

# PROYECTO “MEJORA EN LA SOSTENIBILIDAD DE LA GANADERÍA FAMILIAR DE URUGUAY”



El proyecto “Mejora en la sostenibilidad de la ganadería familiar de Uruguay” (en inglés, “Uruguay Family Farming Project”: UFFIP) es una desafiante experiencia de integración internacional e interinstitucional que tiene como meta contribuir a mejorar la rentabilidad y viabilidad de los predios ganaderos familiares sin comprometer los recursos naturales.

El proyecto da continuidad al fuerte relacionamiento histórico entre ambos países en trabajos vinculados con el desarrollo agropecuario. En este contexto de interacción entre actores e instituciones, surge y se aprueba esta propuesta enmarcada en un Programa de Diplomacia Agrícola del Ministerio de Relaciones Exteriores de Nueva Zelanda.

El acuerdo firmado por el período noviembre 2013 a junio 2017, involucra instituciones de Nueva Zelanda como el Ministerio de Relaciones Exteriores (MFAT) y AgResearch (reconocida institución de investigación) e instituciones de Uruguay como contraparte (INIA y Plan Agropecuario), contando a su vez con el apoyo del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca de nuestro país.

## EL ENFOQUE

La propuesta permite una nueva mirada a las perspectivas de desarrollo en el sector ganadero familiar, con un enfoque integral del sistema de producción, considerando los recursos naturales, las necesidades y aspiraciones de la familia, el sistema de producción y el contexto local. Encara una perspectiva y una metodología de trabajo novedosa, a través de la coinnovación que permite alinear el conocimiento de los técnicos con los saberes y la experiencia del productor, implementando un sistema de aprendizaje de productor a productor.

Esto permite un apoyo sólido al proceso de toma de decisiones del productor, complementado con el diseño de herramientas específicas de soporte para un eficiente manejo animal y de la pastura.

## PROCESO DE DIVULGACIÓN DEL PROYECTO Y SELECCIÓN DE PREDIOS

En el año 2014 se realizó un fuerte trabajo de divulgación del proyecto a nivel inter-institucional, Mesas de Desarrollo y organizaciones de productores con el objetivo de lograr participación de los actores locales en la selección de predios foco que cumplieran con los criterios acordados por el equipo. Se realizó la invitación a productores a participar de los grupos de productores en torno a cada predio foco aclarando los compromisos que asume cada parte y el rol de cada una de ellas.

Es destacable que el objetivo ha sido la búsqueda de productores foco y predios representativos de las diferentes zonas del país, por lo cual el proceso de selección se ha realizado a través de las organizaciones de productores y en otros casos se ha invitado directamente a productores a participar.

## SITUACIÓN ACTUAL DEL PROYECTO

En los primeros meses de ejecución del proyecto se ha logrado:

- establecer un equipo multi-institucional trabajando en áreas clave de sistemas productivos, pasturas y extensión rural. Se realizaron diferentes instancias de capacitación con expertos de Nueva Zelanda en temas de comunicación y uso de herramientas desarrolladas por el proyecto.

- consolidar una red de 23 predios foco (10 en el Basalto, 8 en las Sierras del Este y 5 en el resto del país), cada uno con un grupo de productores vecinos, apoyados por un técnico facilitador para el diagnóstico, apoyo en la definición de metas, toma de decisiones y seguimiento.

- elaborar un diagnóstico de cada predio foco, que permite tener una caracterización global del total de productores involucrados.

Actualmente, se encuentra en proceso la elaboración del plan de trabajo para cada uno de los predios, en base a los objetivos planteados por el productor y su familia. Mediante estos planes se irán implementando prácticas de manejo que permitan acceder a las metas productivas y económicas definidas junto al productor.

- realizar un estudio del Índice de Conservación de Pastizales, desarrollado por la Alianza del Pastizal, en los 23 predios, como indicador de línea de base en el aspecto ambiental y estado de las pasturas naturales.

- conformar un Comité Asesor Externo integrado por representantes de las Juntas directivas de los productores, INIA, Plan Agropecuario y MGAP.

## PRÓXIMOS PASOS

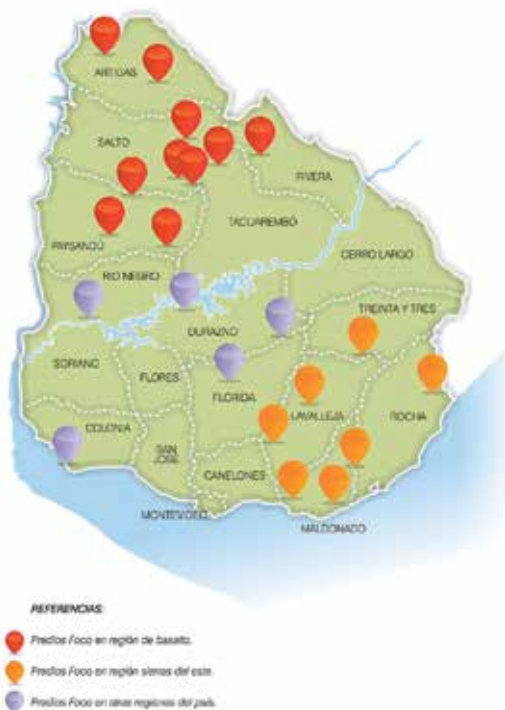
- Monitoreo y seguimiento mensual por cada técnico facilitador de cada Predio Foco, con reuniones trimestrales del grupo de productores.

- Recopilación de demandas que van surgiendo desde los productores y canalización hacia especialistas de las instituciones involucradas.

- Capacitación continua de facilitadores y equipo involucrado.

- Realización de encuestas para identificar las fuentes de información y actores de la comunidad que inciden en la toma de decisiones de los productores.

## UBICACIÓN



- Desarrollo de herramientas para productores.

La próxima etapa es consolidar grupos de productores en torno a cada predio foco, para desarrollar, adaptar y extender el uso de tecnologías ajustadas a la ganadería familiar.

A su vez, se pretende identificar las limitantes ambientales a la intensificación, para demostrar la posibilidad de aumentar la productividad sin causar daños a los recursos naturales, usando el campo natural como recurso forrajero básico. Las lecciones aprendidas ayudarán a desarrollar sistemas más efectivos de apoyo a los productores que permitan alinear la investigación con las políticas públicas.





El pasado 11 de marzo se presentó el proyecto en el MGAP. En la oportunidad dialogamos con el Dr. Trevor Jackson, quien es el gerente general del mismo, por parte del equipo neozelandés.

### **¿Cómo se evalúa desde el equipo de Nueva Zelanda los avances del proyecto; cuáles son los aspectos de mayor destaque?**

El proyecto UFFIP está ahora firmemente establecido, con fuerte apoyo y compromiso de todas las instituciones socias de Uruguay. La prioridad del primer año ha sido construir el equipo del proyecto junto a INIA, IPA y MGAP y alinearse con las prioridades de desarrollo del gobierno uruguayo. De esta manera, lo que hemos procurado desde el primer momento es que el proyecto se convierta en un proyecto nacional uruguayo en lugar de ser uno impuesto desde afuera.

También tomamos como referentes a las organizaciones de productores. Se ha consolidado un comité consultivo, con representantes de las principales gremiales, que nos está ayudando en la gestión del proyecto. El principal logro ha sido el trabajo con los productores y organizaciones en el territorio, para establecer la red de Predios Foco. Este trabajo tuvo como objetivo la identificación de productores ganaderos familiares, en la zona norte de Basalto y en las Sierras del Este, con potencial y compromiso para desarrollar la propuesta.

En estos últimos meses, los facilitadores junto a los productores han estado elaborando los planes de desarrollo predial, que rescatan las aspiraciones y necesidades planteadas por los propios ganaderos, plasmándolos en planes de acción para lograr los objetivos. A través del vínculo de los técnicos facilitadores con los productores van surgiendo problemas y oportunidades, que se abordan desde la experiencia del propio productor y desde el conocimiento técnico para encontrar soluciones apropiadas.

Eso es la co-innovación en la práctica. Hay varios temas que ya han estado surgiendo, por ejemplo, un mejor manejo del campo natural, la sanidad del rodeo y las necesidades de alimentación para cubrir el déficit en algunos momentos del año. Mediante este proyecto también se están desarrollando herramientas prácticas para el productor, desde reglas simples para medir la altura del pasto hasta modelos para elaborar presupuestos forrajeros.

### **¿Cómo cree que el proyecto puede contribuir a mejorar la llegada de información a los productores ganaderos familiares?**

El proyecto está diseñado para que los productores sean el centro del mismo. No sólo recibirán información desde afuera, a través de los técnicos, sino que lo que se refuerza es la estrategia de discutir los problemas entre pares, interactuando en la búsqueda de alternativas para cumplir con sus objetivos. El rol de los técnicos facilitadores es precisamente ese, estimular este proceso, para promover el concepto de aprendizaje de productor a productor.

Desde mi perspectiva, esto ha sido apoyado con mucho entusiasmo por los técnicos de INIA e IPA, que lo visualizan como una manera de poner a prueba sus ideas en predios comerciales, promoviendo la adopción de tecnologías ajustadas a cada realidad y sistema.

### **¿Cuál ha sido la experiencia en Nueva Zelanda en esta estrategia de trabajo?**

El enfoque de predios foco o predios de monitoreo ha sido adoptado en toda Nueva Zelanda, en los distintos rubros productivos: sector lácteo, de producción de carne y cría de ovejas. Ha resultado muy exitoso fomentar el trabajo de grupos en torno a los predios para discutir y resolver problemas en común, que van desde problemas de producción o comerciales hasta la gestión de problemas ambientales.

Eso ha dado lugar a numerosas iniciativas para enfoques que tienen como eje el aprendizaje de productor a productor. Actualmente la estrategia de transferencia de tecnología se basa en esta concepción, y es promovida tanto por las políticas de gobierno como por las propias agroindustrias en apoyo al sector.