

ACTA 1215

El jueves 6 de marzo de 2025, en INIA Treinta y Tres, y siendo las 14.00 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Walter Baethgen, Alejandro Henry, Martín Gortari, Rafael Normey, Diego Bonino y el Dr. Gerardo Marchesini, este último en carácter de Director Nacional.

PREVIOS DE LA JUNTA DIRECTIVA

Ing. Agr. Rafael Normey

- El Ing. Normey desea expresar su agradecimiento a los delegados del poder ejecutivo, Ings. Agrs. José Bonica y Walter Baethgen, por la responsabilidad y el compromiso asumidos durante estos años en que han presidido la institución, destacando la calidad humana y el nivel académico e intelectual, así como la capacidad de trabajo, en comunión con la diversidad de opiniones con que se cuenta en la Junta Directiva y haber llevado adelante la institución más allá de las coincidencias y divergencias, lo que se debe valorar y agradecer.

Ing. Agr. Alejandro Henry

- El Ing. Henry se suma a las palabras del Ing. Normey, quedando con el grato recuerdo de los años de trabajo compartidos, el compromiso demostrado y el pensamiento siempre enfocado en lo mejor para la institución. Destaca el esfuerzo realizado con las limitantes que se presentaron, agradeciendo el haberlos conocido y el trabajo conjunto realizado.

Ing. Agr. Martín Gortari

- El Ing. Gortari también se suma a las palabras del resto de los integrantes de la Junta Directiva, y en su condición de colegas que ya se conocían de antemano, asegura que les hubiera gustado hacer más y es natural pensar que los desafíos enfrentados fueron principalmente administrativos y financieros. Sin embargo, para transitar este período, fue necesario mucho sentido común, equilibrio y capacidad. Ha sido una etapa de trabajo en la que se destacó el trabajo de ambos, cuyo compromiso y dedicación dejan una huella significativa en la institución.

Ing. Agr. José Bonica

- El Ing. Bonica agradece por las palabras expresadas, poniéndose a las órdenes tanto personalmente como ante las gremiales que ellos representan.

- Informa que, junto al Ing. Baethgen, visitaron las oficinas de la Fundación Gates. Se trató de una instancia que valió la pena mantener, en la que destacaron el rol de Uruguay. Mantuvieron dos reuniones importantes: una cara a cara con el principal de la división ganadería y otra con más integrantes de la fundación y representantes de distintos países africanos. El balance fue muy positivo. Los representantes africanos mostraron interés en profundizar el trabajo, y todo quedó encaminado para continuar. Kenia y Etiopía serán los focos principales, aunque otros países también manifestaron interés. Se abordaron dos temas clave: la salud animal (empezando por la fiebre aftosa y, eventualmente trazabilidad) y el mejoramiento genético animal. También discutimos el costo por país de estas misiones, y se consideró conveniente establecer un tope. Por último, quedó pendiente la revisión de convenios. Será necesario analizar con las nuevas autoridades si conviene replantear la política de convenios y consultorías.

Ing. Agr. Walter Baethgen

- El Ing. Baethgen expresa su agradecimiento por los años de trabajo compartidos, con discusiones que siempre fueron muy enriquecedoras, aprendiendo sobre el funcionamiento tanto de este órgano como del instituto, siendo un placer conocer gente como sus compañeros de Junta Directiva, poniéndose a las órdenes.
- Sobre su visita a la Fundación Gates destaca que la manera en que están focalizando las acciones es muy buena. Contamos con una imagen país muy buena, tanto que el que nos hayan elegido y contar con una colaboración INIA-Fundación Gates abre las puertas para un tipo de investigación que por nuestra cuenta sería muy difícil de concretar.

INFORME DE LA DIRECCIÓN NACIONAL Y GERENCIAS

Dirección Nacional

- El Director Nacional se suma a las palabras de agradecimiento para con los delegados del Poder Ejecutivo, destacando que, a pesar del poco tiempo compartido, ha sido muy enriquecedor.
- El Dr. Marchesini realiza un repaso de las visitas institucionales que ha realizado en el marco de su visita a Embrapa, INIA Madrid, INIAP Portugal, DRISCOLLs (Empresa multinacional de venta de frutillas, arándanos y otras bayas.) e IRTA. Comunica que compartirá un informe de lo actuado a la brevedad.
- Realiza una explicación de la ampliación de informe solicitado con relación a la resolución 5529/24, acordándose entre los miembros de la Junta Directiva que el Director Nacional realice una comunicación por escrito en la que se exhorte al cumplimiento y oficie de llamado de atención al respecto. Se deja expresa constancia que el accionar no fue el

correcto ya que, en caso de contarse con otro planteamiento, este debe ser puesto nuevamente a consideración de la Junta Directiva.

TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

Informe Comité de Ética.- La Junta Directiva toma conocimiento del informe elevado por el Comité de Ética el pasado 3 de marzo, solicitado según resolución 5540/25. Se deja constancia que el Comité se encuentra a disposición de la Junta Directiva en caso de ser necesaria una ampliación del informe.

Proyecto de desvinculación laboral.- Con relación al informe del Comité de Ética convocado por la resolución N° 5540/25, se resuelve dar vista previa de proyecto de desvinculación, en los términos del art. 53 del Estatuto del Personal del INIA (4 votos en 4 por la aprobación).

Plan de licencia del Director Nacional.- El Director Nacional realiza una propuesta relacionada con su plan de licencia en 2025. La Junta Directiva toma conocimiento de la propuesta y aprueba otorgar 20 días de licencia sin goce de sueldo al Dr. Marchesini, que serán distribuidos a lo largo del año (4 votos en 4 por la aprobación).

TEMAS CENTRALES

Se invita a participan de las presentaciones del Director del Sistema Arroz-Ganadería y Director Regional de INIA Treinta y Tres a los Ings. Agrs. Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones) y Carlos Rossi (Gerente interino de Innovación y Comunicación).

Sistema Arroz-Ganadería.

El Director del Sistema Arroz-Ganadería, Ing. Agr. Jesús Castillo realiza una presentación a la Junta Directiva, ofreciendo un análisis detallado del sector arrocero uruguayo y su integración con la ganadería. Se abordan aspectos clave como la evolución del sistema productivo, los desafíos territoriales, el equipo de trabajo, las alianzas estratégicas, las líneas de investigación en marcha y las líneas estratégicas de investigación.

Se mencionan los productos tecnológicos resultantes del Plan Estratégico pasado y del actual: contribución de la genética a la productividad (ej. INIA Merín / nuevas variedades Clearfield); calidad de grano e inocuidad (clasificación de familias de calidad industrial y culinaria de grano de arroz / SIG Distribución territorial); manejo agronómico (manual y App para identificación de plagas y enfermedades / App guía de manejo de fertilización N-P-K); pautas de manejo para eficiencia en el uso de agua de riego. También se profundiza en el manejo del riego y su relación con las emisiones de gases de efecto invernadero (CH₄ y N₂O), con el objetivo de mejorar la sostenibilidad del sistema. Se destaca, dentro de la Plataforma Agroambiental de INIA, el experimento de rotaciones arroceras de largo plazo (Unidad Experimental Paso de la

Laguna, 2012), cuyo objetivo es evaluar el impacto de distintas alternativas de intensificación de la rotación arrocerá sobre la productividad física, económica y los recursos naturales.

Finalmente, se presentan los desafíos a corto y mediano plazo, entre ellos la adaptación del sistema a diferentes regiones productivas, las dimensiones productiva, ambiental y social, enfatización de algunas áreas disciplinarias, el financiamiento externo y los reemplazos para mantener el capital humano. La presentación concluye con la necesidad de continuar fortaleciendo la integración del sistema y su impacto en la productividad, la sostenibilidad y el desarrollo del sector agropecuario uruguayo.

La Junta Directiva agradece por la presentación realizada.

El Ing. Baethgen se retira de sala por motivos de agenda.

Dirección Regional de INIA Treinta y Tres

El Director Regional de INIA Treinta y Tres, Ing. Agr. Walter Ayala, realiza una presentación a la Junta Directiva cuyo objetivo es aportar un análisis crítico del estado de situación de la regional, en sus principales áreas de intervención, que permita visualizar los principales logros, así como oportunidades de mejora. Las principales áreas de intervención mencionadas fueron: sistema arroz-ganadería; sistema ganadero extensivo; sistema agrícola-ganadero; plataformas agroambientales; área pasturas y forrajes; área producción y sustentabilidad; unidad técnica de semillas; y la unidad de comunicación y transferencia de tecnología.

Dentro del análisis del sistema arroz-ganadería se destaca la fuerte relación entre el sector productivo, la industria y la investigación. Se enfatizó la validación de la agenda de investigación con el sector y el alto nivel de adopción de tecnologías desarrolladas por INIA. Entre los logros más relevantes se resaltó la influencia de productos como INIA Merín, que cubre el 50% del área de producción arrocerá. Se subrayó la importancia del diálogo especializado entre asesores técnicos e investigadores, la generación de información relevante con impacto comercial y la existencia de áreas de validación en chacras comerciales. Además, se valoró el trabajo en la unidad demostrativa de producción (UPAG) y la plataforma agroambiental para estudios de largo plazo (2012-2025). También se identificaron oportunidades y desafíos en el consorcio semillerista y la incorporación del componente ganadero en las demandas del sector.

En cuanto a las plataformas agroambientales, se destaca que el enfoque de investigación a largo plazo en temas ambientales se consideró un pilar estratégico, fortaleciendo la imagen del país y apoyando la formulación de políticas públicas. Se analizó la información obtenida en tres ambientes productivos: sistema ganadero (5 años), sistema ganadero-agrícola (30 años) y sistema arroz-ganadería (13 años). Se destacaron los avances en modelación de datos, generación de información sobre emisiones de gases y secuestro de carbono, así como

la formación de redes de conocimiento con equipos multidisciplinarios y actores nacionales e internacionales. También se identificaron oportunidades en proyectos de colaboración con otros organismos.

Con relación al plan de inversiones, los principales rubros contemplados fueron maquinaria y herramientas, infraestructura y mantenimiento, informática y equipamiento de laboratorio. Ejemplos de inversiones incluyeron un tractor con pala y RTK para mejorar la eficiencia del riego y el manejo de cultivos, así como un dron aplicador para optimizar la aplicación de insumos. Los desafíos identificados incluyeron la capacitación del personal, la planificación de geonivelación en la unidad experimental, la reducción de costos en el mediano plazo y el mantenimiento de infraestructura clave, como alambrados y viviendas del personal.

Se presenta un cuadro descriptivo del estado de situación del capital humano de la regional, con los egresos e ingresos registrados por sección, cargo, motivo y estado de situación (caso resuelto o pendiente de resolución).

En cuanto al relacionamiento institucional, se mencionan los ámbitos en los cuales la regional se encuentran interactuando constantemente, como ser el Consejo Asesor Regional, los grupos de trabajo, las interacciones con las distintas gremiales y el Campus de Treinta y Tres.

El Ing. Ayala presenta una propuesta de plan estratégico regional 2025-2029, planteando la necesidad de orientar la investigación y gestión en función de las necesidades del territorio. Este plan buscará mejorar la asignación de recursos, fortalecer la especialización de las estaciones experimentales y desarrollar un crecimiento armónico del sector agropecuario en la región. Para ello se propone la definición de 6 ejes estratégicos: a) Investigación (PEI); b) Vinculación interinstitucional; c) Comunicación, difusión y transferencia; d) Gestión del capital humano; e) Gestión económico-financiera, infraestructura; y f) Responsabilidad social empresarial. La validación del plan estratégico regional será clave para definir el rumbo de los próximos años y garantizar la sostenibilidad del sector agropecuario en la región este del país.

La Junta Directiva agradece por la presentación realizada, en la que se abordaron temas clave relacionados con la investigación agropecuaria, el desarrollo productivo y ambiental, así como las estrategias de inversión y gestión.

TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

Situación contractual cargo Coordinador de articulación institucional y comunicación en temas ambientales.- Se informa por parte del Director Nacional y el Gerente (i) de Innovación y Comunicación que, en base al Convenio de Cooperación Técnica entre el MGAP e INIA en el cual se enmarcan las funciones del cargo de Coordinador de articulación institucional y comunicación en temas ambientales, y teniendo en cuenta que no se ha recibido confirmación de la continuidad de las necesidades establecidas en dicho convenio y el término

del plazo contractual, se ha comunicado la no renovación del contrato de trabajo correspondiente al cargo. La Junta Directiva toma conocimiento del tema, ratificando la no renovación del cargo, con el voto conforme de los delegados de las gremiales (2 votos en 3 por la aprobación).

Selección técnico/a de laboratorio de microbiología – PSA.- De acuerdo con lo oportunamente aprobado mediante resolución 5525/24, se llevó a cabo el llamado para cubrir el cargo de Técnico/a Asistente de Laboratorio de Microbiología, Plataforma de Investigación en Salud Animal (PSA), con sede operativa en INIA Tacuarembó. Con el objetivo de seleccionar al/la mencionado/a profesional, se realizó un llamado abierto, conformándose un tribunal integrado por Alejo Menchaca, Coordinador PSA; Juan P. Posse, Director Regional INIA Tacuarembó; Martín Fraga y Laura Casaux, investigadores PSA y Flavia Orgambide, Técnica de Gerencia. El tribunal que sesionó el 17 de febrero de 2025 entendió que Martín Oliver posee las credenciales necesarias para desempeñarse en la posición de referencia. La Junta Directiva toma conocimiento del informe del tribunal de selección y aprueba la contratación del Lic. Dr. Martín Oliver como Técnico Asistente de Laboratorio de Microbiología, para desempeñarse en la Plataforma de Investigación en Salud Animal, en el marco de las disposiciones legales del Estatuto del Personal del Instituto, en la modalidad de contrato permanente, sujeto a evaluaciones trianuales de desempeño, con periodo de prueba de un año y sede laboral en INIA Tacuarembó. El compromiso de trabajo requiere una dedicación de 44 horas semanales (horario indicativo, sin perjuicio de lo establecido en el Decreto N° 611/980) y disponibilidad para realizar viajes dentro y fuera del país. Se sugiere como fecha de inicio de funciones el primer día hábil de abril de 2025 (fecha sujeta a necesidades y disponibilidades) (3 votos en 3 por la aprobación).

Aplicación de sanción.- Con relación al informe del Comité de Ética convocado por la resolución N° 5540/25, se resuelve aplicar sanción (2 votos en 3 por la aprobación).

Documentos anexos al compromiso de gestión – objetivo 10.- La Junta Directiva toma conocimiento de los documentos anexos relacionados al objetivo 10 del compromiso de gestión con el MGAP: “Líneas de investigación en riego 2025-2030, sistema agrícola-ganadero” y “Ganadería extensiva en Uruguay: economía y adopción de tecnología”.

Informe sobre convenios por monitoreos con MGAP.- La Junta Directiva toma conocimiento del informe de situación sobre los convenios firmados entre MGAP/DIGEGR e INIA de fecha 19 de febrero de 2025, y se acuerda analizar el tema junto a la Dirección Regional de INIA Las Brujas y referentes del sector productivo.

Siendo las 21.30 horas finaliza el primer día de sesión de Junta Directiva.

El viernes 7 de marzo de 2025, en INIA Treinta y Tres (Unidad experimental “Paso de la Laguna”), y siendo las 09.15 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Walter Baethgen, Alejandro Henry, Martín Gortari, Rafael Normey, Diego Bonino y el Dr. Gerardo Marchesini, este último en carácter de Director Nacional.

Participan de la sesión los Ings. Agrs. Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones) y Carlos Rossi (Gerente interino de Innovación y Comunicación).

La Junta Directiva, junto al Director Regional de INIA Treinta y Tres y técnicos de la regional, realizan una visita a la Unidad experimental “Paso de la Laguna”, la que tiene por objetivo la presentación de los principales trabajos en curso del sistema arroz-ganadería con base en dicha unidad.

Los temas tratados fueron:

- 1) Plataforma agroambiental sobre rotaciones arroceras (2012).
- 2) Soja en suelos arrozables (genética adaptada y manejo).
- 3) Novedades en genética de arroz.
- 4) Emisiones de metano bajo diferentes manejos agronómicos.
- 5) Unidad demostrativa de Producción Arroz – Ganadería.

Luego de culminada la visita se lleva adelante un espacio de intercambio sobre los temas tratados.

La Junta Directiva agradece a todos los presentes por la atención recibida durante la visita a la unidad experimental.

Siendo las 12.30 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.