

“Co-innovando para el desarrollo sostenible de sistemas de producción familiar de Rocha-Uruguay”

Verónica Aguerre

Ing. Agr. Mag. en Ciencias Agrarias.
Investigadora Adjunta del Programa de Investigación en
Producción Familiar. INIA Las Brujas.
vaguere@inia.org.uy

Otros autores: Albicette, María Marta; Ruggia, Andrea;
Scarlato, Santiago; Blumetto, Oscar; Albin, Alfredo;
Bortagaray, Isabel; Benvenuto, Mauricio; Cardozo,
Gerónimo; Castagna, Andres; Clara, Pablo; Del Pino, Liliana;
Dogliotti, Santiago; García, Felipe; Gilzans, Juan Carlos;
Leoni, Carolina; Montaldo, Sergio; Quintans, Graciela;
Scarlato, Mariana; Silvera, Mariana; Tiscornia, Guadalupe;
Vilaró, Francisco.

Entre 2000 y 2011, en Uruguay desaparecieron el 21% de las explotaciones agropecuarias, principalmente en el estrato de productores familiares. Actualmente existen más de 22 mil explotaciones, ocupando 11,7 millones de hectáreas, dedicadas fundamentalmente a la ganadería de cría (vacuna y ovina) en base a campo natural (CN), siendo la mayoría productores familiares. Estos sistemas de producción se caracterizan por un bajo nivel de aplicación de tecnología y una baja eficiencia productiva con alta variabilidad entre años. Si bien la investigación generó diversas alternativas tecnológicas, no ha habido mejoras sustantivas. Para los ganaderos familiares el abordaje de “transferencia de tecnología” no ha sido exitoso en promover aprendizaje, cambios e innovación. Un Diagnóstico Rural Rápido realizado por INIA durante 2009-2010 en Rocha, permitió identificar oportunidades de mejora de la sustentabilidad de estos productores, a través del uso del enfoque de co-innovación a nivel predial para adecuar prácticas de manejo e incorporar tecnologías y a nivel regional para trabajar articuladamente entre los actores locales y contribuir al desarrollo de los ganaderos familiares. El proyecto “Co-innovando para el desarrollo sostenible de sistemas de producción familiar de Rocha-Uruguay”, se im-



Hermes Morales, Verónica Aguerre y Federico Sierra.

plementó entre 2012 y 2015, con los objetivos de: a) aplicar el enfoque de co-innovación con productores ganaderos familiares de Rocha para mejorar la sustentabilidad, b) evaluar el impacto de cambios estratégicos en la sustentabilidad de sus sistemas producción, y c) compartir los resultados con otros actores a nivel regional. Se intervino a dos niveles: predial y regional. A nivel predial se trabajó con siete predios ganaderos familiares basados en CN, tomados como estudio de caso, siguiendo cuatro etapas: (i) caracterización, (ii) diagnóstico, (iii) re-diseño y (iv) implementación monitoreo y evaluación. Para evaluar la sustentabilidad se utilizó el Marco para la Evaluación de Sistemas de Manejo de Recursos Naturales Incorporando Indicadores de Sustentabilidad (Mesmis). A nivel regional se utilizó el método de planificación, monitoreo y evaluación denominado análisis participativo de senderos de impacto (PIPA). Se consolidó una red interinstitucional y se implementaron talleres utilizando métodos participativos, e instancias de reflexión con apoyo de facilitadores.

Los resultados obtenidos a nivel predial mostraron aumento del 60% en la disponibilidad de forraje del CN en primavera, 23% de aumento en la producción de carne y 56% de incremento en ingreso neto, todo ello manteniendo el buen estado inicial de los recursos naturales. Paralelamente se constató una reducción del 25% en la carga de trabajo, el uso de las tecnologías propuestas pasó del 39 a 97% y los productores pasaron de no planificar a incorporar una planificación a mediano y largo plazo. A nivel regional el principal resultado fue la elaboración conjunta de un plan de comunicación para divulgar los resultados y la metodología del proyecto y promover el aprendizaje de diferentes públicos. Organizaciones de productores (CNFR) e instituciones públicas (MGAP) han incorporado esta forma de trabajo en la elaboración de futuros proyectos. Los resultados logrados demuestran que el enfoque de co-innovación fue efectivo en mejorar la sustentabilidad de sistemas de producción ganaderos familiares. Su escalamiento, adaptado a un sistema de extensión, es el desafío que se plantea a futuro para contribuir al desarrollo de la ganadería familiar del Uruguay.



Hermes Morales, Verónica Aguerre, Federico Sierra, Raúl Pérez y Joaquín Lapetina.