

ACTA 1155

El lunes 5 de diciembre de 2022, en INIA Treinta y Tres, y siendo las 12.30 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Alberto Bozzo, Martín Gortari, Alejandro Henry, Rafael Normey y Jorge Sawchik, este último en carácter de Director Nacional y a través del sistema de videoconferencia.

Se incorporan a la reunión el Ing. Agr. Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación) y la Lic. Mónica Cantileno (Gerente de Desarrollo de Capital Humano). El Ing. Agr. Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones) se incorpora mediante el sistema de videoconferencia. Participa además de la reunión, en calidad de invitado, el Ing. Agr. Diego Bonino de FUCREA.

TEMAS CENTRALES

Presentación Dirección Regional

El Director Regional, Ing. Agr. Walter Ayala, realiza una presentación sobre la regional, realizando en primer lugar un repaso sobre las características de la regional, teniendo en cuenta la presencia de nuevos integrantes en la Junta Directiva, centrándose luego en la reestructura del área de investigación y su inserción en la regional; la revisión de la situación del capital humano; los vínculos interinstitucionales (Campus–Consejo Asesor Regional); finalmente, la Ing. Agr. Clara Villalba culmina la presentación con la perspectiva y los desafíos que se presentan desde la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología.

Teniendo en cuenta la nueva estructura de investigación, se mencionan a los sistemas que tienen actividades en la regional (arroz-ganadería, ganadero, agrícola-ganadero y forestal); las áreas (recursos naturales-producción y ambiente, pasturas y forrajes, mejoramiento genético y biotecnología vegetal y producción familiar); las unidades técnicas (semillas, UCTT) y los grupos técnicos (economía aplicada y AgroTics & GRAS).

Se presentan además las diferentes Unidades Experimentales con que cuenta la Estación (Paso de la Laguna, Semillas, Palo a Pique y Villa Sara), las plataformas agroambientales (ganadera-agrícola / año 1995, arroz-ganadería / año 2012 y campo natural / año 2022) y la unidad demostrativa UPAG II, abordando aspectos de gestión de estas.

Con respecto al capital humano, se realiza un repaso discriminando personal universitario y personal de apoyo, analizándose los requerimientos en cuanto a cargos (reposiciones, incrementales). Finalizando su exposición, el Ing. Ayala hace mención al mapa de relaciones y articulaciones interinstitucionales, resaltando la figura del Consejo Asesor Regional.

El Ing. Ayala procede a la presentación formal de la Ing. Clara Villalba, recientemente incorporada a la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología (UCTT), quien



realiza una exposición en la que conceptualiza la UCTT en una estructura de borde, dedicada a la comunicación organizacional; explicando que las organizaciones de borde o fronteras trabajan con grupos socialmente relevantes y pueden promover procesos de gestión del conocimiento. Asimismo, tienen las características de prominencia, credibilidad y legitimidad, traduciendo ciencia en información implementable.

Culminando con su presentación, expone sobre el estudio exploratorio que se encuentra realizando y sus resultados preliminares, culminando con la descripción de las actividades programadas para el año 2023.

La Junta Directiva agradece a los Ings. Ayala y Villalba por las presentaciones realizadas.

Presentación Sistema Arroz-Ganadería

El Ing. Agr. José Terra expone sobre el sistema de producción arroz-ganadería, comenzando por el análisis del equipo técnico, las disciplinas que manejan y las carencias que se visualizan en este sentido, teniendo en cuenta las acciones de investigación que se llevan adelante en las tres regiones productivas (este, centro y norte), comprendiendo las estaciones experimentales de Treinta y Tres y Tacuarembó, las unidades experimentales de Paso de la Laguna (Treinta y Tres) y Paso Farías (Artigas), así como el campo experimental de Pueblo del Barro (Tacuarembó).

El Ing. Terra comparte la visión y estrategia de investigación, así como las particularidades del sistema, destacando el diseño de la rotación como base de la sostenibilidad del sistema productivo. Luego de compartir las líneas de investigación en las que se viene trabajando y se encuentran en proceso, se enumeran los desafíos visualizados enfocados en la visión 2030. Se destaca asimismo la robusta discusión de estas líneas de investigación con el sector productivo en diferentes talleres regionales.

Culminando con la exposición se repasa la asignación presupuestal de la agenda de investigación de I+D con sus metas y objetivos propuestos.

La Junta Directiva agradece al Ing. Terra por la presentación.

PREVIOS Y PLANTEOS DE LA JUNTA DIRECTIVA

Ing. Agr. Alberto Bozzo

- Informa sobre su participación el pasado 3 de diciembre en la jornada “Riego por fajas en pasturas”, llevada a cabo en el marco del proyecto “Regando la Ganadería del Norte” en el departamento de Artigas, en la que se contó con la participación de autoridades institucionales, productores y técnicos, con interés en conocer la tecnología del riego por



superficie y su utilización en el sistema arroz-pasturas. La actividad fue organizada por el Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca (MGAP), la Universidad de la República, por medio de la Estación Experimental de Facultad de Agronomía en Salto (EEFAS), el Departamento del Agua del CENUR Litoral Norte, el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) y el Instituto Plan Agropecuario (IPA).

- El Ing. Bozzo expresa su inquietud por la demora en la definición de la realización del llamado a proveer el cargo de Gerente de Investigación. Asimismo, solicita la reposición de manera urgente del cargo de gestión de Agrobionegocios.
- El Ing. Bozzo solicita se comunique masivamente el logro alcanzado por la Lic. Andrea Branda, investigadora de INIA Las Brujas, obteniendo su doctorado.

Ing. Agr. Rafael Normey

- El Ing. Normey plantea realizar una sesión en el mes de enero de planificación anual que haga foco en temas estratégicos que la Institución tiene que definir durante 2023. Esto permitirá elaborar una hoja de ruta con productos y plazos concretos.
- El Ing. Normey recuerda que se deben tener en cuenta las situaciones particulares de las Gerencias de Investigación y de Innovación y Comunicación, y las estrategias a seguir en cuanto a estos temas.
- Se recuerda la necesidad de brindar respuesta al planteo recibido por parte del Ing. Álvaro Simeone, a lo que el Ing. Bonica responde que ha intentado contactarse en varias oportunidades sin éxito, pero con el compromiso de continuar el tema.

Ing. Agr. Alejandro Henry

- El Ing. Henry desea dejar planteada su posición sobre el tema de la asignación presupuestal del Plan Estratégico Institucional, reflejado en el acta 1133 del 10 de mayo del corriente. El Ing. Henry no comparte que las áreas no puedan acceder a recursos en forma independiente de los sistemas ya que hay temáticas que trascienden a más de un sistema y no puede estar la investigación ligada a la voluntad del director/a de sistema. Además, se limita a sectores del instituto que han capturado recursos externos para potenciar la investigación. Desde la Dirección Nacional se aclara que si bien hay un criterio de asignación primaria por Sistema de producción, la cartera de proyectos de cada sistema se define en reuniones en las que participan no solamente el Director de cada sistema si no también los Coordinadores de Área. Cada Proyecto que se aprueba dentro del sistema es discutido en ese ámbito y presentado desde la etapa de perfil por el investigador proponente.



INFORMES DIRECCIÓN NACIONAL Y GERENCIAS

Dirección Nacional

- El Ing. Sawchik informa sobre la propuesta de la segunda parte de la Red Tecnológica Láctea, con el aporte de CONAPROLE, INIA y LATU, y la participación de otras instituciones como FAgro, e INALE. El aporte de INIA es a través de los proyectos que se ejecutan dentro del Sistema Lechero, y además existe un compromiso de entregar fondos frescos a 5 años que se encuentra claramente comprometido en el convenio. Este compromiso que quedó suscrito requiere una solución para que estos fondos no compitan o reduzcan los montos disponibles para proyectos de investigación dentro del sistema lechero.

Gerencia de Operaciones

- El Ing. Salvagno informa que, de acuerdo con lo aprobado por la Junta Directiva de INIA, en coordinación con la ANII, se encuentran en proceso el llamado en el marco del Innovagro. La primera convocatoria (2022), fue elaborada en los últimos meses por parte de los equipos de ANII, MGAP e INIA como miembros del comité de agenda. Estas bases están siendo procesadas por el Directorio de ANII para su posterior comunicación al Conicyt. El llamado se hará público una vez culminados los trámites reglamentarios, en lo posible este año. En 2023, 2024 y 2025 se continuarán procesando las restantes convocatorias cuya agenda temática se ajustará por parte del comité de agenda en el que se encuentran representadas las tres instituciones. El llamado 2022 consta de dos modalidades; la modalidad 1, la clásica, en la que dos o más equipos de investigación plantean su propuesta en alguna de las temáticas priorizadas. A su vez, la modalidad 2, es propiamente de innovación y la particularidad es que se presenta un grupo de investigación asociado a una empresa que necesita del aporte del equipo de investigación para desarrollarla y que debe aportar fondos incrementales para el financiamiento.

Gerencia de Innovación y Comunicación

- El Ing. Sierra informa que fue invitado por la Universidad de la República a la ceremonia de entrega del Título de “Doctora Honoris Causa de la Universidad de la República” a la Dra. Judith Sutz Vaisman el jueves 8 de diciembre en el Paraninfo de la Universidad.
- El Ing. Sierra informa que fue invitado a un conversatorio para definir las próximas líneas de trabajo en economía circular y producción sostenible, para brindar la visión de INIA, organizado por la UTEC y la Facultad de Ciencias Económicas y Administración.
- Se informa que ha recibido invitación para participar del Consejo Científico de International Life Sciences Institute Sur Latinoamérica que comprende a Argentina, Chile, Paraguay y



Uruguay. El objetivo de este grupo es el de diseñar e implementar un programa científico en la región que cumpla con la misión y la visión de la organización; siendo de utilidad para todos los sectores de cada país.

Gerencia de Desarrollo de Capital Humano

- La Lic. Cantileno informa que mantuvo reunión con representantes de APUINIA, afirmando el compromiso de firmar el convenio propuesto.

TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

Dirección Regional de INIA La Estanzuela.- El Director Nacional informa que, de acuerdo a lo convenido en cuanto a la necesidad de análisis de las condiciones para las realizaciones de llamados a cargos gerenciales y de dirección, se visualiza la necesidad de mantener cierta estabilidad en los cargos que se vienen ocupando interinamente. Es así que se propone la continuidad en el cargo de forma interina del Ing. Rodrigo Zarza en la Dirección Regional de INIA La Estanzuela. La Junta Directiva analiza la situación, aprobando la continuidad del Ing. Rodrigo Zarza como Director Regional interino de INIA La Estanzuela hasta diciembre de 2023, al tiempo que se analizarán las condiciones de los llamados a cargos de alta dirección (3 votos en 3 por la aprobación).

Situación contractual Dra. América Mederos.- Se informa por parte de la Lic. Cantileno que de acuerdo a la resolución 3385/10, la Dra. América Mederos se encuentra en edad de retiro prevista para enero de 2023 por alcanzar la edad estipulada en dicha resolución. Asimismo, se informa que la Dra. Mederos tiene en desarrollo líneas de investigación en salud animal que son muy relevantes para la institución y el sector productivo, por lo cual se recibe solicitud de extender su contrato, manteniendo sus condiciones de retiro llegado el momento. Se analiza el planteo elevado y en base a la importancia que revisten las líneas de investigación que la Dra. Mederos se encuentra desarrollando, se aprueba su continuidad en la institución por el plazo máximo de 2 años, con evaluaciones semestrales de avance en las actividades planificadas. Se deja constancia que el Ing. Normey no se encuentra de acuerdo con la propuesta (3 votos en 3 por la aprobación).

Situación contractual Cra. Silvia Meneghetti.- Se informa por parte de la Lic. Cantileno sobre la situación contractual actual de la Cra. Meneghetti. La Junta Directiva toma conocimiento del tema y aprueba la regularización de la situación contractual de la Cra. Silvia Meneghetti a partir del 2 de enero de 2023, con revisión de esta en el mes de junio de 2023 teniendo en cuenta el plan de auditoría aprobado recientemente (3 votos en 3 por la aprobación).

Proyecto FPTA 383 “Programa de integración de herramientas biológicas y culturales para el control de plagas y enfermedades en horticultura”.- Se presenta por parte de la



Dirección Nacional la propuesta de proyecto a ser financiado por el Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria y a ser ejecutado por el MGAP/DIGEGRRA. El manejo y diseño integral del sistema productivo condiciona la dinámica de plagas y enfermedades de los cultivos. Las estrategias de diversificación productiva y de promoción de la biodiversidad así como los aspectos relacionados a preservar la salud del suelo, son principios generales que contribuyen a la sostenibilidad de los sistemas de producción. El conjunto de estrategias aplicadas en el predio que contribuyan a la mejora de la sostenibilidad será clave para lograr beneficios en corto y mediano plazo. En este proyecto se busca que diferentes tecnologías con énfasis en control biológico y medidas de manejo minimicen el impacto ambiental y sean más amigables con el medio ambiente; cuidando los recursos naturales disponibles en el predio. Se pretende una evolución de forma gradual para cambiar los sistemas de producción hacia sistemas ecológicamente más eficientes. La Junta Directiva toma conocimiento del tema, y teniendo en cuenta que se procedió a realizar la evaluación de calidad por parte de evaluadores externos y que el Comité Técnico Asesor Regional de INIA las Brujas ya ha recibido la información de estas evaluaciones y brindó su aval a que continuara el proceso, se aprueba la ejecución de la propuesta (3 votos en 3 por la aprobación).

Informe participación Ing. Becoña en la COP 27.- Se recibe al Ing. Gonzalo Becoña, quien realiza un informe sobre su participación en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP 27), que se celebró en Sharm el Sheikh (Egipto) entre el 6 y el 18 de noviembre bajo el lema “Juntos para la implementación” y con la vista puesta en renovar y extender los acuerdos alcanzados en el histórico “Acuerdo de París”. Informa que luego de varios intercambios en el texto, finalmente se decidió y acordó el establecimiento del trabajo conjunto por cuatro años para el fortalecimiento de la implementación de la acción climática en la agricultura y la seguridad alimentaria, así como el establecimiento del portal en línea de Sharm el Sheikh en el marco del trabajo conjunto. A través de esta iniciativa se compartirá información sobre proyectos, propuestas y políticas para aumentar las oportunidades de implementación de la acción climática para abordar cuestiones relacionadas con agricultura y seguridad alimentaria. Por otro lado, se invita a las partes y observadores a presentar, antes del 27 de marzo de 2023, opiniones sobre los elementos del trabajo conjunto y sobre la puesta en funcionamiento del portal, para su estudio por los órganos subsidiarios en su quincuagésimo octavo período de sesiones a realizarse en junio de 2023. Finalmente convoca además de las Partes, a las organizaciones de las Naciones Unidas y otras instituciones, organismos y entidades pertinentes, la comunidad científica, el sector privado, la sociedad civil y las organizaciones de agricultores, entre otros y según corresponda, a fortalecer la cooperación, la colaboración y las alianzas en relación con el trabajo de Sharm El Sheikh. La Junta Directiva agradece al Ing. Becoña por el informe presentado, destacándose su rol en este sentido.

Siendo las 20.15 horas finaliza el primer día de sesión de Junta Directiva.



El martes 6 de diciembre de 2022, en INIA Treinta y Tres, y siendo las 08.00 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Alberto Bozzo, Martín Gortari, Alejandro Henry y Rafael Normey. Se incorpora a la reunión la Lic. Mónica Cantileno (Gerente de Desarrollo de Capital Humano).

Con la presencia del Director Regional de INIA Treinta y Tres, Ing. Agr. Walter Ayala, el Jefe de Operaciones de INIA Treinta y Tres, Téc. Agrop. Jorge Hernández, los técnicos Ings. Pablo Rovira, Pablo Llovet, José Terra, Virginia Pravia y la Téc. Agrop. Ethel Barrios se brinda la bienvenida a la Junta Directiva a la Unidad de Producción Arroz-Ganadería (UPAG) en la Unidad Experimental "Paso de la Laguna" y se realiza una breve introducción por parte del Ing. Llovet.

Se llevó adelante un espacio de intercambio en el que se trataron los temas de riego, las variedades de arroz, el componente ambiental, en cómo se realizan las rotaciones con el cultivo de arroz y las pasturas, y la participación de la soja en estas.

Se recorrieron varios experimentos, con 4 paradas de campo, destacándose los componentes ambientales, económicos, las rotaciones, el riego y los rastrojos como parte de la sostenibilidad ambiental.

La Junta Directiva agradece a todos los presentes por el espacio compartido.

Siendo las 13.00 horas finaliza la sesión de Junta Directiva

