

## **ACTA 1208**

El martes 26 de noviembre de 2024, en INIA Dirección Nacional, y siendo las 08.30 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Walter Baethgen, Alejandro Henry, Martín Gortari, Rafael Normey, Diego Bonino y Gerardo Marchesini, este último en carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la reunión los Ings. Agrs. Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones) y Carlos Rossi (Gerente (i) de Innovación y Comunicación) y la Lic. Mónica Cantileno (Gerente de Desarrollo de Capital Humano). Se invita al Ing. Agr. Jorge Sawchik a participar de la sesión.

### **PREVIOS DE JUNTA DIRECTIVA**

#### **Ing. Agr. José Bonica**

- Informa sobre solicitud recibida por parte del Ing. Fernando Sotelo (Mejoramiento Lechero – MU) para reunirse a tratar el tema evaluaciones genéticas.
- Informa que participó en las reuniones de los INIA de América a través de FONTAGRO, con el objetivo de reafirmar el relacionamiento entre los diferentes INIA. Como aspectos a resaltar menciona que asistieron representantes de diversas instituciones; que se observó una gran heterogeneidad de intereses entre las regiones del Cono Sur, el Caribe y Centroamérica y se reafirma el interés en estrechar lazos con Europa, destacándose en particular la colaboración con Portugal, lo cual llevará a profundizar los contactos. El Ing. Henry menciona que ha solicitado un diagnóstico de los INIA de América y de otros institutos de investigación en el mundo, para evaluar y fortalecer la cooperación internacional.

#### **Ing. Agr. Walter Baethgen**

- El Ing. Baethgen expresa su inquietud con respecto al experimento de largo plazo de cuencas hidrológicas de “La Corona”, experimento que se ha incorporado este año a INIA y que no se encuentra incluido dentro de la Plataforma de Experimentos de Largo Plazo de INIA. Se solicita la incorporación de este experimento como parte de la plataforma.

#### **Ing. Agr. Martín Gortari**

- El Ing. Gortari comenta sobre el artículo publicado en un suplemento agropecuario acerca de la importancia de contar con indicadores de desempeño ambiental en los sistemas ganaderos. El Ing. Rossi explica la idea que existe al respecto con la finalidad de que los productores adopten estos indicadores en sus sistemas de producción.

### **Ing. Agr. Rafael Normey**

- Informa sobre su participación en el taller "La acidificación de los suelos y la necesidad actual del encalado" llevado a cabo por el Ing. Ag. Esteban Hoffman el pasado 20 de noviembre en Florida. El Ing. Normey considera que la acidificación de los suelos es un problema instalado y que INIA puede cumplir un rol importante al respecto.

### **Ing. Agr. Diego Bonino**

- Informa que el pasado 21 de noviembre participó de una jornada de intercambio entre los grupos CREA ganaderos del norte en la Unidad Experimental Glencoe de INIA Tacuarembó. Se trató de una muy buena jornada con la participación de asesores y productores, con intercambio fluido y datos consistentes.

## **INFORME DIRECCIÓN NACIONAL Y GERENCIAS**

### **- Dirección Nacional**

El Director Nacional, Dr. Gerardo Marchesini, realiza un informe de las actividades realizadas en los últimos días, que comprenden reuniones de trabajo con distintos equipos de investigadores y de gestión de la institución (en INIA Las Brujas), así como interinstitucionales con otros organismos. Asimismo, informa que participó de distintos eventos, destacando el foro de bioinsumos, la reunión en la que se compartieron experiencias de los INIAs de Iberoamérica y en los Nodos de Innovación de INTA, y sobre la planificación de los próximos eventos en los que participará en representación institucional.

El Dr. Marchesini comunica que se ha conformado un grupo de trabajo para tratar la información a ser presentada en ocasión del proceso de discusión de la nueva ley de presupuesto, planificándose reuniones semanales de trabajo.

## **TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL**

**Corrimientos en la matriz salarial del personal de apoyo.-** La Lic. Cantileno informa sobre el proceso llevado a cabo, en el marco del convenio colectivo suscrito con la Federación de Funcionarios de INIA en diciembre de 2022, correspondiendo otorgar promociones producidas como consecuencia directa del sistema de evaluación de desempeño correspondiente al trienio de evaluación 1 de agosto 2021 – 31 de julio de 2024 de acuerdo al Anexo A del Convenio Salarial, al personal de apoyo efectivo hasta el 31 de octubre de 2024. La Junta Directiva toma conocimiento de la nómina de funcionarios a quienes se les reconoce en forma proporcional a los resultados individuales obtenidos en la evaluación de desempeño y aprueba otorgar los corrimientos correspondientes a la promoción prevista (4 votos en 4 por la aprobación). La Junta Directiva mandata a la Gerencia de Desarrollo de Capital Humano a

cumplir con lo acordado con ambos gremios de la institución sobre la implementación de prácticas de salvaguarda antes de la próxima instancia de evaluación de desempeño y período de solicitudes de ascenso.

**Informe ejecutivo de avance semestral de proyectos FPTA al 30 de junio de 2024.-** La Junta Directiva toma conocimiento del informe ejecutivo de avance semestral de proyectos con financiación a través del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA), al 30 de junio de 2024, elaborado por la Dirección de Planificación, Seguimiento y Evaluación (PSE).

## **TEMAS CENTRALES**

### **Intercambio con representantes de la Asociación Nacional de Productores de Leche (ANPL).**

La Junta Directiva recibe a Juan Manuel Ramos (coordinador técnico de la ANPL), Horacio Rodríguez (delegado gremial alternativo de la Sociedad de Productores de Leche de Florida en INALE), Justino Zavala (delegado alternativo en INALE por la Sociedad de Productores de Leche de Canelones), Fernando Valverde (delegado titular en INALE por la Intergremial de Productores de Leche), Néstor Cabrera (Presidente de la ANPL) y Álvaro Quintans (delegado titular en INALE por la ANPL), con el fin de llevar adelante un intercambio y puesta a punto de temas de interés común. El intercambio giró en torno a dos grandes temas: la aplicación de los recursos institucionales y su distribución en los sistemas de investigación, así como la comunicación en cuanto a su aplicación; y el estado de situación y ejecución del proyecto con financiación del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA) gestionado por INALE.

Con respecto a la aplicación de los fondos institucionales al sistema lechero, se menciona la experiencia de la red tecnológica láctea como modelo de coordinación y generación de recursos humanos. Se explica por parte del Ing. Bonica el equilibrio tradicional mantenido entre aportes y destino de los fondos para investigar, por sector. Por su parte, la ANPL expresa la inquietud recibida por parte de los productores de falta de conocimiento acerca de los resultados obtenidos por INIA. En este sentido, el Ing. Henry plantea trabajar en conjunto en el tema comunicación y transferencia al sector. Se informa por parte del Ing. Bonica que el llamado a cubrir el cargo de Dirección de Sistema está en proceso y una vez se encuentre en funciones el nuevo director/a, se podría canalizar esa inquietud a través de las gremiales. Asimismo, el Ing. Bonino destaca el hecho de que INIA mantiene la trazabilidad de los ingresos y los destinos y aplicación de los fondos, para conocimiento.

En cuanto al proyecto FPTA “Gestionando el crecimiento de los sistemas lecheros”, liderado por INALE, se informa por parte de la ANPL que este cuenta con el respaldo total de las gremiales, productores y Conaprole, quienes han trabajado intensamente para impulsarlo.

Desde su génesis, el desarrollo del proyecto implicó amplias discusiones y la formación de un grupo de trabajo con el objetivo de construir una herramienta efectiva para la transferencia de tecnología.

El proyecto es considerado de gran calidad, pero durante su proceso de coordinación surgieron problemas relacionados con recursos humanos y liderazgo, lo que generó algunas dificultades. No obstante, estas descoordinaciones iniciales fueron resueltas con el consenso total de los productores. A pesar de ello, persiste la preocupación por asegurar que la ejecución cuente con las capacidades y certezas necesarias para garantizar el éxito de esta iniciativa tan importante.

La Junta Directiva ha evaluado la ejecución del proyecto hasta la fecha, tomando en cuenta las opiniones de los productores. Como resultado, se ha decidido postergar una evaluación más exhaustiva del liderazgo y los recursos humanos involucrados hasta abril de 2025. Durante este período, se acordó lo siguiente: i) mantener un espacio de intercambio constante con la institución ejecutora; ii) continuar monitoreando las actividades planificadas y asegurar su correcta implementación y; iii) evaluar nuevamente la situación en abril de 2025 para tomar decisiones definitivas. Este enfoque busca garantizar la continuidad y éxito del proyecto, reforzando la coordinación y el liderazgo necesarios para su correcta implementación.

### **Posibles escenarios económicos y financieros. Plan de acciones a priorizar.**

En intercambio con el Gerente de Operaciones, Ing. Salvagno, la Junta Directiva considera necesario realizar acciones de comunicación, tanto escrita como la planificación de una ronda presencial de reuniones del Ing. Bonica con el personal del instituto, concurriendo el presidente a todas las estaciones experimentales con el fin de transmitir la situación económica y financiera actual.

Siendo las 15.15 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.