

ACTA 1098

El martes 11 de mayo de 2021 y siendo la hora 09.00 se reúne la Junta Directiva (en modalidad virtual, en el contexto de la emergencia sanitaria) bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Walter Baethgen, Alberto Bozzo, Rafael Secco, Alejandro Henry, Martín Gortari y Jorge Sawchik, este último en su carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la reunión los Ings. Agrs. Marcelo Salvagno (Gerencia de Operaciones), José Puelo (Gerencia de Investigación) y Miguel Sierra (Gerencia de Innovación y Comunicación).

PREVIOS Y PLANTEOS DE LA JUNTA DIRECTIVA

Ing. Agr. Alberto Bozzo

- El Ing. Bozzo felicita al equipo del Programa Nacional de Investigación Citrícola, así como a la Dirección Regional de INIA Salto Grande por la concreción del Consorcio Citrícola en relación con el acuerdo con actores internacionales para comercializar los materiales genéticos generados por el programa de investigación de INIA.

Ing. Agr. Alejandro Henry

- El Ing. Henry consulta por el estado de avance de la convocatoria de los proyectos con financiación FPTA en el tema avícola, de apicultura y de suinos. El Ing. Sawchik informa que se han brindado indicaciones de comenzar la interacción con los proponentes de los Proyectos para avanzar en la confección de los convenios correspondientes.

APROBACION DE ACTAS

Se aprueban las actas 1081 a 1090 y 1092 a 1095.

TEMAS CENTRALES

Evaluación de desempeño - Investigadores

Continuando con la presentación de la sesión anterior acerca los instrumentos de evaluación de desempeño de los investigadores del instituto y sus aspectos de mejora, el Ing. Sawchik realiza una exposición que integra un listado detectado de debilidades del actual sistema y los lineamientos impartidos por parte de esta Junta Directiva; cómo se planificaría el proceso, la planilla de funciones, qué se espera del mismo. Se repasan las funciones descriptas, los productos esperados, las ponderaciones y las lecciones aprendidas hasta el momento.



Entre las acciones de corto y mediano plazo a desarrollar se mencionan: 1) generar un espacio de trabajo para adecuar y proponer mejoras en los diferentes contenidos técnicos que la Institución dispone (series técnicas, series de actividades de difusión, revista INIA, etc.) para llegar con un mensaje más claro a los tomadores de decisiones, y público más general. 2) continuar con el proceso de mejora en el proceso de evaluación de desempeño, mejorando la objetividad en la construcción de los puntajes relacionados con el cumplimiento de metas; para este proceso es necesaria una fuerte interacción entre la Gerencia de Investigación y el área de RRHH de la institución, 3) nivelar esta estrategia con los diferentes actores, 4) la construcción de la planilla de metas 2021/22 debe contemplar estos aspectos, y 5) proponer un mecanismo para la evaluación de los evaluadores en cargos gerenciales

Se repasa el sistema de reconocimientos actual y aspectos vigentes del convenio, planteándose posibilidades de nuevas propuestas a futuro.

Luego de realizada la presentación se abrió un espacio de intercambio al respecto, valorándose el compromiso de seguir trabajando en el tema para llegar a un producto final a la brevedad.

Informe de la Gerencia de Innovación y Comunicación.

El Gerente de Innovación y Comunicación, Ing. Agr. Miguel Sierra informa sobre:

- Organización de un curso de formación en Multi-Stakeholders Partnerships entre actores vinculados a Uruguay y la Universidad de Wageningen y la posibilidad de vincular el curso a posibles proyectos de interés de actores de Uruguay. Se mencionan como participantes a Naciones Unidas, Banco Interamericano de Desarrollo, Ministerio de Industria, Energía y Minería y el INIA.
- Reunión mantenida junto al Ing. Sawchik con directivos del Consorcio Forestal. Se trataron temas relacionados a su figura jurídica. Con relación a este tema se resolvió crear un grupo de trabajo para buscar alternativas que colaboren en agilizar los trámites y actividades. Asimismo, se informa que la semana próxima se estará reuniendo la directiva de la Sociedad de Productores Forestales para analizar los temas que propondrán priorizar en el nuevo Plan Estratégico de INIA. Se valora positivamente que, desde la creación del consorcio, la agenda de investigación del instituto se encuentra más alineada a las expectativas y necesidades del sector.
- Licenciamiento, a través del Consorcio Citrícola del Uruguay, a empresas interesadas en variedades de mandarinas y naranjas para su evaluación, desarrollo, producción y comercialización en la cuenca del Mediterráneo y/o Norteamérica. Informa que se recibieron las postulaciones de 5 empresas internacionales, y luego de un minucioso trabajo de revisión y evaluación se resolvió otorgar licencia para mandarinas y naranjas en la cuenca del mediterráneo a la empresa Génesis Innovation Group.



- En el marco de la constitución de un Comité de Transiciones Agroecológicas, como un ámbito de coordinación que facilite la instrumentación de la transversalidad de la Agroecología como política de estado y que permita la colaboración y comunicación entre las distintas unidades ejecutoras del MGAP y la institucionalidad directamente involucrada, ha mantenido intercambios sobre el rol de INIA y la financiación concreta que se aportaría desde MGAP e INIA. Se proponen dos instancias de trabajo colaborativo en el Comité de Transiciones: 1) una instancia dentro del MGAP de encuentros mensuales en la Dirección, en donde se conforma un equipo integrado por representantes de las unidades ejecutoras responsables de implementar acciones en Agroecología y 2) una segunda instancia interinstitucional técnica, donde participan delegados de INIA, INAC, INALE, INASE, INAVI, Udelar, Fucrea y representantes de gremiales en la cual se monitorea la marcha de la i+d en los grupos temáticos y se discute y acuerda el co diseño y la implementación de las transiciones en lechería, ganadería, agricultura y el de hortifruticultura y otros rubros de granja, en general de pequeña escala (incluyendo vitivinicultura, olivicultura, etc.).
- Informa que el día 18 de mayo participará en el programa radial “En Perspectiva”, participando de una mesa de intercambio sobre el tema TIC: aporte de las tecnologías de la información al Agro. Participarán además Roberto Oliveira Mattos, director y fundador de ICA; Virginia San Martín, ex presidente de CAF; Diego Payssé, ex delegado por ARU en Junta Directiva de INIA y actualmente miembro del CONICYT y, Miguel Sierra por INIA.

TEMAS DE DIRECCION NACIONAL

Proyectos FPTA Transferencia 2018.- Con la participación de los Ings. Agrs. Diego Sotelo y Gonzalo Becoña, se realiza por parte del Director de la UCTT una puesta a punto con los antecedentes del llamado. En el año 2015 el INIA realizó la primera convocatoria financiada por el Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA) para proyectos de transferencia de tecnología, cuyo objetivo era reducir las brechas existentes entre las tecnologías generadas en Uruguay y las actualmente en uso. Como producto de esa experiencia, en 2018 se generó el marco de referencia para la elaboración de los proyectos de transferencia, pero esta vez, para temáticas identificadas a nivel de cada regional, con la estructura de técnicos sectoriales dentro de la UCTT montada para la convocatoria anterior. Esto implicaría una estrategia de identificación regional y de elaboración de propuestas de difusión y transferencia que se ejecutarían por terceras instituciones y contaría con la articulación de los técnicos sectoriales mencionados. En dicho marco de referencia 2018 se establecieron temáticas tentativas tales como: ganadería extensiva (metodologías de manejo para incrementar la productividad vacuna y ovina), producción lechera (sistemas integrados de manejo del forraje), producción integrada de frutas y hortalizas, validación y adopción de genética forrajera de INIA, validación y adopción de técnicas de manejo de los cultivos de servicio (puentes verdes) y producción de cultivos extensivos. Durante el año 2020 se elaboraron tres propuestas a saber: 1) “Cultivos de servicios: promoción y validación de su manejo en sistemas agrícolas del litoral y centro-sur del Uruguay” (ejecutor: AUSID); 2) “Manejo de la pastura y el pastoreo para maximizar la cosecha



de pasto en el tambo” (ejecutor: Conaprole) y 3) “Mejora de la competitividad del rubro ovino a través de un enfoque innovador de abordaje en sistemas ganaderos mixtos” (ejecutor: SUL). La Junta Directiva toma conocimiento del tema, y habiendo cumplido el proceso de formulación y evaluación externa, teniendo en cuenta que cumplen con la calidad mínima requerida, se aprueba la ejecución de los tres proyectos mencionados; tomándose en cuenta la recomendación sugerida por parte de la Gerencia de Operaciones en cuanto al estricto control y rendición de los fondos implicados en cada proyecto (4 votos en 4 por la aprobación).

Plan de Becas INIA-ANII - Presentación oral Gerencia de Investigación.- El Gerente de Investigación, Ing. Agr. José Paruelo, realiza una presentación sobre la propuesta de implementación del plan de becas INIA-ANII de maestría y doctorado. Tomando en cuenta los instrumentos con los que ha contado la institución tales como el plan de becas INIA, los premios a la excelencia académica y las becas por proyectos, es que se realiza la formulación de la propuesta del plan de becas INIA-ANII (2021-2025). La Junta Directiva agradece la presentación de la propuesta, considerada de importancia estratégica para INIA ya que además de crear vínculos interinstitucionales, activa proyectos con un efecto dinamizador, con productividad académica y tecnológica, siendo de pertinencia para el sistema de ciencia y tecnología uruguayo. Se establece la necesidad de continuar trabajando en la propuesta, tratando de adaptarla al contexto y necesidades institucionales.

Siendo las 12.00 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.



**RESOLUCIONES ADOPTADAS
EN SU SESIÓN DEL DÍA 11 DE MAYO DE 2021 LA JUNTA DIRECTIVA DE INIA HA
ADOPTADO LA SIGUIENTE RESOLUCIÓN:**

Se fija el 18 de mayo la próxima sesión de Junta Directiva

- 5147/21 Aprobar la ejecución de los proyectos con financiación FPTA correspondientes al llamado 2018: 1 - "Cultivos de servicios: promoción y validación de su manejo en sistemas agrícolas del litoral y centro-sur del Uruguay" (ejecutor: AUSID); 2 - "Manejo de la pastura y el pastoreo para maximizar la cosecha de pasto en el tambo" (ejecutor: Conaprole) y 3 - "Mejora de la competitividad del rubro ovino a través de un enfoque innovador de abordaje en sistemas ganaderos mixtos" (ejecutor: SUL). Informe completo anexo a la presente resolución.

