

ACTA 1189

El miércoles 28 de febrero de 2024, en INIA Salto Grande, y siendo las 08.30 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Martín Gortari, Alejandro Henry, Rafael Normey, Diego Bonino y Jorge Sawchik, este último en carácter de Director Nacional.

Se incorpora a la sesión el Ing. Agr. Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación). Participan por sistema de videoconferencia la Lic. Mónica Cantileno (Gerente de Desarrollo de Capital Humano) y el Ing. Agr. Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones) quien se excusa de participar en forma presencial por presentar compromisos de agenda en Montevideo.

TEMAS CENTRALES

Presentación sobre la Gerencia de Innovación y Comunicación

El Director Nacional realiza una presentación sobre el estado de situación de la Gerencia de Innovación y Comunicación que tiene por objetivo analizar la propuesta de rediseño y adecuación institucional en el nuevo contexto nacional e internacional, tanto en lo conceptual como en lo organizativo. Asimismo, junto con la participación del Director Nacional, el Ing. Sierra mantiene un extenso intercambio, analizando la situación actual y la propuesta presentada sobre nuevos ámbitos de contribución a la institución que se consideran necesarios.

Se repasan todas las áreas que componen la actual gerencia y la situación de cada una, destacándose la heterogeneidad en sus contenidos y la política de difusión y transferencia de tecnología, la cual debe ser revisada, no existiendo una política de comunicación clara, a diferencia de otras instituciones. Se mencionan las fortalezas y debilidades, y las oportunidades para vincularnos con otros sectores de I+D+i nacionales e internacionales para generar proyectos o plataformas en temas estratégicos. Para ello se requiere definir una estrategia institucional clara y bien comunicada a los actores clave del sistema. Asimismo, se plantea una propuesta de estrategia de corto y mediano plazo para el enfoque de la gerencia, que implica la mejora global de la vinculación institucional con actores externos; revisión de la política de la UCTT; aplicar el aprendizaje obtenido de experiencias exitosas; la generación de un plan de comunicación y marketing institucional; el fortalecimiento del área de agronegocios; la evaluación de la función de los técnicos sectoriales; la agilización de los procesos de formulación y aprobación de convenios; la mejora en la atención a la demanda del sector productivo; y finalmente, el fortalecimiento de las herramientas con las que ya se cuenta. Para ello se propone el nombramiento de un gerente interino mientras tanto se ordenan los procesos y aspectos fundamentales con la nueva óptica proyectada para la gerencia.



Asimismo, teniendo en cuenta que hay temas centrales a reforzar, como ser la vinculación a nivel académico nacional e internacional y el relacionamiento y búsqueda de recursos económicos externos, se propone jerarquizar esta área dentro del instituto generando una dirección que desarrolle estas iniciativas con las áreas de investigación y vinculación tecnológica.

La Junta Directiva analiza la situación de la actual Gerencia de Innovación y Comunicación y aprueba la creación de un cargo de dirección, en la órbita de la gerencia, cuyo principal objetivo sea la vinculación a nivel académico nacional e internacional y el relacionamiento y búsqueda de recursos económicos externos, entre otros, ocupado de manera interina por el Ing. Agr. Miguel Sierra, al tiempo que se habilita la realización de un llamado en modalidad interna. Se deberá presentar una propuesta clara de roles y funciones para esta nueva Dirección. Asimismo, se resuelve que el Ing. Agr. Carlos Rossi se desempeñe en el cargo de Gerente, en modalidad de interinato, para liderar el proceso de rediseño y adecuación institucional en el nuevo contexto nacional e internacional, tanto en lo conceptual como en lo organizativo de la actual Gerencia de Innovación y Comunicación (3 votos en 3 por la aprobación).

INFORME DE LA DIRECCIÓN NACIONAL Y GERENCIAS

Gerencia de Innovación y Comunicación

El Ing. Sierra informa a la Junta Directiva sobre los siguientes puntos:

- El 22 de febrero se recibió al equipo evaluador de impacto de INIA, junto a diversos actores relacionados a los 4 componentes de la consultoría. En el día de ayer se mantuvo reunión con el BID para realizar seguimiento, se nivelaron avances y se convocó a reunión para el 8 de marzo entre BID, INIA y equipo consultor.
- El 23 de febrero participó, junto a otras dos expertas de transferencia de tecnología e innovación, en reunión con ANII. Existe la idea de fortalecer dicha área en la agencia y formular los términos de referencia para un profesional o un equipo que diseñe una estrategia de fortalecimiento de transferencia de tecnología, valorización e innovación.
- En reunión con el BID, confirmaron la contratación del Dr. Gerardo Marchesini, experto en valorización y comercialización quien realizará una consultoría con el objetivo de tener una visión más clara de las tecnologías que el INIA tiene en cartera, del potencial de cada una y sobre todo qué instrumentos necesitan para poder llegar a la sociedad. Se espera poder definir si tienen potencial de crear un paquete tecnológico licenciable, una Startup o una PyME y qué apoyo necesitan en términos de recursos humanos, financieros, etc. En base a estos resultados se propondrán instrumentos a quienes tienen la posibilidad de crearlos. En ese tiempo definiremos una agenda de trabajo con INIA.



- Recibió invitación oficial de INTA Argentina para presentar el capítulo sobre relación de políticas públicas e institutos de investigación, que fue seleccionado entre 16 capítulos de un libro recientemente editados. El capítulo fue escrito juntamente con Isabel Bortagaray y describe la experiencia del Covid19 en Uruguay y las lecciones que puedan alimentar futuras relaciones entre ciencia y política en el país. Será en un evento abierto en INTA Castelar el 25 de marzo.
- Terminó de redactar, en conjunto con el Panel Internacional que asesora la evaluación de impacto de la Red CERCA de Cataluña, el Glosario y Manual que utilizarán los Centros CERCA para su evaluación de impacto.
- El 27 de febrero participó en la entrega de Premios a científicas uruguayas que patrocinan UNESCO, Lóreal de París y el MEC. En tal sentido merece destacarse que la Dra. Ximena Cibils de INIA quedó muy bien posicionada en la terna final. Se recomienda realizar un reconocimiento explícito desde la institución, realmente fue un proceso muy competitivo por candidatas de altísimo nivel. La Junta Directiva toma nota de este proceso y reconoce el aporte de la Dra. Ximena Cibils.
- Está organizando, en conjunto con Verónica Durán (OPYPA), un encuentro para el 11 de marzo en el cual unas 70 personas invitadas de diferentes ámbitos aportarán ideas para la estrategia de desarrollo sostenible de la ganadería y el cumplimiento de los compromisos país vinculados a la misma.

Presentación Dirección Regional – INIA Salto Grande.

La Directora Regional de INIA Salto Grande, Ing. Agr. Mariana Espino, realiza una presentación cuyos principales ejes son: 1) avance en procesos institucionales (reorganización del trabajo y ejecución del plan de inversiones) y 2) planteamiento de la demanda en la región (desarrollo de área de cultivos regados y riego en pasturas).

Con respecto a los avances en los procesos institucionales, se destacan los compromisos asumidos en cuanto a mejorar la eficiencia del capital humano (transversalidad/secciones/pool); revisión de jefaturas; revisión de roles y responsabilidades; reducción de contrataciones no permanentes y horas extras; y en Salto Grande, especial énfasis en el campo experimental. Como meta para este año se propone lograr los siguientes ámbitos de coordinación regional: 1) la coordinación operativa del equipo de gestión (en funcionamiento); 2) una referencia en cada sección y referente operativo (a construir); y 3) laboratorios (en proceso). En cuanto al plan de inversiones y mantenimiento, se repasa el proceso, considerado lento y complejo, en el que se realizó el relevamiento entre agosto y diciembre de 2022 y se llevó a cabo el proceso de priorización por grupos en mayo de 2023 y una repriorización en el segundo semestre de 2023. El inicio de ejecución comenzó en diciembre de 2023 y la meta es ejecutar todo el plan



durante el 2024. Se destaca como una muy buena iniciativa el asignar un fondo regional para inversiones menores a cargo de la Dirección Regional.

Con relación a la demanda regional, en cuanto a riego y cultivos, se asocia el complementario por superficie en pasturas al sistema ganadero; y al desarrollo de agricultura regada en el norte al sistema arroz ganadería (y caña de azúcar). Se puntualiza sobre la iniciativa “Regando la ganadería del norte”, con riego por superficie en melgas con mangas, que surge con el objetivo de mostrar las ventajas del riego de pasturas, en predios ganaderos con diferentes tamaños de áreas productivas y sistemas de producción (MGAP, FAGRO, CENUR LN, IPA, INIA y SUL). Con respecto al tema agricultura regada, los principales cultivos de interés son el maíz y la soja, y los actores identificados como relevantes son la Asociación de Cultivadores de Arroz y el grupo Regadores Unidos del Norte; el riego es por superficie (sin mangas), solicitándose en este momento acompañamiento en el manejo de cultivos, ajuste del sistema de riego y medición de los ensayos. Finalizando este tema se puntualiza por parte de la Dirección Regional la necesidad de definición de una estrategia institucional respecto al desarrollo del riego y agricultura en la zona norte.

La Junta Directiva agradece la presentación realizada.

Tecnologías generadas en manejo hortícola.

Los Ing. Agrs. Cecilia Berrueta y Rafael Grasso presentan las líneas de trabajo y productos para el año en curso en manejo de cultivos hortícolas. Estas líneas estudiarán prácticas conservacionistas del suelo en invernáculos, analizando las interacciones suelo-microbioma-plantas, aportando alternativas de manejo que contribuyan a un rediseño de los sistemas de producción que se apoyen más en procesos biológicos que ocurren naturalmente en los ecosistemas en lugar de agroquímicos. Tienen por objetivo generar conocimientos y desarrollar herramientas para la mejora de la gestión de la fertirrigación (riego-fertilización) a nivel predial usando un abordaje integral, como son los sistemas de soporte a la decisión, combinados con herramientas de monitoreo a campo de nutrientes y agua. Dichas líneas de trabajo se complementan con acciones que se van a desarrollar en INIA Las Brujas. Se presenta asimismo un sistema de soporte para el manejo preciso del agua y los nutrientes en el cultivo de tomate.

Recorrida por la Estación Experimental.-

Finalizando la jornada, la Junta Directiva realiza una recorrida por las instalaciones de la Estación Experimental, donde los Ings. Agrs. Rafael Grasso y Natalia Guimaraens presentan los experimentos que se desarrollan en la nueva sección de manejo y fisiología, con énfasis en citrus. La Junta Directiva agradece las presentaciones realizadas en el salón y en la recorrida de campo.

Siendo las 18.30 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.

