

### **ACTA 1198**

El martes 18 de junio de 2024, en INIA Dirección Nacional, y siendo las 08.30 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Alejandro Henry, Rafael Normey, Martin Gortari, Diego Bonino y Jorge Sawchik, este último en carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la reunión los Ings. Agrs. Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones) y Carlos Rossi (Gerente (i) de Innovación y Comunicación, y la Lic. Mónica Cantileno (Gerente de Desarrollo de Capital Humano).

#### PREVIOS DE JUNTA DIRECTIVA

### Ing. Agr. Rafael Normey

- Informa que fue invitado a participar en la mesa redonda de cierre de jornada del proyecto financiado a través del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA) ejecutado por el Secretariado Uruguayo de la Lana (FPTA 360) y que declinó de participar por no estar de acuerdo con la modalidad planteada y los gastos necesarios para la realización de dicha jornada.
- Informa que concurrió a una charla brindada por el MGAP a través del Dr. Marcelo Cortés en Durazno, sobre tema garrapata. Se trató de una muy buena instancia, con mucha información a nivel nacional y concretamente sobre garrapata multirresistente y tristeza parasitaria, tema que requiere un gran esfuerzo por parte del estado, de los productores, de los transportistas y veterinarios.

#### Ing. Agr. José Bonica

- Con respecto al informe del Ing. Normey sobre su decisión de no participar en la jornada de cierre del proyecto FPTA 360, el Ing. Bonica expresa su opinión sobre la ejecución de los proyectos financiados a través del FPTA, que son votados y aceptados, ejecutados por la institución correspondiente y siempre son ajustables por realizárseles un seguimiento continuo, opinión compartida por el Ing. Gortari.
- Informa que se está recibiendo, a través del Banco Mundial, a una delegación de Etiopía, siendo ésta la segunda misión que envían desde ese país. Se trata de una muy buena señal pues se puede dar un buen ejemplo a estos países, ser más escuchados y tener posibilidades de trabajar con el Banco Mundial.



- Informa sobre su participación, el pasado 12 de junio, en una reunión con la Sociedad de Productores Forestales, tratándose de una instancia de intercambio y construcción de un nuevo relacionamiento, muy constructiva.
- El Ing. Bonica, así como el resto de los integrantes de la Junta Directiva felicitan al Ing. Normey por haber sido designado como 2do. vicepresidente de la Federación Rural.

# Ing. Agr. Alejandro Henry

• El Ing. Henry informa que concurrirá a una jornada sobre garrapata y bioinsumos en Aiguá.

### Ing. Agr. Martin Gortari

 El Ing. Gortari expresa su inquietud con relación al proyecto de control y erradicación de Cochliomyia hominivorax (mosca de la bichera) y la prueba de compatibilidad que realizará el DILAVE, con las moscas que aportaría INIA. Ante esta inquietud, el Ing. Bonica informa que INIA cumplirá con el componente de edición génica que es su compromiso, y colaborará, en la medida de lo posible, con otras acciones.

### INFORME DIRECCIÓN NACIONAL Y GERENCIAS

## Gerencia de Operaciones

El Ing. Salvagno informa a la Junta Directiva sobre el estado de situación de las finanzas de la institución. En lo que refiere al aporte de los productores (adicional de IMEBA), vía DGI, y más allá del retraso inicial de este año, en comparación con la negociación anterior, no se percibe una amenaza en la medida que se cumpla con los pagos. Con respecto a la contraparte del estado no se ha recibido ninguna partida a pesar de haberse cumplido con todas las formalidades, presupuesto aprobado y compromiso de gestión firmado. Tampoco hay una explicación oficial del por qué ni de la perspectiva de cuándo se producirían los desembolsos en lo que resta del ejercicio. Si el régimen de pago se basa solo en una de las fuentes, de aquí hasta fin de año, en este escenario la caja de INIA terminaría con una disponibilidad teórica tendiente a cero (de fondos INIA), suponiendo un flujo de fondos de fuente INIA con esa restricción y manteniendo la ejecución presupuestada para este año. Por otra parte, corresponde remarcar que, adicionalmente a la coyuntura financiera actual para INIA, la proyección para los próximos años es compleja en términos de flexibilidad de presupuesto. Flexibilidad deseada para atender la ejecución de los costos variables de la investigación. Además de la proyección del POA presentada oportunamente en Junta Directiva, con los diferentes escenarios, entendemos como clave monitorear la evolución de los indicadores índices salarial económico (ISE) y financiero (ISF) respectivamente, que miden la ejecución de la masa salarial permanente sobre el total de lo devengado y de lo cobrado en los últimos 12 meses móviles (el valor deseado es en el entorno de 60 a 65%), exponiendo la



posición a mayo 2024 y cierre de años anteriores. Frente a este escenario debemos trabajar a dos niveles: i) clarificar un programa de pagos en 2024 con relación al presupuesto aprobado para este año, esto es a través de gestiones con el MEF, OPP y MGAP; ii) acciones a la interna por la vía de la planificación del POA y redimensión de áreas y, en paralelo, en la sensibilización que el cumplimiento de las metas actuales y futuras que tienen que ver con la misión de INIA requerirá de una revisión del presupuesto asignado por el Estado.

#### **TEMAS CENTRALES**

### Intercambio por situación sector citrícola y HLB

En el marco del análisis de la propuesta de proyecto presentada por parte de la DGSA/MGAP a ser financiado a través del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA), se lleva adelante un espacio de intercambio sobre la situación del *Huanglongbing* de los cítricos (HLB) y las líneas de investigación de INIA al respecto, con la presencia de los Ings. Agrs. Mariana Espino, Evelin Pechi, Elena Pérez y Matías González.

El propósito de este intercambio es buscar el punto de encuentro a la estrategia de apoyo al sector citrícola, fortaleciendo el proceso de I+D desde las líneas de investigación que lleva adelante INIA y que se repasan en esta reunión.

El Director (i) del Sistema Vegetal Intensivo, Ing. Agr. Matías González, junto a las Ings. Agrs. Evelin Pechi y Elena Pérez (ambas integrantes del comité técnico de HLB nacional que lidera el MGAP), presentan los antecedentes del tema, los hitos relacionados, la definición de nuevas acciones, los aportes de INIA y los proyectos y servicios involucrados.

Como antecedentes en Uruguay se menciona que en 1991 se reporta el vector (*Diaphorina citri*) al norte del Rio Negro, en 2023 se reporta la enfermedad en zona urbana y en estos días se ha reportado la enfermedad en montes comerciales. Se repasan las acciones de investigación (conocimiento relacionado al vector y su control) y formación de recursos humanos en el tema en el periodo 2017-2022. Los hitos han sido identificados en el Plan de Saneamiento y Certificación de Citrus (2011) y el Programa de prevención de la introducción y dispersión del HLB en cítricos (2021). Se destaca que en 2022 finalizaron la mayoría de los proyectos y en 2023 se detecta la enfermedad en Uruguay.

En cuanto a la definición de nuevas acciones en el control de la enfermedad a nivel país se destacan los aportes de INIA en:

i) Material de plantación sano
Plan Nacional de Saneamiento y Certificación en Citrus



#### ii) Control del vector

Estrategias de uso de *T. radiata*: cómo, dónde y cuánto liberar Identificación y caracterización de enemigos naturales Evaluación de productos con potencial control sobre juveniles y adultos de *D. citri* Ajuste de muestreos para el monitoreo del vector en zona sur Tamarixia II (INIA-ANII-Upefruy)

iii) Erradicación de plantas enfermas (monitoreo y diagnóstico).
Caracterización genética y genómica de aislados de HLB nacionales
Aportes al diagnóstico molecular
Modelos predictivos de la enfermedad para condiciones locales

INIA ha liderado y ha obtenido respuestas y productos muy buenos en tiempo y forma, por lo tanto, se brindan los lineamientos por parte de la Junta Directiva para lograr la sinergia correspondiente de la propuesta de proyecto, con la investigación generada en INIA. En ese marco se definen como acciones siguientes, la convocatoria a un grupo técnico integrado por INIA, MGAP-DGSA y UPEFRUY para mejorar la propuesta del proyecto originalmente enviado.

#### Situación de la Gerencia de Innovación y Comunicación y llamados pendientes.

El Gerente (i) de Innovación y Comunicación realiza una presentación sobre la situación actual de la gerencia, las áreas que la componen, las áreas propuestas, las acciones históricas, el diagnóstico inicial realizado, acciones concretadas y los llamados de cargos pendientes.

Presentando la actual estructura de la gerencia como unidades (Comunicación y Transferencia de Tecnología, Agrobionegocios y Propiedad Intelectual y Semillas y Recursos Fitogenéticos), se realiza un diagnóstico de cada una de ellas, con sus fortalezas y debilidades.

Sobre la base de la misión de INIA establecida como "Generar y adaptar conocimientos y tecnologías para contribuir al desarrollo sostenible del sector agropecuario y del país, ..." se propone que la gerencia quede constituida con las siguientes áreas: Comunicación y Transferencia de Tecnología, Negocios Tecnológicos y Propiedad Intelectual y Relacionamiento Corporativo; siendo el lineamiento central de la misma la vinculación con una visión amplia de la misma.

Finalizando el intercambio, se presentan las propuestas de bases de llamados para Dirección de la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología (UCTT) y la Dirección de Relaciones Corporativas. La Junta Directiva toma conocimiento de la propuesta de realización de llamados y aprueba i) la realización de un llamado abierto a ocupar el cargo de Dirección de UCTT en carácter de contrato permanente y sus correspondientes bases ii) la realización



de un llamado interno a ocupar el cargo de Dirección de Relaciones Corporativas en carácter de contrato permanente y sus correspondientes bases (3 votos en 3 por la aprobación).

### Expo Prado 2024

El Lic. Alejandro Horack presenta la propuesta de participación institucional en la próxima edición de la Expo Prado 2024 a realizarse del 6 al 15 de setiembre. De acuerdo con el público objetivo que visita la Expo, la idea central del stand es lograr impactar con tecnología mediante un video 360° que exponga el trabajo de investigación que existe detrás de los productos alimenticios de consumo diario. La Junta Directiva toma conocimiento de la propuesta de infraestructura del stand y el presupuesto asociado, aprobando ésta (3 votos en 3 por la aprobación).

## **TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL**

Selección investigador/a en mejoramiento genético vegetal (énfasis en trigo).- De acuerdo con lo oportunamente aprobado por la Junta Directiva del Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria el pasado 02 abril de 2024 (Res. 5463/24), se llevó a cabo el llamado para cubrir el cargo de Investigador/a en Mejoramiento Genético Vegetal, con énfasis en Mejoramiento Genético de Trigo, y sede operativa en INIA La Estanzuela. Con el objetivo de seleccionar al/la mencionado/a profesional, se realizó un llamado abierto, conformándose un tribunal integrado por Victoria Bonnecarrere, Coordinadora del Área Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal (i); Carlos Rossi, Gerente de Innovación y Comunicación (i); Sebastián Mazzilli, Director del Sistema Agrícola Ganadero; Rodrigo Zarza, Director Regional de INIA La Estanzuela (i) y Flavia Orgambide, Técnica de la Gerencia de Desarrollo de Capital Humano. El tribunal, que sesionó el 7 de junio de 2024, entendió que Leonardo Vanzetti posee las credenciales necesarias para desempeñarse en la posición ofrecida. La Junta Directiva toma conocimiento del informe del tribunal y aprueba la contratación del Dr. Leonardo Vanzetti como Investigador Principal en Mejoramiento Genético, con énfasis en mejoramiento genético de trigo, en el marco de las disposiciones legales del Estatuto del Personal del Instituto, en la modalidad de contrato permanente, sujeto a período de prueba de un año y evaluaciones de desempeño trianuales. El compromiso de trabajo requiere una dedicación de 44 horas semanales (horario indicativo, sin perjuicio de lo establecido en el Decreto Nº 611/980), disponibilidad para realizar viajes dentro y fuera del país, sugiriéndose como fecha de inicio de funciones el primer día hábil del mes de agosto de 2024 (fecha sujeta a necesidades y disponibilidades), con sede laboral en INIA La Estanzuela (3 votos en 3 por la aprobación).

Comodato equipo de laboratorio de calidad de leche.- Se informa por parte del Director Nacional sobre la solicitud recibida por parte de la Asociación Rural de San José (ARSJ), acerca del uso del equipo del Laboratorio de Calidad de Leche de INIA La Estanzuela, debido a que la demanda que tienen supera la capacidad del equipo con el que cuentan en San José. El Ing. Sawchik informa que contaron con la visita de representantes de la ARSJ en INIA La



Estanzuela, manteniendo un intercambio al respecto, contando con un proyecto de contrato de comodato que se pondrá a consideración de la Junta Directiva en próximas sesiones.

Siendo las 16.30 horas culmina la sesión de Junta Directiva.