

# CONSTRUCCIÓN DE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS CON LA PARTICIPACIÓN DIRECTA DE SUS USUARIOS

Convocatoria "Más tecnologías para la producción familiar: promoción y desarrollo de tecnologías apropiadas"

Ing. Agr. Joaquín Lapetina

Programa de Nacional de Producción Familiar

Ante la necesidad de resolver puntos críticos de los sistemas productivos familiares, la convocatoria propone que los productores y sus familias participen directamente en el desarrollo de soluciones tecnológicas. Para ello, organizaciones de productores de todo el país se han asociado con entidades de investigación y otras instituciones locales bajo diferentes esquemas de trabajo. Entre los requisitos principales se encuentran una gran predisposición al trabajo colectivo y una clara dis-

tribución de responsabilidades, aspectos que apuntan a colocar a todas las partes en condiciones de igualdad frente a la iniciativa.

"Más tecnologías para la producción familiar" es impulsado por la Dirección General de Desarrollo Rural del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (DGDR-MGAP). INIA, a través del Programa de Producción Familiar, brinda a la DGDR un soporte permanente en

aspectos relativos a los procesos de investigación y metodológicos para el desarrollo de tecnologías (\*).

#### **PRINCIPALES ETAPAS**

Desde julio a diciembre de 2014 se implementó la convocatoria a proyectos, presentados en conjunto entre organizaciones de productores rurales de todo el país y entidades públicas y/o privadas de investigación. Entre el 1° de julio y el 30 de setiembre se postularon perfiles de proyectos. La evaluación de perfiles se realizó en función de una pauta de evaluación incluida en las bases de la convocatoria.

Se presentaron 44 perfiles que fueron ordenados en función de su calidad, seleccionándose los 34 mejores para pasar a la fase de elaboración de proyectos definitivos, entre octubre y diciembre de 2014.

En la evaluación de los proyectos definitivos se puso énfasis en aspectos como: la metodología de trabajo, la participación directa de los productores, la claridad en la definición de los roles de los actores participantes, la coherencia entre lo que se pretende lograr y las actividades planificadas, un presupuesto ajustado a las actividades planificadas, entre otros. La totalidad de las propuestas fueron aprobadas, contando con ajus-

Cuadro 1 - Participación de INIA en los proyectos de Más tecnologías

Nombre de la Propuesta	Oganización de productores	Otras instituciones participantes
NUEVO SISTEMA DE PRODUCCIÓN DE FRUTILLAS EN EL SUR DEL PAÍS	Cooperativa Puntas del Sarandí (COOPUNSA)	
DESARROLLO DE GENÉTICA PORCINA DE ALTA PRODUCTIVIDAD APROPIADA PARA LA PRODUCCIÓN FAMILIAR, FASE I: DESARROLLO DE LÍNEAS MATERNAS	Asociación Uruguaya de Productores de Cerdos	
VALIDACIÓN DE PRÁCTICAS AGROECOLÓGICAS PARA LA PRODUCCIÓN FAMILIAR DE GRANOS EN LA REGION SUR DEL URUGUAY	Granelera Agroecológica Cooperativa (GRANECO)	Fac. Agronomía (UdelaR) / Intendencia de Montevideo
MEJORA DEL ACCESO A UNA TECNOLOGÍA APROPIADA PARA LA PRODUCCIÓN DE SANDÍA EN PRODUCTORES FAMILIARES DE RIVERA	Asociación de Pequeños Productores Familiares (APPFAM)	Fac. Agronomía (UdelaR) / Intendencia de Rivera/ OPP/ PNUD-ART
DESARROLLO DE TECNOLOGÍAS DE GESTIÓN Y ORGANIZACIÓN PARTICIPATIVAS PARA LA EVALUACIÓN Y MULTIPLICACIÓN DE CULTIVARES HORTÍCOLAS Y FORRAJEROS, CON PRODUCTORES FAMILIARES DE LA SOCIEDAD DE FOMENTO RURAL DE TALA	Sociedad de Fomento Rural de Tala	Fac. Agronomía (UdelaR)
CABAÑAS APÍCOLAS ZONALES: CONSTRUCCIÓN DE UNA RED NACIONAL PARA LA PRODUCCIÓN DE ABEJAS REINAS DE CALIDAD	Sociedad de Fomento Rural de Salto	DILAVE /INTA / Fac. Ciencias (UdelaR) / DIGEGRA / Soc. Apícola Uruguaya
APLICACIÓN DEL MODELO DEL BALANCE DEL VIÑEDO DESARROLLADO POR INIA, EN PREDIOS DEL CENTRO DE VITIVINICULTORES PARA OPTIMIZAR LA ECUACION RENDIMIENTO/CALIDAD	Centro de Viticultores del Uruguay (CVU)	
CONSERVACIÓN DE SUELOS: AJUSTE DE LA TÉCNICA DE MÍNIMO LABOREO PARA LA PRODUCCION HORTÍCOLA	Sociedad de Fomento Rural San Jacinto	
ALTERNATIVAS PARA PROMOVER UN MANEJO SUSTENTABLE DEL CAMPO NATURAL EN SISTEMAS GANADEROS FAMILIARES DE LAS SIERRAS DEL ESTE	Sociedad de Fomento Rural Ruta 109	Centro Universitario Regional Este (UdelaR)
EVALUACION DE NUEVAS TECNOLOGÍAS PARA EL RUBRO OVINO EN EL MOVIMIENTO DE LA JUVENTUD AGRARIA	Movimiento Nacional de la Juventud Agraria	
USO DEL CONCEPTO DE ASIGNACIÓN FORRAJERA EN EL MANEJO SUSTENTABLE DE UN CAMPO DE RECRÍA SOBRE CAMPO NATURAL	Liga de Trabajo de Fraile Muerto	
MEJORA DE LA GESTIÓN SOCIO ECONÓMICA Y PRODUCTIVA DE COLONIA MIGUEL SOLER	Cooperativa Agraria Los Cimarrones	Instituto Nacional de Colonización

Como forma de impulsar acciones locales que incorporen este enfoque, la Dirección General de Desarrollo Rural ha previsto el apoyo económico no reembolsable de hasta US\$ 40.000 por proyecto (Programa Desarrollo Productivo Rural - Ptmo.BID 2595/ OC-UR), contando con contrapartes de las organizaciones de productores y las entidades de investigación participantes.

<sup>(\*)</sup> MGAP e INIA impulsan Proyecto de desarrollo de tecnologías apropiadas para la producción familiar. Revista INIA número 37. Junio 2014. Pág. 61 y 62.



**Figura 1 -** Vecinos de la SFR Ruta 109 y técnicos evalúan un potrero durante una jornada del Proyecto: "Alternativas para promover un manejo sustentable del campo natural en sistemas ganaderos familiares de las Sierras del Este (Rocha y Maldonado, marzo 2015).

tes puntuales para facilitar la implementación, el seguimiento y la evaluación de los mismos. Los proyectos se han comenzado a implementar a partir de marzo de 2015 y se prevé su finalización a fines de 2016.

## LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS DIFERENTES PROYECTOS

Del total de proyectos, 13 involucran a la ganadería vacuna y ovina, nueve están orientados a sistemas intensivos de producción vegetal, cuatro a sistemas intensivos de producción animal, dos a lechería, dos a sistemas agroforestales, dos a pesca artesanal y el resto alude a temáticas transversales.

Un total de 43 organizaciones de productores (Sociedades de Fomento Rural, Cooperativas, y otras formas organizativas) son las que presentaron propuestas. A su vez, son 22 las entidades para cumplir con las tareas de investigación y cuatro propuestas incorporan el apoyo de entidades extranjeras. Los territorios afectados en los proyectos incluyen 18 departamentos. En cuanto a la orientación tecnológica, el 65% apunta a tecnologías productivas y el 35% incorpora aspectos de tecnologías de la organización en diferente medida. Ocho de las propuestas presentadas a "Más tecnologías" tienen una participación mayoritaria de mujeres y tres de jóvenes menores a 29 años. En total son más de 500 productores los que forman parte de equipos de trabajo en el marco de la convocatoria.

### LA PARTICIPACIÓN DE INIA EN LOS PROYECTOS

Son 12 los proyectos que cuentan con la participación directa de equipos de INIA, junto a 12 organizaciones de productores principales y 14 equipos de otras instituciones. En el Cuadro 1 se ofrece el detalle de las propuestas.

### **RESULTADOS ESPERADOS**

Se prevé que las 34 iniciativas aporten soluciones a las problemáticas tecnológicas que se plantean en el contexto de la Producción Familiar. Al mismo tiempo existen objetivos transversales, como relevar las formas en que se produce la apropiación de las tecnologías por parte de los productores y su aporte directo en la construcción de soluciones. Otro aspecto de relevancia es el análisis de las diferentes estrategias de funcionamiento y comunicación de los equipos de trabajo y su relación con los desarrollos tecnológicos alcanzados.

"Más tecnologías" prevé el intercambio con otros actores de la región en la generación de tecnologías mediante metodologías participativas. En este sentido, el pasado 27 de abril se realizó en Montevideo una jornada de intercambio junto a técnicos de diferentes instituciones nacionales que contó con la participación de técnicos del Instituto de Estudios sobre la Ciencia y la Tecnología de la Universidad de Quilmes (Argentina).



**Figura 2 -** Productores de caña de azúcar y técnicos en una actividad del Proyecto "Evaluación y adaptación participativa del riego por mangas y compuertas regulables en caña de azúcar en Bella Unión" (Colonia España, Bella Unión. Marzo de 2015).