

ACTA 1153

El martes 22 de noviembre de 2022, en INIA Dirección Nacional, y siendo las 08.30 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Alberto Bozzo, Martín Gortari, Alejandro Henry, Rafael Normey y Jorge Sawchik, este último en carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la reunión los Ings. Agrs. Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones) y Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación) y la Lic. Mónica Cantileno (Gerente de Desarrollo de Capital Humano).

PREVIOS Y PLANTEOS DE LA JUNTA DIRECTIVA

Ing. Agr. José Bonica

- Informa que en el día de ayer mantuvo una reunión con directivos de INALE, enfocándose en el tema de evaluaciones genéticas. Se destacó la importancia del mejoramiento genético en el sector lechero.

Ing. Agr. Alberto Bozzo

- El Ing. Bozzo plantea nuevamente su inquietud en cuanto a la participación institucional en las exposiciones más relevantes del interior del país. En particular, destaca la baja visibilidad del Instituto en Expo Salto. Se define discutir este tema nuevamente para 2023.
- El Ing. Bozzo destaca la visita realizada la semana pasada a la Unidad Experimental “Glencoe” de INIA Tacuarembó, tratándose de una muy buena experiencia, donde se intercambió con el equipo técnico, todos los funcionarios y estudiantes.
- Informa que participó de la jornada “Red de evaluación forrajeras INIA: la experiencia de 4 años de trabajo” el pasado 9 de noviembre en INIA Tacuarembó. El Ing. Bozzo resalta todas las características de la red, expresando su deseo de que la experiencia continúe.
- Informa que participó en la jornada de cierre del proyecto “Ganadería y Clima” en Colonia Lavalleja. Quedó impactado con los resultados obtenidos; mediante técnicas de bajo costo logrando aumentar los ingresos de los productores ganaderos. Destaca la particularidad de que las recomendaciones de manejo se las realizan a la familia completa, no solo al productor.



- Informa que concurrió a la jornada anual del CICOMA (SUL) el pasado 17 de noviembre, solicitando se realicen gestiones para que INIA pueda participar de este tipo de jornada como expositor.

Ing. Agr. Martin Gortari

- El Ing. Gortari plantea analizar a fondo la participación de INIA en las exposiciones rurales del país. Tomando en cuenta lo que se vio tanto en Salto como en Tacuarembó, con lo que hay para mostrar en las unidades experimentales, propone la realización de una jornada anual en la que se muestre lo que se está haciendo. En definitiva, marca la necesidad de que más actores conozcan lo que se está haciendo en las Regionales, tomando como ejemplo lo observado en Glencoe. Destaca la visita a la Unidad Experimental “Glencoe” de INIA Tacuarembó, y los trabajos de investigación que se están desarrollando allí.
- El Ing. Gortari expresa su inquietud con respecto al tema de la brucelosis, solicitando que sea un tema que se incorpore a la Plataforma de Salud Animal para su consideración.
- Con respecto al experimento de largo plazo sobre utilización de campo natural visitado en “Glencoe”, el Ing. Gortari expresa su postura relacionada a la disposición de información de este. Considera que la presupuestación de cada sistema de pastoreo es información relevante que es imprescindible que se encuentre disponible y el año que viene se debería contar con todos los datos del año 0.

Ing. Agr. Alejandro Henry

- El Ing. Henry destaca la visita realizada a la Unidad Experimental “Glencoe”, resaltando la incorporación de forrajeras en ambientes tan adversos.
- Informa que participó en el seminario de carne ovina “Desafíos para el desarrollo de la cadena en Uruguay” el pasado 26 y 27 de octubre, actividad organizada por INAC, SUL e INIA. Destaca la buena participación, y sobre todo de jóvenes productores y las ponencias realizadas sobre las limitantes que tiene la producción ovina, sobre todo para la producción de carne.

Ing. Agr. Rafael Normey

- Informa sobre su participación, el pasado viernes, de un grupo de trabajo por tema riego en el eje de la ruta 59, organizado por INIA Tacuarembó. Concretamente, hay 7 productores involucrados, con un potencial de 20. Se planteó el proyecto, la idea, y los aportes que podría hacer INIA. Se trata de algo muy promisorio, con un predio demostrativo sobre el cual se va a trabajar.



- El Ing. Normey manifiesta su beneplácito con la visita realizada a la Unidad Experimental “Glencoe”. Es muy bueno lo que se está llevando adelante, con planificación de un experimento de largo plazo muy promisorio, con equipos de trabajo motivados. Propone la realización de un lanzamiento del experimento de largo plazo con los datos del año 0, juntamente con una jornada anual de la unidad experimental.
- El Ing. Normey informa que no participó de la jornada de lechería de INIA La Estanzuela el pasado 27 de octubre, pero que recibió muy buenos comentarios de esta. Se percibió conformidad, por parte de muchos participantes destacando la calidad de las presentaciones y la organización del evento.

INFORMES DIRECCIÓN NACIONAL Y GERENCIAS

Dirección Nacional

- El Ing. Sawchik informa que estará concurriendo a la inauguración del Centro de Capacitación Agropecuaria que se instalará en la sede de la Sociedad Rural de Rio Negro.
- El Director Nacional informa que concurrirá, el próximo sábado 3 a la jornada "Implementación de la tecnología del riego para productores - Riego por fajas en pasturas", en el marco del proyecto "Regando la ganadería en el Norte" en Paso del León, Artigas.

Gerencia de Operaciones

- El Ing. Salvagno informa sobre dificultades existentes en la conectividad a internet por el sistema inalámbrico en la sede de INIA Dirección Nacional, cuya gravedad e impacto ha sido mayor en la medida en que se retornó a la presencialidad (postpandemia). Luego de corregir problemas de equipos, de configuración, etc. y previo a nuevas decisiones, se estudió el comportamiento de la señal con monitoreo especializado. Como resultado de ese trabajo por parte del equipo de la Unidad de Tecnologías de la Información (TI), se detectó una “contaminación” en la longitud de onda en que se maneja el WiFi, que es externa a INIA. Este hallazgo fue compartido con responsables de TI de LATU, ANII y otros actores del campus que luego mencionaron tener dificultades similares, pero sin explicación de la causa. Es de destacar que el hallazgo por parte del equipo de UTI postergó la decisión de realizar inversiones de recambio de los sistemas de WiFi. La situación se encuentra en estos momentos a estudio de la URSEC y del responsable de TI del campus.



Gerencia de Innovación y Comunicación

- El Ing. Sierra informa que participó en un panel internacional sobre AgTech, invitado por Cepal, en la VIII Conferencia Ministerial sobre la Sociedad de la Información de Latinoamérica y Caribe.
- Se informa que se brindó una charla de cierre del Posgrado de Especialización en Innovación Cárnica organizado por Facultad de Veterinaria y Fagro.
- Informa que se encuentra gestionando, junto al Presidente de INIA, una posible contribución de financiación por parte del Bando Interamericano de Desarrollo para el proceso de evaluación de impacto de INIA.
- Se comunica que ha sido citado, el 29 de noviembre, a la primera reunión del Consejo Honorario del PAYS (Programa de Alimentos y Salud) que lidera el Dr. Rafael Radi. El Ing. Sierra participaría en esta instancia en la que se discutirá la estrategia global. Cuando se comience a tratar la agenda de investigación correspondería que concurra el Q.F. Daniel Vázquez.

TEMAS CENTRALES

Informe de la Dirección Nacional sobre profesionales universitarios.

Con la participación del Cr. Bruno Ferraro (Planificación, Monitoreo y Evaluación – PME), el Director Nacional realiza una presentación exponiendo las necesidades de refuerzo de capacidades en investigación.

El antecedente más cercano de análisis de debilidades en áreas disciplinarias se realizó en el año 2017, considerando en aquel momento fortalezas y debilidades del Instituto y la de nuestros posibles socios nacionales, pensando en un período mayor a la implementación del Plan Estratégico Institucional y alineado a la orientación de las capacitaciones de largo plazo que se estaban desarrollando en ese entonces. Se enumeran las áreas disciplinarias que se reforzaron a partir de ese análisis (malezas, manejo/utilización en producción animal, manejo de campo natural, manejo reproductivo de ganado lechero, riego); aclarándose que en ese momento no se continuó con la discusión sobre otras áreas como recursos naturales, forestal y TICs.

Se resalta que, en paralelo a este análisis realizado en 2017, se llevó a cabo una consultoría internacional en fruticultura, resultando en la contratación de investigadores para reforzar esta área. En ese mismo lapso de tiempo se decidió reforzar capacidades en la Plataforma de Salud Animal (patología, parasitología y epidemiología) con una alta prioridad política. A partir



del año 2020 se resolvió no realizar nuevas contrataciones de investigadores, debido a la incertidumbre presupuestal del Instituto.

Durante los años 2020 y 2021, y en conjunto con la nueva definición del Plan Estratégico Institucional la Junta Directiva enfatizó la necesidad de reforzar específicamente algunas áreas: temas ambientales, salud animal, TICs, forestales y un mejor posicionamiento en el tema agrícola. Teniendo en cuenta que nos enfrentamos además, a un escenario de retiros ya efectuados o próximos a suceder, es necesaria la visión política de la Junta Directiva para definir el menor o mayor énfasis en la contratación de investigadores.

Se presenta un análisis de las capacidades existentes y sus características, tanto por sistema de producción como por áreas de conocimiento. De la interacción previa con directores y coordinadores y posterior priorización se visualiza: a) la necesidad de reponer cargos en disciplinas estructurales en las que hay retiros previstos a la brevedad; b) la importancia de reforzar algunas áreas específicas que la JD ha priorizado (Forestal, Salud Animal, Recursos Naturales, TICs, Economía, Cultivos) teniendo en cuenta la disponibilidad presupuestal del Instituto. Se resalta la importancia de contar con otras herramientas para aumentar nuestra capacidad de generar tecnologías con otros actores.

Luego de una exposición acerca de la estrategia de financiamiento planteada y un flujo de fondos tomando en cuenta los retiros, reemplazos e ingresos, la Junta Directiva aprueba el plan en su conjunto para proceder a realizar los llamados correspondientes de acuerdo con el cronograma propuesto (3 votos en 3 por la aprobación).

TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

Informe sobre auditoría interna.- Con la presencia de las Cras. Victoria Genta y Silvia Meneghetti, se presenta el informe sobre la primera etapa concluida por la consultora contratada en pos de la creación de la unidad de auditoría interna de INIA. Se trata de la etapa de confección de la matriz integral de evaluación de riesgos de la institución y la redacción de un plan anual de auditoría interna para el ejercicio 2023 de 5 procesos seleccionados. La Junta Directiva toma conocimiento del informe presentado, aprobándolo y habilitando el inicio de la etapa II, así como el cronograma de implementación (3 votos en 3 por la aprobación).

AgroTICs en el Plan Estratégico Institucional.- La Lic. Guadalupe Tiscornia, junto al Lic. Sebastián Oviedo, realiza una presentación basada en el contexto de las oportunidades ofrecidas por la convergencia entre los desarrollos de la revolución digital y las tecnologías asociadas a sistemas físicos y biológicos, y con el objetivo de formular una estrategia de INIA para el impulso y desarrollo de las TICs aplicadas al sector agropecuario. Luego de realizar una breve descripción del proceso de conformación del área, del contexto INIA, de la aplicación de las TICs en la agenda institucional, y de repasar las capacidades internas con que se cuenta, se presenta la propuesta de consolidación de esta área y la elaboración de un



plan estratégico. Los ejes estratégicos propuestos son: i) gestión de la información INIA (poner a disposición la información generada en INIA a internos y externos para su explotación y agregado de valor); ii) big data y minería de datos (integrar grandes volúmenes de datos - internos y externos- para generar información relevante para la gestión de sectores de actividad y regiones); y iii) digitalización y automatización de los sistemas productivos (desarrollar y validar aplicaciones, equipos inteligentes y software específico para la toma de decisiones y la digitalización de procesos productivos que incorporen la mejor tecnología disponible). La implementación de estos ejes implicaría un cambio estructural, que no implica crear nuevas estructuras rígidas sino que se centraría en: i) optimizar los recursos existentes, potenciar algunas áreas y definir lineamientos claros en la gestión de la información; ii) crear un espacio o grupo de trabajo ejecutivo, que coordine y facilite el desarrollo de productos y procesos específicos TICs; iii) internalización de estos nuevos procesos; iv) mejora de la infraestructura IT; v) articulación con internos y externos; vi) complementación con líneas de investigación o servicios desde los distintos sistemas o áreas y; vii) apoyo de la estructura gerencial. Para validar esta propuesta se creó un grupo de planificación (interno) y se llevó adelante un taller, así como numerosas entrevistas con actores externos. La Junta Directiva agradece la presentación realizada y aprueba el plan en general, indicando el fortalecimiento y priorización de determinados pasos a seguir (3 votos en 3 por la aprobación).

Informe de la Comisión de Salud Ocupacional.- Luego de analizar e intercambiar sobre el informe presentado por la Comisión de Salud Ocupacional (COSONA), referente a una denuncia realizada en febrero de 2021 por parte de un funcionario, y teniendo en cuenta el protocolo de actuación frente a esta situación, la Junta Directiva resuelve conferir vista a los funcionarios identificados en el informe para que formulen los descargos correspondientes (3 votos en 3 por la aprobación).

Siendo las 16.30 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.

