

ACTA 1141

El viernes 5 de agosto de 2022 y siendo las 09.00 horas, se reúne la Junta Directiva en modalidad virtual, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Walter Baethgen, Alberto Bozzo, Rafael Secco, Alejandro Henry, Martín Gortari y Jorge Sawchik, este último en carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la reunión el Ing. Agr. Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones) y la Lic. Mónica Cantileno (Gerente Desarrollo de Capital Humano). Participa además de la sesión, como invitado, Rafael Normey García Pintos de la Federación Rural.

PREVIOS Y PLANTEOS DE LA JUNTA DIRECTIVA

Ing. Agr. José Bonica

- Informa sobre reunión mantenida en el día de ayer con la Comisión de Ciencia y Tecnología del Senado. Se trató de un intercambio muy agradable, centrado en el Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria. Asimismo, se mencionó el caso de las leyes sobre promoción del trabajo para personas con discapacidad e inclusión laboral y su consideración a futuro dentro de INIA.
- El Ing. Bonica hace referencia a la propuesta global para la participación institucional en la próxima Expo Prado. El resto de los integrantes de la Junta Directiva se encuentra de acuerdo con brindar confirmación a la Asociación Rural del Uruguay de la participación institucional, quedando pendiente para la próxima sesión la aprobación de la propuesta de puesta en escena del stand.
- Informa que recibió propuesta por parte del Instituto Plan Agropecuaria de participación conjunta en la próxima edición de la Expo Prado. Se reciben comentarios al respecto, siendo de recibo la propuesta pero al tener muy poco tiempo de organización antes del evento, no se considera viable en esta oportunidad. Se plantea también la posibilidad de compartir espacios en las próximas ediciones de las exposiciones del interior, teniendo planificación y tiempo por delante.

Ing. Agr. Walter Baethgen

- El Ing. Baethgen informa que ha mantenido contacto con el coordinador del programa de ganadería de la Fundación Gates, quienes habían planteado la posibilidad de comenzar a trabajar con Uruguay como observatorio. Se le solicitó al Ing. Baethgen que presentara una propuesta para comenzar a trabajar en ese tema. Ante esta solicitud, informa que elaborará un documento conteniendo tres grandes temas: 1) estudio de caso de Uruguay; 2)



cooperación técnica con países de África y sur de Asia con los que Uruguay pueda compartir experiencias; 3) intercambio de ministros de agricultura de esos países.

Ing. Agr. Alejandro Henry

- El Ing. Henry destaca el hecho de tener la posibilidad de poder trabajar junto a la Fundación Gates y felicita al Ing. Baethgen por la iniciativa de proponer líneas de trabajo.
- El Ing. Henry plantea retomar la línea de trabajo que se mantenía con anterioridad de reunión conjunta de Juntas Directivas de INIA y del Instituto Plan Agropecuario (IPA), con una periodicidad semestral.
- El Ing. Henry realiza comentarios sobre la reunión mantenida el pasado 15 de julio en INIA La Estanzuela para discutir acerca del posicionamiento de INIA en el sector agrícola. La reunión fue organizada por FUCREA, CAF y CNFR, liderada por el Ing. Agr. Martín Aguirrezabala; contándose con amplia participación, tanto de actores externos a INIA como de técnicos de la institución, quienes participaron de forma activa exponiendo sobre las investigaciones que están llevando a cabo, recibiendo comentarios sobre áreas de mejora, temas de comunicación, metodología y propuesta de grupos de trabajo. Tomando como base este planteamiento, el Ing. Henry propone la instrumentación de la metodología de grupos de trabajo para el sector ganadero.
- El Ing. Henry plantea la necesidad de realizar una nueva instancia de capacitación sobre el manejo de la herramienta "Power BI", que incluya actualización del software y compartir los indicadores para su análisis.

Ing. Agr. Martin Gortari

- El Ing. Gortari expresa su inquietud acerca del pago de la cuota a Interbull que no se ha concretado al momento, solicitando se coordine una reunión entre los actores participantes del acuerdo para acordar los porcentajes de participación en la cuota. Asimismo, solicita mayor involucramiento en la jornada de lechería del tema mejoramiento genético, en tanto no aparece fuertemente marcado en las jornadas.

Ing. Agr. Rafael Secco

- El Ing. Secco expresa su satisfacción por el hecho de que las gremiales hayan tenido la iniciativa y disposición para tratar y trabajar juntos sobre el sector agrícola. Asimismo, solicita información sobre el proceso de selección del director de sistema agrícola, a lo que la Lic. Cantileno informa que el proceso se encuentra en su etapa final.



Ing. Agr. Alberto Bozzo

- El Ing. Bozzo también felicita al Ing. Baethgen por presentar propuesta de trabajo con la Fundación Gates y destaca la importancia de que tomen el caso de Uruguay como observatorio.
- El Ing. Bozzo expresa su inquietud acerca de la definición de la participación institucional en las exposiciones rurales del interior del país, sobre todo en las dos o tres más importantes. Solicita que, al presentar la propuesta de Expo Prado, se considere la participación en su conjunto con las otras exposiciones.
- Informa que no pudo participar de la instancia en INIA La Estanzuela del 15 de julio cuando se realizó el taller agrícola pero que está al tanto del informe, y en base al cual entiende se debe actuar rápidamente.

TEMAS CENTRALES

Informe de la Dirección Nacional

- Se comparte con la Junta Directiva información relacionada con los mecanismos para presentar propuestas de proyectos financiadas a través del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA).
- Se informa que INIA ejercerá la presidencia del consorcio forestal. Hasta el momento la presidencia era ejercida por la SPF (Sociedad de Productores Forestales). En la sesión del día de ayer del consorcio se formalizó esta resolución. En este marco se pretende lograr puntos de acuerdo entre los tres actores del Consorcio (SPF, LATU e INIA) para tener una agenda de temas a solucionar entre estos actores. El Ing. Sawchik resalta la labor realizada por el Ing. Agr. Juan Pedro Posse en este sentido.

Reestructura del área de investigación.

El Ing. Sawchik realiza un repaso del proceso de reestructura que se ha llevado a cabo hasta el momento y que ya se ha discutido a nivel de Junta Directiva.

En ese marco, y dado los antecedentes de trabajo en INIA en Sistemas de Producción para la gestión de proyectos y la demanda de varios actores externos de que esta es una buena forma de relacionamiento de INIA hacia afuera, se plantea la aprobación de una nueva estructura de investigación que deberá ser monitoreada y evaluada con periodicidad.

En primer lugar, se aprueba el primer nivel de la estructura que consta de 6 sistemas y los roles que desempeñará cada dirección de sistema; se aprueba la realización de llamados internos



para ocupar los cargos de dirección de sistema en forma efectiva, estableciéndose el plazo de 30-60 días para su concreción; así como el nivel salarial asignado a estos cargos. Los sistemas se definen en: agrícola ganadero; lechero; ganadero; arroz-ganadero; forestal; y vegetal intensivo. El Ing. Henry opina que sacar a la agricultura familiar y a la salud animal como sistema, sin independencia de recursos, no es una buena decisión por la importancia y necesidades que tiene el país de desarrollar estos sectores de nuestro agro. Además, ambos sistemas han sido muy exitosos en su inserción fuera de INIA complementando el uso racional de recursos y capturando fondos para INIA (4 votos en 4 por la aprobación).

El Ing. Gortari se retira de la reunión por compromisos de agenda.

Continuando con la presentación, se discute el segundo nivel de la estructura: áreas y grupos temáticos. Se define la figura del coordinador de área, quien interaccionará con las direcciones de sistema para concretar los proyectos relacionados con los temas de la agenda de investigación. Las áreas definidas son: salud animal; recursos naturales, ambiente y producción; producción familiar; pasturas y forrajes; y mejoramiento genético vegetal y biotecnología.

En cuanto a los grupos temáticos, se destaca su corte disciplinario; que son estratégicos para la institución, encontrándose en este momento en desarrollo; que deberán relacionarse con otros socios y capacidades a la externa de INIA, evaluándose en el futuro la pertinencia de su incorporación como área. Éstos son: economía aplicada; agroalimentos; y AgroTics.

Luego del intercambio mantenido, se aprueba el segundo nivel de la estructura: áreas y grupos temáticos. Se acuerda que, una vez definidos los cargos de directores de sistema, se realizarán los llamados correspondientes a este segundo nivel. Asimismo, se acuerda el nivel salarial para los cargos de coordinador de área y para coordinador de grupo temático (4 votos en 4 por la aprobación).

Con relación a la definición de la asignación y distribución de los recursos, se continuará con la asignación por sistemas, siendo explícitos en que se tomen en cuenta los lineamientos contenidos en el Plan Estratégico Institucional para la distribución de éstos (4 votos en 4 por la aprobación).

Se retira de la reunión el Ing. Baethgen por compromisos de agenda.

TEMAS DE DIRECCIÓN NACIONAL

Reinserción del Ing. Agr. Fernando Rivas como investigador.- Se informa por parte de la Gerencia de Desarrollo de Capital Humano que, de acuerdo a las definiciones tomadas en base a la reestructura del área de investigación, el Ing. Rivas se reintegrará a sus funciones como



investigador. La Junta Directiva toma conocimiento del tema y aprueba la reinscripción del Ing. Agr. Fernando Rivas como investigador (3 votos en 3 por la aprobación).

Siendo las 12.15 horas finaliza la sesión de Junta Directiva



RESOLUCIONES ADOPTADAS

EN SU SESIÓN DEL DÍA 5 DE AGOSTO DE 2022 LA JUNTA DIRECTIVA DE INIA HA ADOPTADO LA SIGUIENTE RESOLUCIÓN:

Se fija la próxima sesión el 15 de agosto en modalidad virtual.

- 5286/22 Aprobar el primer nivel de la estructura que consta de 6 sistemas; los roles que desempeñará cada dirección de sistema y el nivel salarial asignado a estos cargos.
- 5287/22 Aprobar la realización de llamados, primero en modalidad interna, para ocupar los cargos de dirección de sistema en forma efectiva.
- 5288/22 Aprobar el segundo nivel de la estructura: áreas y grupos temáticos; así como el nivel salarial para los cargos de coordinador de área y para coordinador de grupo temático.
- 5289/22 Aprobar la continuidad de asignación de recursos por sistemas, siendo explícitos en que se tomen en cuenta los lineamientos contenidos en el Plan Estratégico Institucional para la distribución de éstos.
- 5290/22 Aprobar la reinserción del Ing. Agr. Fernando Rivas como investigador y su posicionamiento en la matriz salarial vigente.

