

# DIRECTRIZ ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL: CAPACITACIÓN

INIA tiene entre sus directrices estratégicas la de “incentivar el desarrollo integral de los colaboradores, para gestionar la estrategia de la organización y adaptarse a los cambios del entorno”. Esto determina que la profundización de los planes de capacitación y formación continua sea uno de los ejes de la acción institucional.

El instrumento para lograr este objetivo es el plan de capacitación de largo plazo, el que permite administrar la planificación y actualizar a los profesionales universitarios en centros de referencia internacional, como parte de una política consistente y sistemática de desarrollo del capital humano.

## Qco. Facundo Ibáñez



El Qco. Facundo Ibáñez comenzó su relación con INIA Las Brujas en 2005, donde realizó el practicantado de final de la carrera de grado, convirtiéndose en el primer egresado de la carrera de Químico con Orientación Agrícola y Medio Ambiente de la UdelAR. Posteriormente, se mantuvo vinculado a INIA a través de proyectos de investigación en las áreas de fruticultura, horticultura y el manejo alternativo de plagas, con una estrecha vinculación al área de agroalimentos, su composición y calidad, participando en proyectos donde se requería un aporte desde el campo de la química analítica para caracterización de calidad de aceites de oliva, carnes,

vinos, frutas y hortalizas. Para cumplir con estos objetivos se ampliaron las instalaciones de los laboratorios de calidad y poscosecha de la Estación Experimental, incrementándose la capacidad de análisis y de desarrollo de metodologías analíticas.

Como parte de la estrategia de INIA en formación de sus recursos humanos, se postuló a la realización de un doctorado en el área de las Ciencias Vegetales y en 2011 recibió la beca Fulbright del gobierno de los Estados Unidos para realizar el posgrado en una universidad de ese país.

Se seleccionó la Universidad Texas A&M y su programa de Ciencias Ambientales y Moleculares en Vegetales. La currícula de estudios estuvo caracterizada por una fuerte carga en formación teórica y práctica en Fisiología Vegetal Avanzada, Bioquímica y Biología Molecular, Fisiología del Estrés y Fitohormonas. En mayo de 2015 recibió su título de PhD con la disertación: “Modulación de la biosíntesis de fenilpropanoides y taninos hidrolizables en fruta como respuesta a estreses en hoja”.

A partir de su formación, el objetivo es consolidar un equipo de trabajo en Ciencias de los Alimentos de INIA, fortalecer los vínculos y extender la red a los investigadores del Instituto que trabajan en esta área. Esto se sustentará en la formación de una Plataforma en Agroalimentos INIA, transversal a los rubros productivos, para aportar a la calidad nutricional y la diferenciación de los alimentos que produce el país.

Esta caracterización y diferenciación de los alimentos es crucial, tanto para acceder a los mercados más exigentes, como para contribuir a una alimentación saludable de los uruguayos. Para lograr sinergias y optimizar recursos se fortalecerán los vínculos y los canales de comunicación con los demás actores y sectores involucrados, tanto del país como del exterior.