

## **ACTA 1166**

El martes 25 de abril de 2023, en modalidad virtual, y siendo las 08.30 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Walter Baethgen, Alejandro Henry, Martín Gortari, Diego Bonino y Jorge Sawchik, este último en carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la reunión los Ings. Agr. Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación) y Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones) y la Lic. Mónica Cantileno (Gerente de Desarrollo de Capital Humano).

### **PREVIOS Y PLANTEOS DE LA JUNTA DIRECTIVA**

El Ing. Rafael Normey se une a la reunión a través del sistema de videoconferencia para participar de la sección "Previos y planteos"

#### **Ing. Agr. Rafael Normey**

- El Ing. Normey plantea su inquietud acerca de la evaluación anual de desempeño prevista en los términos de contratación del cargo de Director Nacional. Se plantea la realización de esta instancia, solicitándose la asistencia de la Gerencia de Desarrollo de Capital Humano.

El Ing. Normey se retira de la reunión para atender compromisos de agenda.

#### **Ing. Agr. José Bonica**

- Informa sobre la visita recibida por parte del gerente operativo de la Global Roundtable for Sustainable Beef. Si bien Uruguay, a nivel país, no se ha involucrado en esta iniciativa, como si lo han hecho países vecinos, como INIA visualizamos algunas áreas de interés en las que podemos involucrarnos, bajo el formato de agente consultivo.
- Informa sobre su participación, junto al Ing. Henry, el pasado jueves en la actividad destacada de INIA Salto Grande, "Situación actual del HLB y su vector *Diaphorina citri*: acciones y perspectivas en Uruguay", con la participación del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca (MGAP), el Instituto Nacional de Semillas (INASE), el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) y la Unión de Productores y exportadores de fruta del Uruguay (UPEFRUY). El HLB es actualmente la enfermedad más destructiva de los cítricos a nivel mundial. Se presentó la situación actual de la enfermedad y la situación de su vector a nivel regional y mundial. Esta enfermedad fue detectada a fines del 2022 en Uruguay y presenta una amenaza para nuestra citricultura, y su potencial impacto social y económico es preocupante. En este sentido, es necesario establecer políticas públicas y una estrategia para accionar en este sentido. Cabe mencionar que Uruguay viene trabajando en este tema



hace varios años, y esto nos posiciona de otra manera con la aparición de la enfermedad y su manejo. Sin embargo, debemos continuar trabajando junto al ministerio en capacitación, manejo del vector y fomentar el uso de plantas certificadas.

### **Ing. Agr. Martín Gortari**

- El Ing. Gortari expresa su inquietud con relación a la información que reciben los productores en cuanto a la semilla de leguminosa preinoculada. Solicita el involucramiento de la institución para brindar información objetiva sobre el tema a los productores y la certeza de que esta tecnología ha sido validada por un actor objetivo e imparcial.

### **Ing. Agr. Alejandro Henry**

- El Ing. Henry brinda su impresión sobre la jornada en la que participó junto al Ing. Bonica en Salto Grande sobre la situación actual del HLB. Teniendo en cuenta que el sector citrícola es relativamente reducido en tamaño, contar con la asistencia que se contó y la cantidad de visualizaciones luego en la web, da la pauta de la importancia del tema. Destaca la calidad técnica de la jornada y la actuación conjunta de las instituciones relacionadas. Expresa que el seguimiento que se le realiza al tema y la certeza que existe en cuanto a las garantías del proceso y el formar parte de este es muy gratificante. Se trata de un desafío que se sabía que iba a llegar, pero que nos encuentra muy bien posicionados, con un paquete tecnológico muy bueno basado en el control biológico.
- El Ing. Henry consulta sobre los criterios tenidos en cuenta para la elección de los integrantes del grupo de apoyo del Experimento de Largo Plazo instalado en la Unidad Experimental Glencoe de INIA Tacuarembó. El Ing. Sawchik se compromete a responderle a la brevedad.
- El Ing. Henry expresa que, teniendo en cuenta que se encuentran en proceso los llamados a ocupar cargos de Directores/as de Sistema, es una muy buena oportunidad para realizar el llamado a ocupar el cargo de Coordinador de Área de Producción Familiar dado el inminente retiro del Ing. Albín y la conveniencia de que ambos técnicos tengan suficiente tiempo de interacción conjunta. Asimismo, plantea que el tema cannabis no sea adjudicado a esa área en el futuro.
- El Ing. Henry solicita información sobre la reunión mantenida en el día de ayer entre el Director Nacional y los técnicos involucrados en el tema “inoculación de semillas de leguminosas”. El Ing. Sawchik repasa los puntos tratados en la reunión, destacando al menos dos líneas de trabajo que surgieron: revisión de la nodulación a campo y recuento en productores que en principio sembraron leguminosas en campos nuevos y el intercambio con empresas para conocer las técnicas de inoculación utilizadas. El Ing. Henry manifiesta



que INIA debería ponerse a las órdenes para llevar adelante trabajos de validación para brindar objetividad al tema de las semillas preinoculadas.

### **Ing. Agr. Diego Bonino**

- El Ing. Bonino consulta sobre la necesidad y capacidad de producción de *Tamarixia radiata*, a nivel comercial, como controlador biológico de *Diaphorina citri*, con que se cuenta a nivel país.
- Recuerda que el próximo viernes 4 de mayo coinciden dos actividades importantes en las que es necesario que la Junta Directiva tenga representación y propone distribuir tareas de representación para participar en estas.

## **INFORMES DIRECCIÓN NACIONAL Y GERENCIAS**

### **Dirección Nacional**

- El Ing. Sawchik informa que el pasado viernes mantuvo una reunión con la DGSA/MGAP y el Comité de Bioseguridad para concretar la constitución de la “red de malezas resistentes”. La reunión surgió a instancias del MGAP como consecuencia de la detección de colza con rastros de eventos transgénicos y la idea original de INIA es la constitución de un espacio de trabajo que involucre la resistencia de malezas e insectos. Se quedó en seguir avanzando en esta propuesta y se cursará invitación a INASE a participar.
- Se informa que ayer se realizó la presentación del Comité de Riesgo en Bioseguridad en cuanto a las tareas y actividades que viene desarrollando y en el que INIA tiene marcada representatividad.
- Informa que el pasado jueves se reunió el comité de investigación de INIA, en el que no pudieron participar todos los directores de sistema pero se transmitió el mensaje institucional de la Junta Directiva de conformidad con la labor que vienen llevando adelante.

### **Gerencia de Innovación y Comunicación**

- Informa que hoy a la tarde mantendrá una reunión en el marco de una consultoría que lleva adelante el Ministerio de Educación y Cultura en la que se analizó el caso de 4 países y nos estarán realizando una propuesta de trabajo en este sentido con foco en el sistema de ciencia y tecnología.
- Informa que mañana mantendrá una reunión con Gabriela Schroeder, gestora de I+D+i, consultora en sistema de procesos y calidad, proyectos de investigación e innovación



(especialista en acuicultura) para intercambiar sobre temas relacionados a su área de *expertise*.

- El Ing. Sierra informa que el jueves 27 concurrirá al Institut Pasteur para intercambiar sobre las distintas posibilidades de intercambio y vinculación con su plataforma, sobre todo en temas de biotecnología y ambientales.
- Informa que en la tarde de hoy se reunirá con el Ing. Eduardo Blasina (Presidente de la Comisión Honoraria del Plan Nacional de Agroecología - MGAP) para intercambiar sobre ideas de trabajo conjunto.
- Informa que el viernes 28 concurrirá, junto a la Lic. Guadalupe Tiscornia, a la Embajada de Reino Unido para mantener un intercambio sobre su reciente visita a instituciones británicas.

## Gerencia de Operaciones

- El Ing. Salvagno presenta y reitera información económica y financiera que se ha compartido con la Junta Directiva de manera continua como forma de monitorear los distintos escenarios planteados. Se proyecta la presentación sobre sostenibilidad institucional: revisión de presupuesto quinquenal frente a importantes cambios en la proyección de recaudación por adicional IMEBA. Se presenta el impacto estimado de la sequía y sus consecuencias previsibles en los ingresos de INIA por el adicional del IMEBA, particularmente en 2023. La estimación de los valores del efecto de la seca en los rubros que tributan IMEBA fue realizada por el área de economía de INIA y tienen un impacto esperado a la baja. Hay, en principio, dos escenarios y posibilidades de acción de corto y mediano plazo, considerando lo que se pueda obtener por el lado de la mejora de los recursos que aporta el Estado, ya que el aporte variable por el adicional del IMEBA se encuentra estimado. Un primer escenario en que los ingresos de INIA por contraparte del Estado no se actualizan en 2023 (rendición de cuentas) ni tampoco en el nuevo presupuesto a definirse en 2025 hace que el funcionamiento del INIA se haga insostenible, el índice de cobertura de funcionamiento tiende a cero; los índices de salvaguarda financiero oscilan entre 73% y 77% en el período 2023 y 2027. Un segundo escenario sería con el ajuste de la partida del Estado en 2025, por incremento del IPC del quinquenio anterior; en este escenario optimista se mostraría un mejor comportamiento de las finanzas para mantener el nivel actual de actividad sin crecimiento en nuevas áreas. En resumen, en el muy corto plazo se debería enfocar el esfuerzo en lograr una mejora de los ingresos del aporte del Estado en el marco de la rendición de cuentas 2023 que actualice el ingreso anual percibido desde 2015. Por el marco normativo relativo al presupuesto 2023, sería la última instancia de mejora del presupuesto hasta la próxima ley de presupuesto. Al final de la presentación se esbozan una serie de ideas de acción con el objetivo de mejora de los ingresos de INIA, reducción de los egresos y mejoras de eficiencia.



El Ing. Baethgen se retira de la sesión por compromisos de agenda.

## **TEMAS DE DIRECCIÓN NACIONAL**

**Licencia comercial alfalfa LE 721 – INIA Charrúa.-** Se presenta por parte de la Dirección Nacional el informe con la evaluación de propuestas para la licencia de producción y comercialización del cultivar de alfalfa (*Medicago sativa*) INIA Charrúa – LE 721 realizado por el grupo de trabajo constituido a tales efectos. La Junta Directiva toma conocimiento del tema y aprueba otorgar licencia de producción y comercialización del cultivar de alfalfa LE 721 – INIA Charrúa para el territorio nacional a PGGW, URF, Gentos, Calvase, Agrofuturo y Serkan (3 votos en 3 por la aprobación).

La Lic. Cantileno se retira de la sesión.

**Apoyo a Congreso de Buiatría.-** El Director Nacional informa que se recibió solicitud de apoyo por parte de la organización de las 50 Jornadas Uruguayas de Buiatría, a realizarse en el mes de junio en Paysandú. La Junta Directiva toma conocimiento que la organización estableció contactos con el Coordinador de la Plataforma de Salud Animal de INIA, acordándose la colaboración institucional consistente en facilitar la participación del Dr. Bruce Allworth en las jornadas, generando un vínculo entre nuestra institución y tan prestigioso académico.

Siendo las 11.30 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.

