

ACTA 1130

El miércoles 30 de marzo de 2022 y siendo las 09.00 horas, se reúne en modalidad virtual la Junta Directiva bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Alberto Bozzo, Rafael Secco, Alejandro Henry, Martín Gortari y Jorge Sawchik, este último en carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la reunión los Ings. Agrs. Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones) y Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación).

PREVIOS Y PLANTEOS DE LA JUNTA DIRECTIVA

Ing. Agr. José Bonica

- Informa que, en el marco de su visita a la Expoactiva, mantuvo un intercambio con la presidenta de la Federación Rural, acordando que se cursaría invitación institucional para mantener una instancia con la gremial, aprovechando la oportunidad para brindar información sobre algunos datos institucionales, tales como balance y estadísticas. El Ing. Bonica solicita contar con la información disponible, en formato de presentación, para el próximo viernes.
- Informa que el pasado viernes participó, junto al Ing. Henry, en el acto de cierre del proyecto de cooperación “Ganadería Familiar Resiliente” que tuvo como fin fortalecer el desarrollo rural ante la variabilidad y el cambio climático y en el que participaron 161 personas integrantes de 51 familias productoras ganaderas ubicadas en las regiones de Sierras del Este y Basalto norte. El proyecto contribuyó desde la investigación científica y el desarrollo tecnológico a la mejora de la sostenibilidad de los sistemas de producción familiar de Uruguay en las regiones de Basalto norte y Sierras del este del país. El proyecto denominado “Co-innovación para la producción resiliente de alimentos en la ganadería familiar sobre campo natural del Uruguay”, fue ejecutado por la Comisión Nacional de Fomento Rural (CNFR-COPROFAM) en asociación con INIA y la contraparte Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca; con el apoyo de la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional y el Ministerio de Ambiente; financiado por el Programa EUROCLIMA+ y la Unión Europea y co-financiado por los gobiernos de Alemania, Francia y España.
- Informa que participó en el día de ayer en Torre Ejecutiva de una reunión en la que participó el Dr. Frank Mitloehner, investigador de la Universidad de Davis (EE.UU.), experto sobre estrategias para la mitigación de los efectos ambientales de la ganadería.



Ing. Agr. Alberto Bozzo

- Informa sobre la próxima reunión del Consejo Directivo de CAF, en donde realizará una puesta a punto de la situación institucional de INIA, por lo que lo solicitado por el Ing. Bonica con relación a la información del balance en formato presentación puede serle de utilidad también para la ocasión. Agradece se le comparta la información para tal fin.
- Informa que, transcurridos 5 meses, la semana pasada culminó el curso realizado a través de colaboración con la Universidad de Wageningen vinculado a metodología de proyectos multiactorales, relacionado a 3 proyectos (transición agroecológica en lechería, economía circular en lechería y valor agregado ambiental y social en cooperativas ganaderas de CAF). En el curso participaron cuatro expertos holandeses relacionados a las temáticas de estos proyectos. El curso contó con el interés y participación en las instancias de negociación del MGAP, MIEM, FAO, Fundación Latitud, PNUD y BID, además de técnicos de INIA. El Ing. Bozzo destaca la excelente experiencia compartida.

Ing. Agr. Alejandro Henry

- El Ing. Henry informa que se encuentra participando de la sesión desde Rosario, Argentina; asistiendo a la Asamblea General Ordinaria de la COPROFAM. Informa que a la tarde se llevará a cabo una conferencia sobre agricultura familiar resiliente, actividad vinculada al proyecto que la CNFR trabaja en el ámbito del programa Euroclima; contando con la participación del Ing. Alfredo Albín en representación de INIA.

TEMAS CENTRALES

Informe Dirección Nacional y Gerencias.

- Incentivo para cargos gerenciales dirigido a candidatos externos a la institución. Tomando en cuenta que es intención de la Junta Directiva revisar algunas de las condiciones de contratación para los cargos de Alta Dirección, Gerenciales y de Directores Regionales, aplicable a las contrataciones que se realicen a partir de este momento; voluntad que se fundamenta como estrategia de atracción de talentos para cargos que se consideran estratégicos en la estructura organizacional del Instituto y que se ven afectados en su capacidad de reclutamiento por su modalidad de contratación temporario, la Gerencia de Operaciones eleva una propuesta que es estudiada por la Junta Directiva y resuelve modificar los literales g y h de las condiciones laborales dispuestas mediante Resolución N° 4419/2015 y que a partir de este momento registrarán las nuevas contrataciones y designaciones que se realicen para los cargos de Director Nacional, Gerentes y Directores Regionales (3 votos en 3 por la aprobación).



- Estado de situación de las negociaciones con los gremios del instituto.

El Gerente de Operaciones realiza una puesta a punto sobre el estado de las negociaciones con los gremios, estableciéndose las pautas para continuar con las mismas.

- Proyecto FPTA – INALE.

El Gerente de Innovación y Comunicación informa que el proyecto con financiación del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria que estaría ejecutando INALE se encuentra en etapa de revisión por parte del área de Planificación, Monitoreo y Evaluación (PME) y se avanzó en la implementación de la evaluación externa para recoger observaciones y sugerencias.

- Centro de Biotecnología con Corea del Sur.

El Ing. Sierra informa que se realizará una instancia informativa (avance de informe de consultoría) sobre la posible instalación del Centro de Biotecnología con Corea del Sur, el próximo lunes a las 16.00 horas, cursando la invitación a la Junta Directiva y Comité Gerencial.

Se incorpora a la reunión el Ing. Walter Baethgen.

Agenda de investigación, financiamiento y llamados a proyectos. Implementación del Plan Estratégico Institucional (PEI).

Continuando con la presentación realizada en la pasada sesión, el Cr. Bruno Ferraro y los Ings. Nicolás Gutiérrez, Enrique Fernández y Jorge Sawchik, repasan la información compartida, haciendo hincapié en contar con una visión general aprobada en sus grandes líneas para poder realizar a corto plazo una convocatoria a proyectos de corta duración, que pongan tecnologías rápidamente a disposición. En cuanto al documento conteniendo el Plan Estratégico Institucional, tanto en su versión abreviada como en su versión original, se cuenta con el espíritu de recorrer las regionales para compartir su contenido.

Analizando la información correspondiente a la asignación de recursos, se acuerda la distribución de éstos y los criterios a utilizar para los diferentes sistemas y temas. Asimismo, se acuerda realizar convocatorias a proyectos en aquellos sistemas que se decidieron reforzar y fortalecer, dotándolos de los recursos tanto materiales como humanos en la medida que se requieran (4 votos en 4 por la aprobación).

TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

Llamado para cubrir el cargo de Director/a Regional de INIA Tacuarembó.- De acuerdo a lo oportunamente aprobado, se llevó a cabo el llamado para cubrir el cargo de Director Regional para INIA Tacuarembó. La persona seleccionada tendrá bajo su responsabilidad la dirección de la Estación Experimental INIA Tacuarembó, la gestión eficiente de sus recursos humanos y financieros y el posicionamiento de la Regional en su área de influencia. Con el objetivo de seleccionar al mencionado profesional se realizó un llamado abierto, conformándose un tribunal



integrado por: el Ing. Agr. Jorge Sawchik, Director Nacional; Ing. Agr. Marcelo Salvagno, Gerente de Operaciones; Ing. Agr. Miguel Sierra, Gerente de Innovación y Comunicación; y como miembros externos los Ings. Agrs. Donald Chalkling y Mercedes Silva, Presidente y Vicepresidenta del Consejo Asesor Regional de INIA Tacuarembó, respectivamente. El Tribunal contó con el asesoramiento de la consultora externa Advice y sesionó el 24 de febrero de 2022. Del análisis de postulaciones realizado se entendió que el candidato que presenta un mejor ajuste al perfil del cargo es el Ing. Agr. Juan Pedro Posse Bonilla. La Junta Directiva aprueba la contratación del Ing. Agr. Juan Pedro Posse Bonilla, en el marco de las disposiciones legales del Estatuto del Personal del Instituto, en modalidad de contratación temporal por dos años, renovables por tres años más, en función de los resultados de evaluación de desempeño, sujeto a periodo de prueba de un año, para ocupar el cargo de Director Regional de INIA Tacuarembó. La fecha de inicio es el 18 de abril de 2022. Dicho contrato prevé una dedicación full time de 44 horas semanales y dedicación exclusiva, así como disponibilidad para realizar viajes dentro y fuera del país.

Firma de Acuerdo de evaluación con opción a licencia remunerada entre Grupo Don Mario- INIA- UDELAR- EEAOC- CONICET.- La Ing. Agr. Victoria Bonnecarrere, junto a los Ings. Agrs. Beatriz Cotro y Sergio Ceretta, realiza una presentación referente a la propuesta de "Acuerdo de evaluación con opción a licencia remunerada entre GDM1-INIA- UDELAREEAOC2 y CONICET3". La Junta Directiva toma conocimiento del tema, aprobando la firma del acuerdo propuesto, felicitando al equipo de trabajo por la articulación lograda entre profesionales que tienen diferentes roles, así como con otros actores externos a la institución (4 votos en 4 por la aprobación).

Consultora para llamado a cargo de Dirección Regional de INIA Las Brujas.- El Ing. Bonica se retira de sala al tratarse el tema de la selección de la consultora que ejecutará el llamado ante un eventual conflicto de intereses. Los restantes miembros de la Junta Directiva resuelven que el mismo sea ejecutado por la firma Advice, consultora que ha ejecutado los últimos llamados a cargos gerenciales (3 votos en 3 por la aprobación).

Ingresa nuevamente a la reunión el Ing. José Bonica, retirándose los Ings. Agrs. Rafel Secco y Walter Baethgen.

Capacitación de largo plazo del Ing. Agr. Robin Cuadro.- Se presenta por parte de la Dirección Nacional y la Gerencia de Operaciones la propuesta de capacitación de largo plazo del Ing. Agr. Robin Cuadro en la Universidad de Agronomía (UdelaR), entre junio de 2022 y junio de 2024, bajo la orientación de los Dres. Fernando Lattanzi y Pedro Errecart y mentoría del Dr. Rafael Reyno. El proyecto doctoral estudiará los efectos de las deficiencias de fósforo y potasio en raigrás anual y festuca, y de déficits hídricos en *Paspalum notatum*, sobre la estabilidad de la curva dilución de la concentración crítica de nitrógeno. La Junta Directiva toma conocimiento del tema y aprueba el desarrollo de estudios de doctorado del Ing. Robin Cuadro.



Se solicita que, en la medida de lo posible, se analice la conveniencia de incluir INIA Los Paraísos en el proyecto de doctorado (3 votos en 3 por la aprobación).

Propuesta de participación de INIA en Expo Melilla 2022.- La Junta Directiva toma conocimiento, a través del Director Nacional y el Gerente de Innovación y Comunicación, de la propuesta de participación institucional en la Expo Melilla 2022 que se desarrollará a partir de esta semana. La temática y puesta en escena fue elaborada en conjunto por la Dirección de Comunicación y Transferencia de Tecnología y la Dirección Regional de INIA Las Brujas, con presupuesto asignado a la UCTT para este tipo de actividades.

Junta Directiva de URUPOV.- Se informa por parte del Gerente de Innovación y Comunicación acerca de la situación representativa de la Junta Directiva de URUPOV, actuando el Ing. Federico Nolla como secretario. Como consecuencia de la desvinculación del Ing. Nolla de INIA, se recibió consulta, tanto de su parte como de URUPOV, para continuar en la secretaría pero en representación de DLF Seed. Se informa que se ha respondido favorablemente a que el Ing. Nolla continúe ocupando el cargo. Se destaca la particularidad de que si bien a estos cargos se accede a través de las empresas que forman parte de URUPOV, los mismos son de carácter personal; y asimismo, en caso de no ser el Ing. Nolla el participante, el cargo sería ocupado por otro integrante de la Junta Directiva, sin vinculación a INIA.

Participación del Ing. Agr. Miguel Sierra en seminario.- La Junta Directiva toma conocimiento de la invitación recibida por parte del Ing. Sierra para su participación en el seminario "Políticas públicas, sistemas alimentarios y desarrollo rural frente a los desafíos ambientales y sanitarios. Balance y perspectivas de la red PP-AL" a realizarse en México del 31 de mayo al 3 de junio de 2022 y extiende sus felicitaciones al Gerente de Innovación y Comunicación por la invitación recibida.

Siendo las 13.10 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.



**RESOLUCIONES ADOPTADAS
EN SU SESIÓN DEL DÍA 30 DE MARZO DE 2022 LA JUNTA DIRECTIVA DE INIA HA
ADOPTADO LA SIGUIENTE RESOLUCIÓN:**

Se fija la próxima sesión el 12 de abril, en modalidad virtual.

- 5249/22 Modificar los literales g y h de las condiciones laborales dispuestas mediante Resolución N° 4419/2015 y que a partir de este momento regirán las nuevas contrataciones y designaciones que se realicen para los cargos de Director Nacional, Gerentes y Directores Regionales.
- 5250/22 Aprobar el esquema general de distribución de recursos por sistemas y por línea de proyectos en el marco del Plan Estratégico Institucional 2021-2025. Asimismo se habilita la convocatoria a proyectos de “Disponibilidad Rápida de Tecnologías” (DRT).
- 5251/22 Aprobar la contratación del Ing. Agr. Juan Pedro Posse Bonilla, en el marco de las disposiciones legales del Estatuto del Personal del Instituto, en modalidad de contratación temporal por dos años, renovables por tres años más, en función de los resultados de evaluación de desempeño, sujeto a periodo de prueba de un año para ocupar el cargo de Director Regional de INIA Tacuarembó. La fecha de inicio es el 18 de abril de 2022. Dicho contrato prevé una dedicación full time de 44 horas semanales y dedicación exclusiva, así como disponibilidad para realizar viajes dentro y fuera del país.
- 5252/22 Aprobar la firma del “Acuerdo de evaluación con opción a licencia remunerada entre GDM1-INIA- UDELAR- EEAOC2 y CONICET3”.
- 5253/22 Contratar a la consultora “Advice” para la gestión del llamado a Director/a Regional de INIA Las Brujas.
- 5254/22 Aprobar la capacitación de doctorado en Ciencias Agrarias de la Facultad de Agronomía – UdelaR, del Ing. Robin Cuadro, desarrollando el proyecto “Variación de la concentración crítica de nitrógeno ante deficiencias multi-nutriente en gramíneas templadas, y ante déficits hídricos en gramíneas subtropicales” en el período junio 2022 – junio 2024.

