

ACTA 1202

El miércoles 21 de agosto de 2024, en INIA Treinta y Tres, y siendo las 13.15 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Alejandro Henry, Rafael Normey, Diego Bonino y Jorge Sawchik, este último en carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la reunión los Ings. Agrs. Carlos Rossi (Gerente (i) de Innovación y Comunicación) y Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones) y la Lic. Mónica Cantileno (Gerente de Desarrollo de Capital Humano).

TEMAS CENTRALES

Presentación de la Dirección Regional de INIA Treinta y Tres.

El Director Regional de INIA Treinta y Tres, Ing. Agr. Walter Ayala, realiza una presentación, conteniendo un balance de la gestión realizada hasta el momento, el desarrollo regional con proyección a 5 años y la articulación de la estación con la región; con el cometido de compartir, reflexionar, proponer e intercambiar sobre estos temas.

Repasa las áreas de intervención en la gestión de la regional tanto a nivel interno (gestión operativa, apoyo a la gestión de la investigación, apoyo a la comunicación y transferencia) como externo (representación de la Junta Directiva en el territorio, acuerdos con actores privados).

Realiza un balance de los desafíos planteados en 2018 (valoración de cumplimiento) en cuanto a: i) soporte a la investigación (desarrollo de capacidades y fortalecimiento de los 3 experimentos de largo plazo; rediseño y consolidación de una unidad demostrativa en el sistema arroz-ganadería; mantenimiento activo del CAR y los grupos de trabajo); ii) gestión operativa (asegurar el funcionamiento operativo, incrementando la eficiencia; desarrollo de capacidades); iii) gestión del capital humano (contribución a una gestión eficiente de los equipos de trabajo; gestión de la pandemia imprevista); iv) articulación institucional (fortalecimiento de vínculos con actores de interés); y v) 50 años de investigación en la Estación Experimental del Este.

El Ing. Ayala realiza un análisis a modo de balance 2018-2024 en cuanto a fortalezas, amenazas, debilidades y oportunidades en el contexto actual. Asimismo, presenta la estrategia de desarrollo propuesta para la regional, con proyección a 5 años. Para esta propuesta toma en cuenta el contexto histórico, productivo, global y local, la visión estratégica local, así como las escalas de análisis para el abordaje de los temas.

Con respecto a la propuesta de gestión, se centra en la innovación en el funcionamiento institucional, con el desarrollo de un plan rector que incorpore la misión y visión regional; una proyección en la gestión de capital humano que contemple algunos supuestos en el escenario a 2028; y la gestión del liderazgo. En cuanto a infraestructura, presenta las propuestas de desarrollo y fortalecimiento, así como las de financiación, teniendo en cuenta la captura de fondos, tecnologías e innovaciones. El Ing. Ayala presenta el mapa de actores regional, detallando las acciones de articulación y las propuestas relacionadas comunicación, transferencia y validación de tecnologías.

Finalizando la presentación y refiriéndose al futuro cercano, el Ing. Ayala expresa que el rol del Director Regional deberá contemplar la ejecución de las políticas de la Junta Directiva en el territorio; promover una mirada integral de las acciones en lo económico, social y ambiental, orientándolas por su trascendencia, propósito y coherencia; anticipar y gestionar los cambios; mantener los vínculos y el diálogo con los grupos de interés; ser un facilitador y generar motivación en la organización y con los socios; velar por la sostenibilidad económica; observar la calidad de productos y servicios que se ofrecen; y mantener un estrecho contacto con el sector productivo. Como reflexión final, el Ing. Ayala plantea la consigna de si es oportuno pensar en preparar un plan de contingencia, teniendo en cuenta el contexto actual, y si es pertinente mantener esta discusión.

La Junta Directiva agradece la presentación realizada y felicita al Ing. Ayala por el nuevo período a cargo de la Regional.

PREVIOS DE JUNTA DIRECTIVA

Ing. Agr. José Bonica

- Informa sobre su participación en la reunión extraordinaria de la comisión directiva del PROCISUR en Brasilia, en la sede de Embrapa, para analizar la estrategia institucional con una visión prospectiva. Se destaca la voluntad de mantener asociaciones productivas.
- Informa sobre su participación en reunión en el MGAP por tema HLB en la que también participaron Elena Pérez y Evelin Pechi en representación de INIA. En este contexto, pero no relacionado al tema HLB, surgió por parte del IICA la propuesta de brindar servicios tercerizados al MGAP.

Ing. Agr. Rafael Normey

- El Ing. Normey sugiere reservar una fecha para intercambiar con el Ing. José Paruelo sobre los trabajos que se encuentra desarrollando en temas ambientales e indicadores relacionados con la ganadería.

- Informa que los representantes del Instituto SARAS que se encuentran ejecutando el proyecto financiado por el FPTA fueron recibidos (a instancias de los investigadores) en la Federación Rural. Se trató de una instancia en la que SARAS presentó las acciones que se encuentra llevando a cabo y del proyecto FPTA en general, intercambiando sobre ello y surgiendo distintas opiniones al respecto.

Ing. Agr. Alejandro Henry

- Informa que el pasado 8 de agosto concurrió a la jornada “¿Qué ovinos necesitamos en el escenario actual?” en la sala de conferencias de la Comisión Técnica Mixta de Salto Grande. Esta jornada fue organizada por INIA, en su ciclo jornada de carácter nacional 2024 y contó con el apoyo del SUL, EEFAS FAGRO, IPA y el Taller de gestación Ovina. Asimismo, informa que concurrió a Salto el día anterior a la jornada, pudiendo mantener reuniones de intercambio con los Ings. Agrs. Matías González y Mariana Espino, acerca de la evolución del HLB y el proceso de construcción conjunta con el MGAP de los pasos a seguir al respecto.
- El Ing. Henry expresa su inquietud con relación al tema papa semilla con nematodos, informando que una técnica de INIA se encuentra en Holanda capacitándose al respecto y que mantuvo un intercambio por este tema con el Ing. Matías González.
- Informa que participó de la reunión de la mesa tecnológica agrícola, destacando el trabajo realizado por el Ing. Sebastián Mazzilli, el relacionamiento con el sector privado y el grupo “Génesis”.
- Informa que participó de reunión en el MU (Mejoramiento Lechero) en el lanzamiento del acuerdo entre INALE, MU y Conaprole para facilitar el acceso de más productores al MU.
- Informa sobre la participación del presidente y vicepresidente de INIA en la reunión de la mesa de apoyo, seguimiento y consulta (MASC) a la gestión de los representantes de sus gremiales (CAF, CNFR y FUCREA). Se trataron varios temas de interés común, sobre todo el escenario futuro de INIA.

Ing. Agr. Diego Bonino

- Informa que participó, el pasado lunes, de la jornada de cultivos en INIA La Estanzuela, contándose una amplia participación, tanto presencial como virtual. Se trató de una muy buena jornada, recomendando la presentación sobre análisis de rotaciones agrícolas.
- Informa que junto a los Ings. Rodrigo Zarza y Claudio García, mantuvo un intercambio sobre el evento de riego planificado para el año que viene, fijado para el 11 al 14 de marzo en Colonia.

- Informa que se presentaron en FUCREA los resultados del índice de integridad ecosistémica aplicado a predios CREA por parte del Ing. Agr. Oscar Blumetto y no pudo asistir.

TEMAS CENTRALES

Espacio de intercambio con funcionarios de INIA Treinta y Tres.

La Junta Directiva comparte un espacio de intercambio con todos los funcionarios de INIA Treinta y Tres que se hacen presente en el anfiteatro de la estación.

El Ing. Bonica agradece, en nombre de la Junta Directiva, a todos los presentes por acompañar en esta instancia, recordando que el Ing. Ayala comienza un nuevo período formal como Director Regional de INIA Treinta y Tres, a lo que el Ing. Henry agradece al Ing. Ayala y todos los funcionarios por todo lo construido desde esta regional, recordando su relacionamiento con esta regional, a través de su participación en el Consejo Asesor Regional desde el año 1994.

Se anuncia asimismo que la Ing. Clara Villalba estará asumiendo nuevas responsabilidades en la institución, asumiendo como Referente de Producción Familiar.

El Ing. Pablo Llovet consulta por el estado de situación de la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología, explicándose por parte de la Junta Directiva que el Ing. Carlos Rossi ha asumido interinamente las funciones en la gerencia y que se encuentran en proceso de definiciones de nuevos roles.

La Ing. Amparo Quiñones consulta por el destino de las bibliotecas. El Ing. Bonica responde que, como parte de la evolución natural, se trata de un desafío el cómo mantener esos espacios, seguramente a través de versiones complementarias entre lo físico y lo digital.

Mario Villalba comenta que, con FEFUINIA, han mantenido giras gremiales por las distintas estaciones y consulta por el estado de situación de las inversiones previstas. Ante esta consulta, el Ing. Ayala realiza un repaso de la situación de INIA Treinta y Tres, destacando las inversiones en maquinaria que se encuentran próximas a concretarse.

El Ing. Ayala destaca la importancia de estar actualizado en cuanto a tecnología, en formación y capacitación, y solicita hacer una valoración del trabajo, tratando de que todos aprovechen la oportunidad que se brindan por parte del instituto, otorgando facilidades para culminar los estudios secundarios. El Ing. Bonica resalta el apoyo institucional que se está brindando en cuanto a salud mental también.

La Ing. Ana Laura Pereira consulta sobre la existencia de un diagnóstico de por qué en los concursos para ocupar cargos en el instituto no se presentan candidatos, cuál es la visión de la Junta Directiva. El Ing. Bonica explica que es claro la existencia de multifactores, e identifica uno como la falta de incentivos a la labor de gestión. A su vez, el Ing. Normey destaca que es un tema de tratamiento permanente, un tema muy sentido.

El Ing. Jesús Castillo consulta por la situación económico-financiera de la institución. El Ing. Bonica explica que se trata de una situación muy compleja y que tiene en agenda una entrevista específica con el Ministerio de Economía y Finanzas por este tema. A su vez, el Ing. Henry informa que la reacción de las gremiales se encuentra condicionada a la posición que vaya a tomar el Poder Ejecutivo con relación a este tema.

Se agradece a todos los presentes por el espacio de intercambio compartido.

Dirección del Sistema Arroz-Ganadería.

Los Ings. Agrs. Álvaro Roel y José Terra mantienen un espacio de intercambio con la Junta Directiva, recordándose el hecho de tomar una resolución respecto a la dirección del sistema, agradeciéndose por parte del Ing. Roel al Ing. Terra por haber acompañado este proceso de interinato para lograr una visión más a largo plazo hasta que se defina la dirección del sistema. La Junta Directiva agradece a ambos técnicos por el apoyo y compromiso demostrado y aprueban la realización del llamado a ocupar el cargo de Dirección de Sistema Arroz-Ganadería (3 votos en 3 por la aprobación).

Se destaca el acompañamiento realizado por el equipo a través de toda la zafra, a los 20 años del taller de gestación, participando de conferencias a nivel internacional en las que se logró capacitaciones de alto nivel, e hitos, como la postulación a la conferencia de arroz 2027 en conjunto con todo el sector arrocero.

El programa de mejoramiento genético se trata de un tema especial, con muchas articulaciones a todo nivel, reorganizándose el trabajo a futuro, lo que implica un trabajo importante, acuerdos, sintonías y detalles, destacándose la importancia de profundizar en los aspectos comerciales del programa. Otro aspecto por considerar es la estrategia de continuidad del programa, plan de sucesión.

El Ing. Roel realiza un repaso de las áreas relacionadas al sistema, destacando que, en el tratamiento de malezas, se cuenta solamente con un técnico especializado en el tema y se ha recargado su labor. Asimismo, se informa que se están formulando propuestas para poner a consideración sobre el uso de las regalías para fortalecer las distintas áreas del sistema, destacando la necesidad de una unidad de agronegocios.

Se agradece por el espacio de intercambio generado.

TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

Otorgamiento de licencias de papa.- Se informa por parte del Ing. Rossi que, en el marco del Convenio de evaluación, selección, producción de semilla básica y licencia de cultivares de papa mantenido entre INIA y Rustikas.uy, se realizó el llamado abierto a interesados en obtener la licencia no exclusiva para producción y comercialización de tres cultivares de papa: INIA Pindó, INIA Kiyú e INIA Aiguá para Uruguay. Estudiadas las propuestas presentadas, el grupo evaluador concluye que ambas empresas postulantes (Cultivos del Abra SAS y CALSESUR) cumplen con las condiciones para acceder a la licencia referida. La Junta Directiva toma conocimiento del informe y aprueba otorgar licencia no exclusiva para producción y comercialización de los cultivares de papa INIA Pindó, INIA Kiyú e INIA Aiguá, que se sumarán a Rustikas.uy quien se especializa en la producción de semilla pre-básica y abastecerá de material inicial (3 votos en 3 por la aprobación).

Reposicionamiento Ing. Agr. Walter Ayala.- Se informa por parte de la Lic. Cantileno que, debido al nuevo contrato de trabajo suscrito con el Ing. Ayala, se debe ajustar el reposicionamiento en la matriz salarial del profesional. La Junta Directiva toma conocimiento y aprueba la nueva posición en la matriz salarial institucional del Ing. Agr. Walter Ayala (3 votos en 3 por la aprobación).

Comité de Ética en Investigación con Seres Humanos (CEISH).- Se informa por parte del Ing. Sawchik que, de acuerdo a los trabajos de investigación relacionados a entrevistas o encuestas, así como con paneles de consumidores para la evaluación de alimentos; y según resolución de la Dirección Nacional 8/24, en la que se dispuso la creación y acreditación del Comité de Ética en Investigación en Seres Humanos (CEISH) ante la Comisión Nacional de Ética en Investigación, se han cumplido todas las instancias necesarias para la acreditación y puesta en funcionamiento del CEISH de INIA. La Junta Directiva toma conocimiento de la integración del comité, compuesto por los Ings. Agrs. Roberto Zoppolo, Gustavo Ferreira, Raúl Gómez Miller y el DMV Norman Bennett (como miembros externos) y la Dra. Claudia Pérez (como miembro interno) y aprueba su conformación. Con respecto al análisis del reglamento interno, la Junta Directiva solicita reducir el plazo de tratamiento de los expedientes a 6 días corridos (3 votos en 3 por la aprobación).

APROBACIÓN DE ACTAS

Se aprueban las actas 1198 y 1199.

Siendo las 20.00 horas culmina la sesión de Junta Directiva.