros en INIA Las Brujas.-** El Gerente de Operaciones, Ing. Agr. Jorge Urtiaga, pone en conocimiento a la Junta Directiva del informe elaborado por los Ings. Agrs. Gustavo Brito y Walter Ayala, quienes concurren a INIA Las Brujas a fin de recabar información relacionada al suceso acontecido en el mes de febrero pasado, e identificar puntos de mejora para minimizar este tipo de daños a futuro.


 **FPTA-Evaluación de un método contraceptivo en paloma torcaza como herramienta de manejo para disminuir sus daños.-** La Gerencia de Investigación, Ing. Agr. José Paruelo, pone en conocimiento que se recibió propuesta del FPTA "Evaluación de un método contraceptivo en paloma torcaza (*Zenaida auriculata*) como herramienta de manejo para disminuir sus daños", producto de la necesidad de dar continuidad a la investigación en manejo de aves plaga. Este proyecto es además el trabajo de doctorado de la Lic. Lourdes Olivera y es dirigido por investigadores de INIA. Esta propuesta cumple con los requisitos técnicos y presupuestales establecidos y discutidos por la Junta Directiva. Por ajustarse a los lineamientos impartidos por la Junta Directiva para su aprobación se resuelve apoyar el mencionado proyecto.

 **Solicitud de investigador asistente para el proyecto PEI "Sostenibilidad de la cadena cárnica uruguaya" (2016-2020).-** La Gerencia de Operaciones, Ing. Agr. Jorge Urtiaga, y de Investigación, Ing. Agr. José Paruelo, ponen en conocimiento a la Junta Directiva que en el marco del proyecto mencionado co-financiado por INIA e INAC, se llevará a cabo la





contratación de un investigador asistente. Dado que este proyecto es de alta prioridad institucional, en el marco del PEI 2016-2020 y del Convenio INIA-INAC, se contratará un investigador asistente no permanente, con una carga horaria de 15 hs. semanales y una contratación por 2 años, financiado en su totalidad por el INAC.

Apoyo a Jornadas Uruguayas de Buiatría – junio 2018.- El Director Nacional, Ing. Agr. Fabio Montossi, pone en conocimiento a la Junta Directiva que, se recibió solicitud por parte del Comité Organizador de las XLVI Jornadas Uruguayas de Buiatría, de apoyo económico por parte de la Institución a través de la financiación de los pasajes aéreos de la Dra. Fiona Maunsell (Estados Unidos) y de la Dra. María Aranzazu Echegaray (España), el cual fue aprobado por el Comité Gerencial. Esta es una instancia donde los profesionales vinculados con la producción agropecuaria tendrán la posibilidad de acceder -en 2 días de jornadas- a exposiciones científicas de primer nivel y de gran actualidad, lo que contribuirá a favorecer la producción pecuaria. Asimismo, se solicitó, como contraparte de la colaboración, que las mencionadas expertas realicen durante su visita, la planificación de actividades en conjunto con la Plataforma de Salud Animal y el Programa de Lechería de INIA.



Aval para presentar proyecto a la Alianza Público Privada para el escalado y liberación a nivel nacional de *Tamarixia radiata*, parasitoide de *D. citri* (vector de HLB).- La Gerencia de Investigación, Ing. José Paruelo, informa que el HLB viene avanzando en la región, registrándose las últimas detecciones a escasos kilómetros de la frontera de Uruguay. En base al informe realizado por los referentes del área en el INIA, se destaca que el vector de la enfermedad, *D. citri*, se encuentra en nuestro país desde el año 1991. Como estrategia de contención del ingreso y avance de la enfermedad en nuestro país, INIA lidera el programa nacional de saneamiento de citrus y la investigación en la biología y control de *D. citri* mediante métodos sostenibles. Junto con el Sector Privado, el MGAP y el INIA se propone aplicar a fondos externos (ANII: Alianzas para la Innovación) para lograr el escalado masivo y liberación a nivel nacional de *T. radiata* para cubrir el 100% del área citrícola con liberaciones anuales. La Junta Directiva toma conocimiento del tema, el cual será un nuevo ejemplo de alianza público-privada para el control preventivo de modo innovador y sostenible de esta enfermedad de potencial daño a la competitividad del sector. Se valora el trabajo que INIA viene realizando en esta área de investigación para tener una propuesta científica y tecnológica en forma proactiva frente a la potencial aparición de esta enfermedad de enorme impacto sobre el sector citrícola.



Contrato de introgestión con INTACTA-Monsanto.- El Director Nacional, Ing. Agr. Fabio Montossi, y la Gerencia de Innovación y Comunicación, Ing. Miguel Sierra, informan a la Junta Directiva que el Director del Programa de Cultivos realizó una presentación y análisis al Comité Gerencial sobre la situación del Acuerdo INIA-MONSANTO (IICrop) para la introgresión de genes de tecnología INTACTA en variedades de soja de INIA. La Junta Directiva toma conocimiento que, luego de realizadas las consultas legales al respecto y un análisis e intercambio con el Grupo Soja, el Comité Gerencial resolvió no continuar con la introgresión



de genes de la tecnología INTACTA en líneas avanzadas y variedades Elite del PMGS de INIA y no realizar en adelante actividades de mejoramiento genético que involucren la mencionada tecnología.

Extensión de contrato secretaría técnica Unidad de Biotecnología. - La Gerencia de Operaciones, Ing. Agr. Jorge Urriaga, informa a la Junta Directiva que se recibió solicitud por parte del Coordinador de la Unidad de Biotecnología para prorrogar el contrato de la Lic. Bioq. Claudia Schwartzman para apoyo a la Coordinación de la Unidad técnica de Biotecnología. La Junta Directiva toma conocimiento que se extendió el contrato (diciembre 2019) de la Lic. Bioq. Claudia Schwartzman, no solo atendiendo a la preparación del Encuentro REDBIO-UY 2019, sino tomando en cuenta la importancia de darle continuidad al apoyo que se viene realizando al Coordinador de la Unidad, en sus varias y estratégicas facetas que se detallan en la guía de solicitud (gestión, operativas, apoyo a la investigación, formación de RRHH, etc.).

Convenio específico INIA-UdelaR (Facultad de Química, Unidad académica de sistemas integrados de gestión).- La Junta Directiva toma conocimiento, a través de la Gerencia de Operaciones, Ing. Agr. Jorge Urriaga, que se firmará un convenio específico INIA-UdelaR (Facultad de Química, Unidad académica de sistemas integrados de gestión) a modo de ampliar el alcance y nivelar el conocimiento, medidas de prevención y control frente a sustancias químicas, dando cumplimiento a la normativa vigente. La propuesta se centra en la utilización del convenio en forma integral durante la puesta en funcionamiento de Técnicos Prevencionistas seleccionados para contemplar los aspectos de salud ocupacional priorizados. Se articulará con el área de Salud Ocupacional para darle continuidad a la política institucional en la materia.

Auspicio evento de robótica Sumo.uy.- El Director Nacional, Ing. Agr. Fabio Montossi, pone en conocimiento a la Junta Directiva del apoyo brindado a raíz de una solicitud de patrocinio del evento de robótica Sumo.uy. El evento principal ocupa una semana en las instalaciones de Facultad de Ingeniería, contando con la presencia de más de 2.000 visitantes y más de 1.000 seguidores en redes sociales. Debido al interés creciente del INIA en procesos de agricultura digital, automatización con uso de TIC en general, se requiere de una mayor interacción del Instituto con los ingenieros. Se visualiza este evento como un espacio presencial, de coordinación y acercamiento de las demandas que tenemos en torno a la investigación y cómo esta área de la ciencia puede colaborar con nuestras necesidades.

Auspicio Congreso FILAPI.- La Junta Directiva toma conocimiento a través de la Gerencia de Investigación y de la Gerencia de Operaciones que se brindará apoyo al XIII Congreso Latinoamericano de Apicultura FILAPI 2018, según solicitud cursada por el Director del Programa de Producción Familiar. La colaboración consiste en hacer efectiva la participación del Dr. Guzman-Novoa de la Universidad de Guelph (Canadá) y el Dr. Walter Farina de la Universidad de Buenos Aires (Argentina). Dos destacados científicos apícolas, quienes



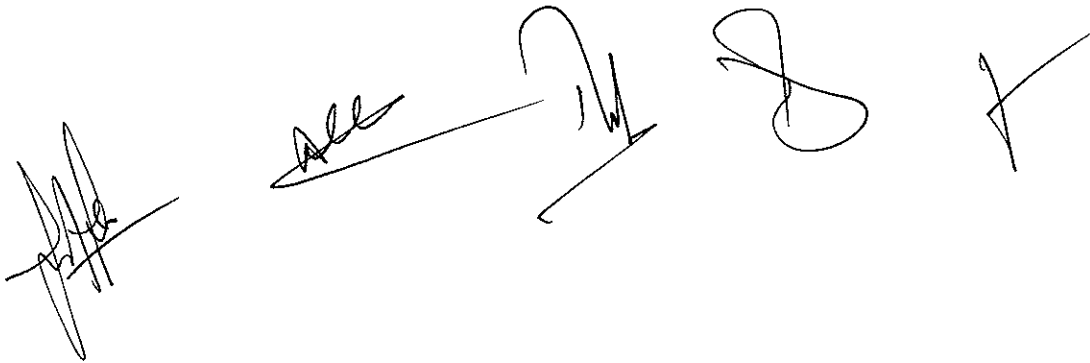
además de tener presentaciones en FILAPI 2018, estarán dispuestos a tener espacio de intercambio con nuestros científicos.

Llamado técnico sectorial INIA Treinta y Tres.- La Gerencia de Innovación y Comunicación, Ing. Agr Miguel Sierra, pone en conocimiento de la Junta Directiva que al no ser renovado el contrato del técnico sectorial que se encontraba en funciones en INIA Treinta y Tres, y al ser un cargo aprobado por Junta Directiva, se ha procedido a cubrir la vacante. Se recibieron las bases para el llamado de referencia, acordados entre el Director Regional de INIA Treinta y Tres, el Director de la UCTT, y el Coordinador del Equipo de Técnicos Sectoriales, con el apoyo y asesoramiento de Recursos Humanos.

Evaluación del primer día de Junta Directiva.

La Junta Directiva realiza una evaluación positiva del primer día de sesión de Junta Directiva, dados los temas de importancia que se trataron, el nivel de intercambio y análisis logrado.

Siendo las 20:45 horas culmina el primer día de sesión de Junta Directiva.



En INIA Salto Grande, el miércoles 13 de junio de 2018 y siendo la hora 08:00 se reúne la Junta Directiva bajo la presidencia del Dr. José Luis Repetto y con la presencia de los Ings. Agrs. Álvaro Roel, Pablo Gorriti, Alberto Bozzo, Diego Payssé, Jorge Peñagaricano y Fabio Montossi, este último en su carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la sala los Ings. Agrs. Jorge Urtiaga (Gerente de Operaciones), Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación) y José Paruelo (Gerente de Investigación).

TEMAS CENTRALES – II

Presentación del Programa de Investigación Nacional en Citricultura.

El Director del Programa Nacional de Investigación en Citricultura, Ing. Agr. Carlos Rivas realiza una presentación sobre los retos, desafíos y líneas de trabajo del programa, mencionando las características del sector citrícola y las definiciones del plan estratégico del rubro establecidas en el año 2010.

La opinión general relevada para la confección del plan estratégico indica que la primera restricción técnica que enfrenta el sector muestra al saneamiento como la principal, seguida de la certificación de viveros y el HLB. De acuerdo con estas definiciones, las principales líneas de trabajo en el programa citrícola se han establecido en el desarrollo del programa nacional de saneamiento y certificación de citrus (INIA, INASE, MGAP), el mejoramiento genético, la protección citrícola, el manejo y la fisiología y el área de calidad y postcosecha.

Con relación al programa nacional de saneamiento y certificación de citrus, el Ing. Rivas expresa que el mismo tiene como finalidad poner a disposición del sector yemas y semillas libres de virus para la mejora de la calidad y productividad de las nuevas plantaciones, al tiempo de que sirve de plataforma para el recambio e innovación en nuevas variedades. Este programa, asimismo, es uno de los ejes de la competitividad y del control integrado del HLB. El 100% de las nuevas plantaciones comerciales provienen de este proceso, permitiendo el desarrollo de nuevas tecnologías para la mejora de la productividad.

El manejo integrado de plagas y enfermedades tiene como objetivo controlar las de mayor relevancia económica y comercial -para lograr apertura de mercados-, mediante métodos combinados y de bajo impacto ambiental. Es un insumo fuerte para la elaboración de políticas públicas y el desarrollo de protocolos para la exportación y de mejora de competitividad del sector.


El objetivo del programa de mejoramiento genético es poner a disposición de la cadena citrícola nuevas variedades creadas prospectadas o introducidas para la mejora de la competitividad sectorial. El foco está puesto en la creación de variedades sin semillas, mediante técnicas compatibles y amigables con la presencia de abejas. Existe interés en



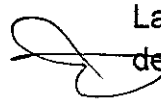


asociarse con actores nacionales e internacionales para poder potenciar los resultados a obtener. Se expone una gráfica con los datos de opinión del potencial crecimiento global de las especies (limón, naranja y mandarina) y los datos de opinión por tipo de organización (institución, empresa grande, empresa chica) sobre la orientación del negocio por especie (limón, naranja y mandarina), datos obtenidos en el marco de la confección del plan estratégico, así como un esquema con las nuevas variedades liberadas en Uruguay.

Con respecto al manejo de la productividad, fisiología y manejo, el objetivo planteado es optimizar la eficiencia productiva y el retorno económico de las plantaciones para la mejora de la competitividad sectorial, así como determinar modelos productivos de alto rendimiento para mantener plantaciones rentables ante el eventual ingreso del HLB a Uruguay.

Finalizando con la presentación de las líneas de trabajo, en cuanto a la postcosecha y calidad, se mencionan los objetivos de mejorar la conservación de la fruta cítrica mediante métodos alternativos a los fungicidas de síntesis para alcanzar los requisitos de los mercados exportadores, mejorar la tolerancia al frío cuarentenario mediante el manejo de pre y postcosecha y determinar la conservación, calidad y características nutricionales de las variedades liberadas por el programa. En este sentido, se mencionan los proyectos en marcha.



El Ing. Rivas realiza un repaso de los recursos humanos destinados a las diferentes áreas del programa, al tiempo que menciona las oportunidades y desafíos que se enfrentan. En el programa de saneamiento el desafío se centra en concretar un equipo de trabajo estable, mientras que en el programa de mejoramiento los mismos se centran en la concreción de alianzas nacionales y con el exterior para la creación y desarrollo de genética y el desarrollo comercial de las variedades, la infraestructura y los recursos humanos. El mayor desafío identificado en protección vegetal es la creación de una plataforma de sanidad citrícola integrado a un modelo de campus y la investigación relacionada al HLB. Las oportunidades planteadas se centran en la continuidad de la metodología de trabajo en red en postcosecha, las alianzas con las empresas para el abordaje de sistemas con cobertura para la mitigación del cambio climático y sistemas de alto retorno económico y el manejo de las nuevas variedades en el manejo y nutrición; mientras que en protección vegetal se mencionan las alianzas de innovación para el escalado de *T. radicata* (INIA-ANII-empresas) para la gestión del parasitoide con el exterior y las alianzas con agentes comerciales, así como el ajuste de protocolos de monitoreo de mancha negra en tránsito.



La Junta Directiva agradece al Ing. Rivas por la presentación realizada, y valora la visión global del sector citrícola, y las acciones que viene desarrollando el Instituto en ese sentido.



Intercambio con el cuerpo técnico de INIA Salto Grande.

En el marco de la visita de la Junta Directiva a la regional, se realiza una reunión de intercambio con el cuerpo técnico de INIA Salto Grande. El Dr. Repetto da la bienvenida a la reunión a los técnicos presentes exponiendo los temas que se tratarán: cambios que se llevarán a cabo en la integración de la Junta Directiva, presentación del Ing. Paruelo en su rol de Gerente de Investigación y primera visita a la regional, y por último tratar el tema de cambio de sede de la Dirección Nacional.

Con respecto a los cambios en la integración de la Junta Directiva, se comunica la sustitución del Ing. Roel, quien volverá a su rol de investigador en el instituto, la sustitución del Ing. Payssé como delegado de la ARU y el acuerdo que se tiene con FUCREA, CNFR y CAF de rotar los delegados, por lo que el Ing. Bozzo pasará a la titularidad y se completará la representación con una figura alterna que se designará oportunamente.

En cuanto al traslado de la sede de Dirección Nacional a las instalaciones del parque tecnológico del LATU, se brindan argumentos y descripción de todo el proceso de decisión que llevó a esta instancia, detallando las nuevas características que tendrá esta nueva ubicación, los beneficios institucionales y de la calidad del ambiente laboral para los funcionarios de la sede y su proyección positiva para todos los funcionarios del INIA en sus acciones a nivel de Montevideo y de trabajo coordinado con otras instituciones.

El Ing. Paruelo se presenta ante los técnicos de INIA Salto Grande generando un intercambio amplio y diverso en las temáticas abordadas. Se discuten las vías o posibilidades que se pueden desarrollar para que la experimental mejore su producción científica y tecnológica, y el rol que cumplen los estudiantes de posgrado en ese sentido. Se explica, por parte de los técnicos, las dificultades que se visualizan en este orden, al tiempo que el Ing. Paruelo informa sobre la nueva modalidad del llamado a becas de posgrado que se promoverá con el cambio sustancial en relación con el llamado anterior, contemplando la dupla estudiante-tutor.

El Ing. González se expresa sobre la oportunidad de que el investigador se involucre con la formación de estudiantes a través de la universidad, viendo la forma de fortalecer y facilitar estos procesos. Asimismo, el Ing. Rivas menciona la oportunidad de asociarse con el sector privado para generar integración y concretar alianzas que permitan conseguir recursos para volcarlos al proceso de formación de recursos humanos. El Ing. Vicente interviene para exponer sobre la situación de las tesis de grado, ya que los estudiantes pretenden pasantías o becas pagas en esa instancia, sumado al desconocimiento que existe entre los estudiantes de las actividades de la regional. El Director Nacional, Ing. Montossi, expresa que la presencia de investigadores de INIA en cursos de la Universidad, y el arreglo de convenios con el sector privado para financiar estudiantes de posgrado, son opciones que se están aplicando positivamente en el instituto y que se pretenden potencializar. Los estudiantes de grado son



funcionales también a las actividades/objetivos del INIA, y también permiten ser un “semillero” calificado de identificación de potenciales candidatos de posgrado para el INIA.

La Ing. Lado hace referencia a la estructura de gestión de proyectos, a la que visualiza como una traba para que los procedimientos se realicen con fluidez. A propósito de este comentario, el Ing. Paruelo explica que se ha aprobado un nuevo procedimiento para la presentación de proyectos y que la tercera convocatoria del PEI se hará en base a éste.

El Ing. Vicente expresa su interés sobre la situación de la contratación de profesionales universitarios. El Ing. Montossi explica el proceso de llamados que se viene llevando adelante de acuerdo con las convocatorias a proyectos. Se explica que ya están en funciones los profesionales universitarios convocados en el primer llamado, se están procesando los llamados de la segunda convocatoria a proyectos, y se concretarán otros llamados oportunamente en ocasión de la tercera convocatoria.

La Junta Directiva agradece a todos por esta instancia, el proactivo intercambio y el tiempo dedicado a la reunión.

Visita a predio de la empresa Noridel S.A.-Naranjales Guarino.

La sesión de la Junta Directiva en INIA Salto Grande fue el escenario oportuno para incluir una gira técnica a fin de observar las tecnologías aplicadas en las diferentes fases de la cadena cítrica, así como conocer de primera mano la incidencia de las tecnologías desarrolladas por nuestro Instituto para la mejora de la competitividad sectorial. La visita al predio de la empresa Noridel S.A. (Empresa Guarino), en el entendido de que es una empresa con alta intensidad en el uso de la tecnología, fue el modelo elegido para analizar todas las fases críticas del proceso de producción a nivel de campo. En esta ocasión, se sumaron además representantes y autoridades de la DGSA-MGAP (Ing. Agr. Montes), de INASE (Ings. Agrs. Queheille y Bayce), representantes del CAR de INIA Salto Grande y otros técnicos referentes del sector. Luego de una ronda de presentaciones, comienza la gira por la visita al vivero, el cual cuenta con todas las normas de bioseguridad y protocolos acordes. Se evidencia claramente cómo a partir de la gestión del material vegetal (tanto en su calidad genética como sanitaria) se gestan los primeros pasos de la competitividad sectorial, obteniendo una planta de calidad sanitaria superior (a partir del Programa de Saneamiento de Citrus liderado por nuestro Instituto) y calidad superior a modo de lograr elevar los límites productivos una vez llevada a la fase de campo.

A continuación, se visitan las plantaciones en la localidad de Zanja Honda (500 has). En esta recorrida se pudo observar y analizar los nuevos modelos de plantaciones. Inicialmente, sobre la parte antigua de la plantación, se observaron los graves problemas sanitarios de las plantaciones antiguas (principalmente la alta incidencia de enfermedades de origen viral transmisibles por injerto) en donde no existía una trazabilidad sanitaria lo que deriva en



limitantes severas de productividad y calidad afectando gravemente la competitividad. Ya en la parte moderna, se observaron los nuevos modelos en altas densidades de plantación, con plantas saneadas, uso intensivo de tecnologías de riego y fertirriego, obras importantes de reserva de agua, el recambio de las cortinas rompeviento y su importancia en la calidad de la fruta, el uso de nuevas variedades con alta productividad y calidad, inversiones en el uso de mallas anti-abejas para lograr frutos sin semillas y módulos de evaluación de nuevas variedades donde se encuentran los materiales de nuestro Instituto y tecnologías para el trampeo masivo de mosca de la fruta en la cual nuestro Instituto ha jugado un rol principal en el ajuste de la misma.

La Junta Directiva agradece especialmente a la familia Guarino y el equipo técnico y funcionarios en general por la recepción brindada y las discusiones técnicas y comerciales que permitieron enriquecer la discusión hacia una visión compartida del apoyo de INIA en las fases claves de la cadena citrícola.

Visita a Planta de empaque de la Empresa Citrícola Salteña

A modo de tener una comprensión mayor de la cadena de valor, se procedió a visitar la planta de Packing de Citrícola Salteña (Caputto). Luego de una muy enriquecedora recorrida por el circuito del Packing, guiada por el encargado, el Ing. Agr. Andrés Puppo, donde se pudo analizar las complejidades del proceso en cuestión; desde la recepción de la fruta, cumplimientos de la trazabilidad sanitaria, protocolos a seguir según los mercados de exportación (EEUU, UE, otros), las tecnologías utilizadas y el alto nivel de inversión en este proceso final de la cadena. Se continuó con una presentación de la Ing. Pastore, integrante de la Red Tecnológica Sectorial de Postcosecha de Cítricos (INIA, ANII, IRTA, sector privado), donde se realizó un intercambio acerca de los avances obtenidos en estos años de trabajo conjunto. En este sentido, se expresa por parte de todos los involucrados el beneplácito por los logros obtenidos y la estrecha relación que mantienen en este ámbito.

Avances en el Consorcio Citrícola

Continuando con la agenda planificada, en las oficinas del directorio de Citrícola Salteña, se lleva a cabo una presentación por parte del Ing. Sierra del borrador de la propuesta de Consorcio Citrícola explicando los detalles que se han analizado y que el documento se encuentra en la órbita del sector privado para su consideración y potencial aprobación. El consorcio estará integrado por el MGAP, INIA, INASE y representantes de los viveristas comerciales, de los viveros de uso propio, de los productores y de las empresas cítricas exportadoras. Cabe destacar la presencia en esta instancia de representantes de UPEFRUY (Ec. Heraldo Méndez), INASE (Ings. Agrs. Pedro Queheille y Daniel Bayce), MGAP-DGSA (Ing. Agr. Federico Montes), Junta Directiva y Comité Gerencial de INIA y representantes de la industria (Guarino y Caputto).



El Dr. Repetto, en nombre de INIA expresa el interés del instituto en esta herramienta de Consorcio ya que puede ayudar a la concreción de proyectos conjuntos y a potenciar la competitividad sectorial desde todo punto de vista. El Ing. Roel expresa que este hecho es un paso más en la línea de estrechar vínculos, poniendo énfasis en la proyección internacional. Por su parte, Caputto agradece el interés puesto en el sector, remarcando que Uruguay es pionero en citricultura en el hemisferio sur. Asimismo, hace énfasis en que el sector se ha reconvertido y necesita crecer en su aparato productivo, en la fase agrícola para lograr sobrellevar la dificultad para su inserción internacional, visualizando la madurez del sector como una fortaleza a capitalizar en el marco del consorcio.

Se expresa el beneplácito por parte de todos los presentes en la concreción del Consorcio y se agradece especialmente a las empresas Guarino y Caputto por la recepción brindada a la Junta Directiva de INIA y demás asistentes.

Siendo las 20:30 horas finaliza el segundo día de sesión de Junta Directiva.



En INIA Salto Grande, el jueves 14 de junio de 2018 y siendo la hora 08:30 se reúne la Junta Directiva bajo la presidencia del Dr. José Luis Repetto y con la presencia de los Ings. Agrs. Álvaro Roel, Alberto Bozzo, Diego Payssé, Jorge Peñagaricano y Fabio Montossi, este último en su carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la sala los Ings. Agrs. Jorge Urtiaga (Gerente de Operaciones), Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación), y José Paruelo (Gerente de Investigación).

TEMAS CENTRALES – III

Continuación de la presentación y análisis de estado de situación de proyectos en curso y proyectados (2018) del PEI 2016-2020.

Continuando con la presentación iniciada en la sesión de Junta Directiva anterior de mayo de INIA La Estanzuela, el Ing. Agr. Sawchik, a través del sistema de videoconferencia, realiza una presentación sobre el estado de situación de los proyectos en curso y los proyectados en el marco del PEI 2016-2020.

La presentación se centra, en esta ocasión, en los temas transversales como pasturas, recursos naturales, agroalimentos y economía. Se describe la estructura de los proyectos de pasturas transversales a los sistemas ganadero extensivo, agrícola ganadero, lechero y de arroz-ganadería. Estos proyectos se centran en campo natural, mejoramiento genético de forrajeras y productividad de recursos forrajeros. Con respecto a la estructura de los proyectos en recursos naturales, se mencionan los proyectos de riego en los sistemas de producción, gestión de riesgos climáticos, secuestro-emisiones de GEI y calidad de agua, transversales a los sistemas ganadero extensivo, agrícola-ganadero, lechero, arroz-ganadería, forestal, vegetal intensivo y familiar. Se realiza un repaso de los proyectos que se encuentran aprobados o en etapa de revisión, con la definición de los líderes y las observaciones que requieren, por ejemplo, asociaciones con otras instituciones o capturas de fondos externos.

Finalizando la presentación, se resaltan aspectos importantes tales como la necesidad de simplificar el proceso de formulación de los proyectos, la aceleración de los procesos de revisión interna y externa, la definición de las áreas que requieren posdoctorados y la previsión de fondos para proyectos que hoy no se encuentran priorizados pero que son igualmente importantes ejecutar en el futuro.

La Junta Directiva agradece la presentación realizada, llevándose a cabo un intercambio, en el cual el Ing. Paruelo valoriza la contribución de las plataformas de largo plazo a la investigación nacional, mientras que el Ing. Roel visualiza la oportunidad de incluir un programa con el objetivo de utilizar esas plataformas, con el código de intensificación sostenible como base de trabajo. El Ing. Montossi, realiza un análisis y resumen del reciente



llamado de INNOVAGRO (INIA-ANII) para fortalecer las plataformas agroambientales a nivel nacional, y cómo este instrumento de adecuó a la estrategia propuesta por el INIA.

Presentación del estado de situación de los proyectos FPTA con base en INIA Salto Grande.

Se recibe a integrantes del Consejo Asesor Regional, realizándose una ronda de presentaciones. Por el CAR INIA Salto Grande participan: el Ing. Agr. Javier Texeira (representante de CNFR y técnico de proyecto FPTA), Ing. Agr. Héctor Rodríguez (representante de INC y evaluador de proyecto FPTA), Sr. Juan Manuel Bartaburu (Agropecuaria Salto), Ing. Agr. Jorge Aguerre (SUL), Ing. Agr. Juan Carlos Diez (técnico referente). Asimismo, se suman a la reunión la Directora Regional de INIA Salto Grande, Ing. Agr. Mariana Espino, los técnicos sectoriales Ings. Agrs. Federico de Brum y Carolina Fasiolo, así como el Director de la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología, Ing. Agr. Diego Sotelo y el encargado de la UCTT de Salto Grande, Ing. Agr. Pablo Varela.

El Dr. Repetto, en nombre de la Junta Directiva agradece la presencia de los integrantes del CAR, resaltando que la Junta Directiva se encuentra realizando un estrecho seguimiento de los proyectos con financiación FPTA de reducción de brecha tecnológica, con evaluación a nivel del CAR, de los comités de seguimiento y de la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología a través de los técnicos sectoriales.

La técnica sectorial, la Ing. Agr. Carolina Fasiolo realiza una presentación sobre el proyecto FPTA "Manejo integrado de plagas y enfermedades en productores cítricos familiares", ejecutado por la Sociedad Fomento Rural de Salto, con fecha de finalización en abril de 2021. Se exponen datos de la encuesta cítrica 2016 (MGAP/DIEA), las características del rubro cítrico, una descripción de la línea de base a tomar para medir el impacto de la implementación del proyecto, los problemas identificados y los objetivos del mismo, que se centran en implementar un manejo integrado de plagas y enfermedades en citricultores familiares; mejorar el status sanitario de los productores de menor escala, poniendo especial énfasis en las enfermedades y plagas cuarentenarias; y mejorar la calidad de fruta a comercializar. Estos objetivos se plantearon a fin de cumplir con el propósito de que los pequeños productores familiares de la zona norte se inserten en la cadena agro-exportadora con fruta de calidad. La Ing. Fasiolo explica la metodología de trabajo, las actividades de manejo integrado que se aplican en el marco del proyecto, describe los socios internos y externos, así como las actividades que se llevan a cabo para lograr una efectiva transferencia.; finalizando la presentación con un esquema de análisis FODA.

El Dr. Repetto, en nombre de la Junta Directiva, agradece la presentación realizada comenzando la ronda de intercambio solicitando se especifique la frecuencia con que se visitan los predios pertenecientes al proyecto. A continuación, el Ing. Paruelo consulta sobre



la evaluación de incidencia de enfermedades, a lo que la Ing. Fasiolo explica que cada predio realiza un monitoreo continuo de la situación.

Sobre la consulta del Ing. Peñagaricano en cuanto a la estrategia de transferencia, la Ing. Fasiolo explica que el derrame está enfocado a las capacitaciones de los productores referentes de la zona, formándose un grupo alrededor de ese predio. Por su parte, el Ing. Diez (miembro del CAR) destaca que en el sector productivo se le está dando mucho interés al aspecto asociativo, para que los productores de menor escala se consoliden en conjunto, realizando el manejo integrado entre todos, compartiendo equipos, a fin de lograr una masa de producción suficiente para sumarse a la cadena.

En cuanto a la definición de la línea de base, el Ing. Gorriti consulta sobre si la misma es el porcentaje de adopción de tecnología o la cantidad de problemas a solucionar antes de la adopción de la tecnología. Sugiere que se incorpore el impacto económico esperado para el sistema individual de cada empresa. La Ing. Fasiolo explica que la línea de base es la adopción o no de tecnología y se realizará un análisis económico al final de cada año, con evaluaciones productivas y de costos/ingresos.

El Ing. Tuñon, quien participa a través del sistema de videoconferencia, complementa el intercambio, expresando que se está en proceso de aprendizaje con estos proyectos, y la visión es que existen tres dimensiones en ellos, la primera es el coaching o impacto rápido, la segunda es el derrame en tiempo real cada vez que hay una jornada y la tercera es el derrame futuro; todos los proyectos son distintos y se destaca la figura clave de los productores referentes como agentes de cambio con foco en sus pares a nivel general.


Culminando la ronda de intercambio relacionada a este proyecto, el Ing. Sotelo argumenta que una vez aprobados estos proyectos del llamado FPTA 2015 se armó la línea de base para hacer el seguimiento. La idea es, no solo generar impacto físico sino también económico, y lo que se está tratando es incorporar con mucha cautela -de acuerdo a las necesidades y convencimiento de los productores- los aspectos tecnológicos, contemplando aspectos asociados a la faceta actitudinal e impacto ambiental, pensando especialmente en la calidad de vida del productor, de su familia y entorno.

A continuación, el Ing. Federico de Brum, técnico sectorial de INIA Salto Grande realiza la presentación del proyecto FPTA 345 "Elaboración participativa de metodologías de extensión que contribuyan a aumentar la producción en sistemas ganaderos sobre campo natural mediante el control de la asignación de forraje" ejecutado por el Instituto Plan Agropecuario, con fecha de finalización en mayo de 2020. Se presenta el equipo de trabajo, las características del proyecto, la identificación del problema, la metodología de trabajo y el objetivo del mismo, que se centra en que el productor adquiera la habilidad de medir el pasto y el ganado, relacionarlos, referenciarse y generar estrategias que permitan mantenerse en una situación de alta productividad de los animales y la pastura, con una evaluación





económica. Este objetivo se planteó a fin de cumplir con el propósito de ofertar una cantidad y calidad de pasto de manera que cada categoría cumpla los objetivos de producción estacional y anual. El Ing. De Brum explica la metodología de trabajo, a través de talleres, jornadas abiertas, publicaciones, artículos técnicos y el monitoreo predial con diagnósticos, devolución al productor a través de talleres. La presentación finaliza con la exposición del esquema de análisis FODA del proyecto.



Se agradece la presentación realizada para continuar con la ronda de intercambio, a lo que el Sr. Bartaburu expresa la importancia fundamental de los registros y el monitoreo, con la amenaza siempre existente de un evento climático como una sequía, lo cual es un riesgo extra al tener la producción a cielo abierto, y dificulta el monitoreo homogéneo de todos los predios durante el lapso que dure el proyecto. El Ing. Aguerre hace alusión al tema de la introducción del rubro ovino, hecho remarcado por los evaluadores del proyecto en el ámbito del CAR, dando el mensaje de que se piensa en sistemas de pastoreo mixto. Este sistema brinda mayor resistencia frente al cambio climático e ingresos diferentes por rubro, lo cual es complementario.



El Ing. Peñagaricano plantea la interrogante de cómo se separan las actividades del proyecto FPTA con las propias del Plan Agropecuario, al ser éste el ejecutor del proyecto. El Ing. De Brum aclara que los talleres del proyecto son independientes de las actividades propias del instituto. El Ing. Paruelo consulta sobre el plan en ejecución para medir el impacto, a lo que el Ing. de Brum responde que en los predios del proyecto es fácil medirlo, pero no es medible en el resto de los predios donde se está promocionado la propuesta del proyecto.



El Ing. Sierra interviene para aclarar que históricamente este es el primer llamado del FPTA que se hace en transferencia de tecnología, que los proyectos fueron seleccionados por los CAR y continúan aportando en sus seguimiento y evaluación e impacto. Por tanto, estamos en un proceso de aprendizaje, de mejora continua, un proceso en construcción. Hay cosas relevantes bien hechas y que no se han hecho anteriormente que son segmentar productores, identificar los problemas, hacer las líneas de base, identificar brechas (dinámicas y múltiples), promover el asociativismo, el trabajo multi-institucional, etc. La conclusión del análisis primario de estos proyectos es la incorporación sistemática y profesionalizada del componente económico, ya que el foco en este llamado fue la adopción tecnológica y no el impacto económico por la aplicación de la misma. Este proceso se encuentra en pleno proceso de implementación.



El Ing. De Brum agradece los comentarios recibidos, mientras que la Ing. Espino agradece a los integrantes del CAR por el compromiso demostrado durante todo este proceso. La Junta Directiva agradece la presencia de todos los actores intervinientes en esta actividad, y en particular a la presencia y compromiso de los miembros del CAR con el INIA.



TEMAS CENTRALES – IV

Situación de Calprose.

En base a la información aportada por la Gerencia de Operaciones y del informe legal del Dr. Delpiazzo, el Ing. Montossi realiza una presentación sobre la situación de endeudamiento, relacionamiento institucional, y legal de Calprose con el Instituto. Sobre el informe realizado por la Dirección Nacional, la Junta Directiva apoya la resolución (se anexa) propuesta en términos de preservar los intereses del Instituto.

Propuesta de reinserción a las tareas de investigación del Ing. Agr. Alvaro Roel.

En el nuevo contexto de recambio de autoridades a nivel de la Junta Directiva, el Ing. Montossi presenta una propuesta de reinserción técnica del Ing. Roel, acompañada de una serie de definiciones y prioridades que se detallan a continuación:

1) Foco/prioridades de sus roles de investigación, formación de RRHH y representación institucional;

- i) responsable de fortalecer la producción científica y tecnológica, formación de RRHH y transferencia de tecnología del núcleo crítico de investigadores orientados a la gestión de recursos hídricos del INIA para diferentes sistemas y escalas de producción,
- ii) referente técnico institucional para la consolidación de alianzas estratégicas de I+D+i en investigación y transferencia de tecnología en gestión de recursos hídricos, vía la cooperación interdisciplinaria y multistitucional (nacional e internacional),
- iii) representante institucional en el Grupo de Arroz de la Alianza Global de Investigación (GRA),
- iv) contraparte técnica (junto al Ing. Agr. Jorge Sawchik) del Convenio INIA-IRI,
- v) coordinación y seguimiento del posdoctorado en recursos hídricos (Rafael Navas, 2018-2020) e incorporación de nuevo técnico en hidrología en INIA Treinta y Tres (2018);

2) Responsabilidades de liderazgo/participación en proyectos de investigación:

- i) responsable del proyecto Innovagro FSA_I_2017_1_141060 “Evaluación del contenido de arsénico en arroz a nivel nacional y estudio de variables a nivel productivo para minimizar su contenido en el grano,
- ii) responsable de la formulación de un nuevo Proyecto de Investigación y Transferencia de Tecnología para el Convenio INIA – IRI-U Sidney (2018),
- iii) participación en Proyecto “Eficiencia del uso del agua y nutrientes en rotaciones arroceras bajo irrigación” en el llamado Innovagro de Plataformas Agroambientales - Proyecto FSA_PI_2018_1_148442 (perfil aceptado, actualmente en formulación de proyecto final) (2018),
- iv) participación en Proyecto Innovagro de plataformas ambientales “Monitoreo DAIS: Estrategia para el monitoreo de la calidad del agua en cuencas de uso agropecuario -



Herramienta de apoyo para el desarrollo de la agricultura irrigada sostenible/FSA_PI_2018_1_147713- (perfil aceptado, actualmente en formulación del proyecto final) (2018),

v) responsable de la presentación de un proyecto de investigación al llamado del próximo innovagro sobre “Riego en sistemas de producción, soluciones tecnológicas para optimizar el uso del agua y minimizar impactos ambientales, incluyendo la cuantificación de riesgos y vulnerabilidad” (2018), y

vi) responsable de la presentación de un proyecto de investigación en cartera interna INIA/Programa Arroz: Riego/Sistemas de Riego/Eficiencia de Uso de Agua (2019).

Su sede operativa será INIA Treinta y Tres y reportará a las Direcciones de Programa de Sustentabilidad y Arroz.

La Junta Directiva aprueba la propuesta presentada.

Licencias de los colaboradores de INIA

El Gerente de Operaciones, Ing. Agr. Jorge Urtiaga, realiza una presentación referente a la temática del estado de situación de las licencias a nivel de los colaboradores de INIA. A raíz de la existencia de un importante número de colaboradores con días de licencia acumulados sin gozar, lo que ha generado además sucesivas observaciones del Tribunal de Cuentas, se acuerdan pautas para la liquidación y goce de licencias anuales pendientes de goce a la fecha de la presente resolución.

La Junta Directiva dispone además que los funcionarios que estén próximos al retiro de la Institución con un importante número de días de licencia acumulados, deberán gozar dichos días antes de la fecha acordada de retiro, no pagándose más el concepto de licencias no gozadas.

Se redacta resolución al respecto y se pide se comunique a todos los colaboradores.

Reflexiones y evaluación final de sesión de Junta Directiva.

La Junta Directiva realiza una evaluación positiva de esta sesión, con tratamiento de temas importantes, destacando nuevamente la muy buena dinámica del formato de tres días con reuniones fuera de la sala de sesión.

Siendo las 12:45 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.

