

Entrevista al Ing. Agr. Rafael Secco, nuevo integrante de la Junta Directiva por la Federación Rural del Uruguay

## “LAS TECNOLOGÍAS SUSTENTABLES A LARGO PLAZO SON UN ELEMENTO CLAVE PARA HACER RENTABLES A LAS EMPRESAS DEL SECTOR”

Convencido de que el intercambio interdisciplinario es fundamental para enriquecer los procesos de generación de tecnología dentro de INIA y con 34 años de experiencia en la operativa y administración de campos agrícola-ganaderos, lecheros y forestales y en establecimientos de distintos capitales inversores, desde el mes de mayo, el Ing. Agr. Rafael Secco asumió como nuevo integrante de la Junta Directiva de INIA por la Federación Rural del Uruguay, sustituyendo al ingeniero agrónomo Jorge Peñaricano.



### Ficha técnica

- 60 años
- Ingeniero Agrónomo, Universidad de la República (1985)
- Dueño de Los Mosquitos SRL, empresa de siembra y fumigación agrícola
- Gerente de La Doble SS y la Macarena, y administrador en Campo Norte S.A. y Estancia Don Esteban (1985 – 2005)
- Integrante de grupo CREA de Río Negro (1985 – 1996)
- Presidente de la Sociedad Rural de Río Negro (1995 – 1998)
- Gerente de Operaciones de New Zealand Farming Systems (2005 – 2013)
- Integrante de la Comisión de Comercialización del Consorcio del Litoral (2005 – 2007)
- Gerente operativo agropecuario en Estancias del Lago (2013 – 2016)
- Presidente de la Sociedad Rural de Río Negro (2016 – 2018)

### ¿CÓMO RESUMIRÍA SU CAMINO DENTRO DEL SECTOR AGROPECUARIO?

Mi experiencia comienza hace 34 años. Soy ingeniero agrónomo egresado de la Universidad de la República y dueño de la empresa de siembra y fumigación agrícola Los Mosquitos SRL. Gracias a mi profesión pude desempeñarme desde 1985 a 2005 como administrador y gerente de múltiples establecimientos como Campo Norte, estancia Don Esteban, Doble SS y La Macarena. Posteriormente, ocupé la gerencia de operaciones

de New Zealand Farming Systems, desafío que asumí hasta el año 2013 con importantes logros como la construcción y puesta en marcha de 40 tambos con 38.000 vacas en ordeño. Bajo el mismo rol fui incorporado en Estancias del Lago, donde me desempeñé durante tres años.

A nivel institucional, fui presidente en dos oportunidades de la Sociedad Rural de Río Negro (SRRN), primero desde 1995 a 1998 y luego en el período de 2016 a 2018.

Además, integré por once años el grupo de Centros Regionales de Experimentación Agropecuaria (CREA) de la zona a partir de 1985.

**¿HA TRABAJADO CON INIA ANTERIORMENTE?**

Sí, durante mis presidencias en la SRRN el vínculo con INIA fue muy importante. En el primer período nos permitió dar andamiaje a varios proyectos de difusión y validación de tecnología y en el segundo continuamos ahondando en la capacitación, para dar respuesta a necesidades de los productores del departamento a través de jornadas centradas en la transferencia de conocimientos. Además, fui miembro del comité del Instituto para la toma de decisión de adjudicación de proyectos de investigación.

**¿QUÉ EXPECTATIVAS Y OBJETIVOS TIENE RESPECTO AL NUEVO CARGO QUE ESTÁ ASUMIENDO?**

Estoy convencido de que en todas las instituciones los recursos humanos son esenciales y creo que en INIA lo son aún más, por eso me enorgullece comenzar a pertenecer a este equipo donde la capacidad y el compromiso de su gente no solo es grande, sino que se estimula para mejorar.

**¿CÓMO CREE QUE EL TRABAJO DE INIA PUEDE FAVORECER LA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD DEL URUGUAY?**

La tecnología es un elemento clave para hacer más rentables a las empresas del sector agropecuario que, a su vez, es el que genera más exportaciones a nivel nacional. Por lo tanto, si INIA es quien genera estas herramientas no hay dudas que es un actor esencial para la economía país.

**¿Y QUÉ ASPECTOS ENTIENDE DEBEN SER CONTEMPLADOS AL DESARROLLAR NUEVAS TECNOLOGÍAS?**

Creo que integrar el componente económico en el proceso siempre es importante, pero considero que los instrumentos no son válidos si no son sustentables ambiental y socialmente en el tiempo y a largo plazo.

Para hacerlos duraderos también entiendo que tenemos que llegar al público objetivo primordial: los productores. A fin de cuentas, ellos no solo son quienes aportan los recursos para la generación de tecnología, sino que son sus propios usuarios.

**EN ESTE SENTIDO, ¿QUÉ RETOS CREE QUE ENFRENTA INIA Y CÓMO PUEDE ABORDARLOS?**

Los desafíos son múltiples y muy grandes, pero sin dudas el trabajo en equipo con otras instituciones, así como con otras disciplinas tales como la comunicación y el marketing es esencial y puede enriquecer el proceso y modernizarlo.

En este mundo avasallador, el cambio dentro de las empresas e instituciones es constante y creo que salir a diario de la zona de confort, tener la mente abierta a las nuevas formas de organizarse y poder mantener intercambios de perspectivas con otros es una actitud clave para avanzar.

**DESDE SU ROL ¿CÓMO CREE QUE PUEDE SUMAR A ESTE PROCESO?**

Con creatividad e innovación. Impulsando la confianza, la tolerancia, el compromiso y la responsabilidad, todos valores que pueden ayudar a que una institución como INIA, que ya es grande, sea ¡mucho más grande!

