



# FPTA 343: CO-INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA GANADERÍA FAMILIAR EN LAS SIERRAS DEL ESTE

Ing. Agr. Pablo Areosa<sup>1</sup>, Lic. Guaymirán Bone<sup>1</sup>, Ing. Agr. Martín Grau<sup>1</sup>, Ing. Agr. Norberto Rodríguez<sup>1</sup>, Ing. Agr. Carlos Molina<sup>1</sup>, Ing. Agr. Pedro de Hegedus<sup>1</sup>, Ing. Agr. Jorge Álvarez<sup>1</sup>, Ing. Agr. Nicolás Scarpitta<sup>2</sup>, Ing. Agr. Ricardo Barbat<sup>2</sup>, Med. Vet. Bettina Coppola<sup>2</sup>, Ing. Agr. Santiago Barreto<sup>2</sup>, Ing. Agr. Pablo Llovet<sup>3</sup>, Ing. Agr. Walter Ayala<sup>3</sup>, Ing. Agr. Joaquín Lapetina<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Departamento de Ciencias Sociales de Facultad de Agronomía (UdelaR)

<sup>2</sup>Instituto Plan Agropecuario

<sup>3</sup>INIA

A partir de abril de 2017 se viene implementando el proyecto de extensión rural denominado “Co-innovación para el desarrollo sustentable de la ganadería familiar de las Sierras del Este mediante la planificación predial, el trabajo en grupos y la articulación a cadenas de valor asociativas”. El mismo es financiado por el Fondo de Promoción de Tecnologías Agropecuarias de INIA. Son cinco las entidades que llevan adelante esta actividad, entre ellas, tres organizaciones de productores: la Sociedad de Fomento de Garzón, la Asociación de Fomento Rural Las Cañas y la Sociedad de Fomento Rural e Industrial de Maldonado; y dos equipos pertenecientes a instituciones públicas, la

Regional Este del Instituto Plan Agropecuario (IPA) y un equipo docente del Departamento de Ciencias Sociales de la Facultad de Agronomía (Fagro-UdelaR). Ya han transcurrido dos años de los cuatro previstos de ejecución del proyecto. El pasado 8 de mayo se realizó una reunión en la sede de la AFR Las Cañas (Maldonado) entre las autoridades de la Junta Directiva y el equipo gerencial de INIA y de la regional INIA Treinta y Tres, los representantes de las instituciones participantes del proyecto y también representantes de instituciones y organizaciones que actúan en Maldonado vinculadas a la temática del proyecto (Calima, MGAP, SUL). El presente artículo tiene por objetivo informar sintéticamente sobre la marcha del proyecto, algunos resultados alcanzados y los intercambios realizados en la reunión mencionada.

## EL PROYECTO

La estrategia de intervención define tres espacios de trabajo:

- 1) El predio ganadero, mediante procesos de planificación conducidos a través de instancias de capacitación-acción de los productores.



**Figura 1** - Jornada sobre pasturas realizada por el Ing Agr. Santiago Barreto perteneciente a la Regional Este del Instituto Plan Agropecuario, octubre de 2017.

2) El grupo de productores, como espacio de asistencia técnica, capacitación e interacción entre los productores y técnicos.

3) La organización, cuyo fortalecimiento genera un espacio para otorgar factibilidad a tecnologías de altos requerimientos de escala (uso de maquinaria, operativo de silo de grano húmedo de sorgo, etc.) y competitividad en la comercialización de insumos y productos.

La estructura de actividades del proyecto ha sido organizada en torno a cinco componentes: a) una caracterización del sistema de innovación regional, b) la promoción al agrupamiento y la capacitación a los productores ganaderos, c) el apoyo a las organizaciones de productores, d) la mejora en los procesos de comercialización de productos ganaderos y e) la implementación de un sistema de seguimiento y de evaluación del proyecto. Estos cinco componentes, con diferente nivel de intensidad, ya se han venido implementando y han comenzado a generar resultados.

Las organizaciones socias del proyecto tienen sus áreas de influencia en la región conformada por los ejes de la ruta 9 desde San Carlos a Garzón y ruta 39 al norte de San Carlos. Este territorio forma parte de un mayor denominado Sierras del Este. Dentro de esta región, los sistemas de producción predominantes son de ganadería vacuna y lanar, realizada en base al uso del campo natural, generalmente en predios de pequeña escala y de tipo familiar.

La promoción del agrupamiento entre productores para la asistencia técnica ha sido una de las acciones emprendidas por el proyecto, que junto a las actividades de capacitación plantea apoyar procesos de toma de

decisiones que apunten a fortalecer los sistemas de producción existentes, mediante el uso de las innovaciones tecnológicas disponibles. Al momento de escribir este informe, existen (con un año de funcionamiento) tres grupos de productores promovidos por el proyecto, uno por cada organización. La meta del proyecto es dejar funcionando al menos seis grupos, dos por cada organización socia, en un departamento que hasta principio de 2018 contaba con un solo grupo de productores ganaderos activo<sup>1</sup>. Más adelante nos referiremos a la actividad de promoción de grupos.

Se han realizado jornadas de capacitación, combinando instancias de aula con actividad de campo, en temáticas identificadas y demandadas por los propios productores, cubriendo aspectos de tecnología ganadera (manejo sanitario, revisión de toros, otros aspectos del manejo reproductivo, manejo y mejoramiento de campo natural) y de gestión ganadera (sistemas de registros, cálculo y uso de indicadores, mejora en la toma de decisiones). En el desarrollo de estas actividades, la Regional Este del IPA ha estado a cargo de las temáticas tecnológicas, mientras que el equipo del departamento de Ciencias Sociales de Fagro se ha hecho cargo de las temáticas referidas a la gestión predial.

A nivel institucional, el proyecto ha desplegado actividades de apoyo al fortalecimiento de las tres organizaciones de productores participantes. Se comenzó realizando talleres de diagnóstico participativo rápido con cada una de las organizaciones. El equipo de Fagro ha venido acompañando a las tres organizaciones de productores participantes del proyecto, procurando atender sus demandas específicas y aportando elementos que contribuyan a dejar capacidades instaladas. Con una de las organizaciones se viene haciendo un trabajo de apoyo y acompañamiento al funcionamiento de



**Figura 2** - Charla sobre uso de registros y cálculo de indicadores para sistemas ganaderos realizada por el Ing. Agr. Jorge Álvarez de la Facultad de Agronomía, octubre de 2017.

<sup>1</sup>Grupo de productores ganaderos El Coronilla, conformado a partir del proyecto Pronadega.

una nueva Comisión Directiva. Además, con las tres organizaciones se ha colaborado en la formulación y presentación de proyectos ante llamados concursables organizados por la Dirección General de Desarrollo Rural del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca. Una meta es convertir a cada organización en Agente Territorial de Desarrollo, con la capacidad de presentar e implementar proyectos.

Se ha iniciado la implementación de tres talleres, uno con cada organización, referidos a la búsqueda de alternativas para mejorar la comercialización de la producción de los establecimientos. La meta es lograr que los participantes manejen indicadores para evaluar su desempeño comercial, mejoren su conocimiento sobre el funcionamiento de las principales cadenas de valor en las cuales están insertos, conozcan y analicen estrategias, tanto individuales como asociativas para mejorar la apropiación de valor y puedan comenzar a formular estrategias en esa dirección. Finalmente, el quinto componente está referido a implementar un sistema de seguimiento y evaluación de las actividades del proyecto. El énfasis de este sistema es el carácter participativo, lo que contribuye al desarrollo de las actividades de Extensión. Para ello se ha constituido un comité de seguimiento del proyecto integrado por representantes de las tres organizaciones de productores y de las instituciones que participan del mismo. Al inicio de 2018 y 2019 hemos realizado reuniones del comité de seguimiento, evaluación de las actividades realizadas y programando el próximo ejercicio de actividades.

### **SOBRE LA PROMOCIÓN DE LOS GRUPOS DE PRODUCTORES**

Durante 2018 fueron realizadas las convocatorias a productores interesados en formar parte de los grupos en cada organización. La propuesta de trabajo sigue en gran medida la extensa trayectoria que en nuestro país ha liderado FUCREA, basada en una dinámica de trabajo donde un grupo de 8 a 12 productores acuerdan



**Figura 4** - Jornada predial del grupo de productores de la Rural de San Carlos, predio de Christian Mendoza, noviembre de 2018

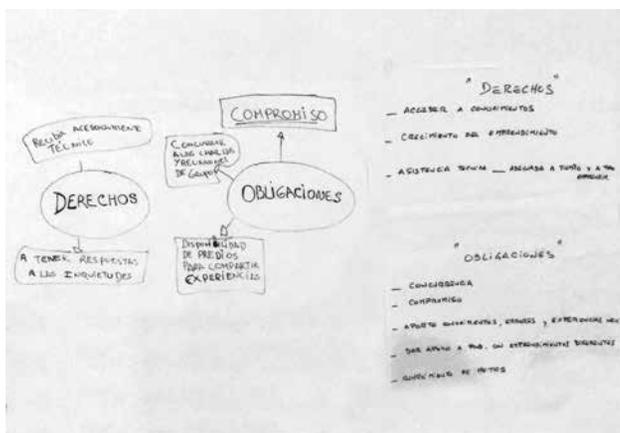
trabajar juntos la asistencia técnica, realizando visitas mensuales rotatorias en sus predios, compartiendo información y comprometiéndose a colaborar con los procesos de toma de decisiones de cada uno de ellos.

Un técnico, seleccionado por la organización de productores, es quien facilita este proceso. Asimismo, con el apoyo del equipo del proyecto, se asiste técnicamente a cada miembro del grupo y se facilitan los procesos de registración de eventos productivos y económicos para elaborar la información básica que permita analizar cada situación productiva y aquellas decisiones destinadas a mejorarlas.

Una vez identificado un conjunto posible de productores interesados en conformar el grupo en cada una de las organizaciones, se realizó una reunión para nivelar expectativas en las que se analizaron las bases de funcionamiento y cuáles son los derechos y obligaciones que los participantes del grupo acuerdan para normar su participación.

En una segunda reunión, se trabajó sobre qué tipo de registros e información es necesario llevar para obtener el mejor resultado en las reuniones prediales del grupo. En esta reunión se acordó con los productores participantes un conjunto mínimo de datos a ser generados como parte del proceso. Cada reunión predial es preparada por el técnico, quien presenta un informe de resultados productivos y económicos del ejercicio anterior y propone temas de discusión relacionados con decisiones que el dueño de casa tiene en proceso.

Durante 2018, fueron elegidos dos técnicos para hacerse cargo de los tres primeros grupos, uno a cargo del grupo de productores de la SF Garzón y otro a cargo de los dos restantes. Para la convocatoria al 2º grupo que ya se encuentra en proceso, las organizaciones van a seleccionar a otros tres técnicos locales, uno para cada grupo, generándose así la actividad de cinco técnicos extensionistas de la región en el proyecto.



**Figura 3** - Reunión de nivelación de expectativas para la formación del grupo de productores, Las Cañas, julio de 2018.

## Visita de la Junta Directiva y Equipo Gerencial de INIA al Proyecto



**Figura 5** - Justo Suárez describe su sistema predial

Durante la mañana del 8 de mayo, en el local de la AFR Las Cañas, el equipo del proyecto informó sobre los avances en su ejecución, así como las principales lecciones aprendidas hasta el momento. Como parte de la presentación de las organizaciones socias del proyecto, las autoridades de la AFR Las Cañas, la SF Garzón y la SFR e Industrial de Maldonado realizaron observaciones sobre el proceso que están atravesando.

Lilián González, presidenta de la AFR Las Cañas, resaltó la importancia de que cada familia productora abra la puerta de su casa a la oportunidad del proyecto. *“Cada familia productora es un mundo diferente por lo que es bueno poder conocer cómo funcionan esas situaciones en particular. Se ha generado mucha confianza con las instituciones y se está trabajando muy de cerca”*, destacó.

Por su parte, María González, presidenta de la SF Garzón, destacó la importancia de que Facultad de Agronomía e INIA lleguen a la zona y se genere un intercambio junto a las organizaciones locales, el Instituto Plan Agropecuario y otras instituciones. *“El proyecto nos ha permitido identificar una problemática y trabajar sobre*

*ella, estamos llegando a un punto de encuentro. Queremos integrar a los productores a los que no les llega la tecnología”*, explicó. González destacó la importancia de generar vínculos de confianza que permitan trabajar con la realidad hacia el interior de cada familia productora, sus números, sus manejos, sus perspectivas, etc.

Carlos Stajano, vicepresidente de la SFR e Industrial de Maldonado, hizo referencia a que su organización cuenta con pequeños predios familiares, por lo que es necesario que se asocien por temas de escala, aprender juntos a planificar y sobre todo asociarse para la comercialización.

Para el Ing. Agr. Nicolás Scarpitta, coordinador de la Regional Este del Instituto Plan Agropecuario, la participación de su institución en el proyecto tiene un punto fuerte en las capacitaciones que integran tanto a los productores como a los equipos técnicos. *“Este proyecto va en la línea de generar capacidades de todas las partes, el fortalecimiento de las instituciones trabajando juntas y el aprendizaje de productor a productor”*, expresó.

En diálogo con los representantes de las organizaciones participantes y demás instituciones, el presidente de INIA Dr. José Luis Repetto, explicó que el proyecto tiene un objetivo central que es *“acercar la tecnología a los usuarios, a gente que no va por las estaciones de INIA. Es la primera vez que contamos con FPTA focalizados en transferencia”*, subrayó.



**Figura 6** - Recorrida de campo donde se observaron lotes de ganado.



**Figura 7** - Ronda de intercambios al cierre de la actividad.

Por su parte, el Ing. Agr. Jaime Gomes De Freitas, integrante de la Junta Directiva de INIA con amplia experiencia como asesor técnico, destacó la importancia de aspectos que surgen del trabajo grupal más allá de lo específicamente tecnológico. *“Aspectos como la escala, la localización, los tiempos disponibles, la tenencia de la tierra y/o la situación de los hijos suelen ser determinantes. Uno tiende a ver la tecnología en sí misma, pero es importante incorporar este marco que es el que condiciona las posibilidades de que algunas tecnologías se incorporen y otras no”*, expresó.

El Ing. Agr. Walter Ayala, director de INIA Treinta y Tres, destacó la presencia de los delegados del Consejo Asesor Regional, quienes han estado haciendo un seguimiento del proyecto y muestran de esta forma el valor que se le ha dado a esta herramienta. Asimismo, reflexionó sobre la participación directa de INIA en el contexto de Maldonado mediante diferentes colaboraciones y en contacto directo con los productores.

Por la tarde, se realizó una visita al establecimiento de Justo Suárez, productor participante del proyecto por la AFR Las Cañas. Se trata de un predio de 201 ha con un índice CONEAT promedio de 59, situado en la zona de la Sierra de los Caracoles.

El sistema se basa en la cría de ganado vacuno Polled Hereford con venta de terneros, logrando buenos porcentajes de procreo sobre campo natural y mejoramientos. El predio cuenta con un 20% del área con Lotus Maku y Rincón incorporado en cobertura sobre campo natural, que es refertilizado con fosforita. La carga promedio para el ejercicio 2017 - 18 fue de 0,76 UG/ha. Durante la recorrida, Suárez reflexionó sobre su participación en el proyecto y el trabajo en grupos: *“Para mí viene siendo muy bueno el trabajo en grupo, intercambiamos conocimientos e ideas y vemos como trabaja el otro. Nos vamos nutriendo de la experiencia de otros, si te gustan las cosas seguro las aprovechas”*, explicó.

Por su parte, Verónica de León, compañera de grupo destacó: *“cuando tengo que tomar alguna decisión en nuestro predio me acuerdo mucho de la forma en que Justo trabaja y eso me ayuda, vamos en diferentes etapas pero compartimos un mismo camino”*, subrayó.

Al cierre de la jornada, el Dr. José Luis Repetto realizó un balance los intercambios generados durante la jornada: *“De esto se trata, que podamos sacar conclusiones de esta experiencia para nuevas iniciativas en el futuro. Este compromiso con la transferencia es un sello que INIA apunta a conservar”*, concluyó.

## AGRADECIMIENTOS

Los autores de esta nota desean expresar su más profundo agradecimiento a los productores ganaderos participantes del proyecto y a sus organizaciones, en el nombre de Lilián González (presidenta de la AFR Las Cañas), Javier Falco (presidente de la SFR e Industrial de Maldonado) y María González (presidenta de la SF Garzón). Asimismo, deseamos reconocer y agradecer el trabajo que han realizado los Técnicos Agropecuarios Santiago Medina y Leonardo Rodríguez. Finalmente queremos expresar también nuestro agradecimiento al productor Justo Suarez por recibirnos en su establecimiento y compartir sus experiencias y desafíos como productor ganadero en Maldonado.