



Foto: Andrés Ganzabal



EXITOSAS EXPERIENCIAS DE EXTENSIÓN PARA EL FOMENTO DE LA PRODUCCIÓN OVINA EN PEQUEÑA Y MEDIANA ESCALA

Proyecto ANDE - Intendencia de Florida - OPP
ANDE, IMF, INIA, SUL, MJA, ARR

Ing. Agr. Andrés Ganzabal¹, Ing. Agr. Gonzalo Urioste²,
Ing. Agr. Josefina García Pintos³, Dir. Ext. Freddy Martínez⁴
Téc. Agr. Augusto Ferreira⁵, Ing. Agr. Agustina Orticochea⁵,
Med. Vet. Magdalena Peralta⁵, Sr. Mauricio Espinosa⁶,
Lic. Lucía Campanella⁷, Dir. Arturo Torres⁸,
Gte. Diego García Da Rosa⁹

¹Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
²Asesor Programas y Proyecto, Intendencia de Florida
³Secretariado Uruguayo de la Lana
⁴Director Extensión, Movimiento de la Juventud Agraria
⁵Intendencia de Florida
⁶Directivo Asociación Rural de Reboledo
⁷Desarrollo Territorial, Agencia Nacional de Desarrollo
⁸Director de Desarrollo Sustentable, Intendencia de Florida
⁹Gerente Desarrollo Territorial, Agencia Nacional de Desarrollo

Instituciones nacionales y departamentales, entidades de investigación y desarrollo, junto con agremiaciones de productores, establecen un marco de trabajo para el fomento de la producción ovina en pequeña escala y capitalizan una valiosa oportunidad de desarrollo productivo, cultural y social.

En las últimas décadas la producción ovina ha demostrado ser una actividad muy adaptable para la pequeña escala productiva, convirtiéndose en una oportunidad real de desarrollo económico y social para un vasto estrato de productores de menores recursos. Potencialmente asociable a las más variadas alternativas productivas, a diferentes tipos de suelos y a las más diversas regiones de nuestro país, la producción ovina, corno de nuestra historia rural, una vez más ha encontrado en la intensificación y en la producción de corderos un nuevo horizonte de crecimiento.

Desde principio de este siglo, en el área de influencia de INIA Las Brujas, esta moderna estrategia de producción, adaptada a la pequeña escala productiva, ha tenido un elevado y sostenido crecimiento, generando un importante arraigo, incorporándose como un rubro más a la cultura de estas localidades y se ha propagado a otras regiones del departamento y del país, en las que las condiciones sociales y productivas la hacen idónea para su adopción. La utilización de herramientas de extensión novedosas y originales, la longeva experiencia de entidades como el Movimiento

La producción ovina de pequeña escala ha tenido un elevado y sostenido crecimiento en los últimos años.

de la Juventud Agraria o asociaciones de fomento rural, la disponibilidad de tecnología adaptada a la pequeña escala, sencilla, austera y rentable, coronado con el trabajo de fomento, organización y servicios de los gobiernos departamentales, ministerios y gremiales de productores, han sido los puntales de este visible crecimiento de esta modalidad de producción ovina diferente a la tradicional.

TECNOLOGÍA DE PRODUCCIÓN ADAPTADA A LA PEQUEÑA ESCALA PRODUCTIVA

La pequeña escala requiere maximizar la eficiencia productiva y económica para que sus resultados justifiquen el emprendimiento. A la vez dispone de recursos humanos que pueden brindar una mayor atención al ovino en momentos puntuales y específicos, pero con elevado impacto en los resultados globales, (ej. durante las pariciones). Por tanto, la tecnología apropiada debe concitar: alta eficiencia biológica, baja disponibilidad de recursos para inversiones, bajos costos de producción y la utilización de recursos humanos domésticos que determinen un margen de ganancia importante en la ecuación económica y una valorización del trabajo de la familia.

En este marco de necesidades, desde principios de los años 90, INIA ha generado información a partir de la que se han establecido esquemas de elevada eficiencia biológica y excelentes resultados económicos y sociales. La tecnología adaptada a la pequeña escala en el rubro ovino se ha fundado en la utilización de biotipos sexualmente precoces, partos múltiples, habilidad materna, altas velocidad de crecimiento al pie de la madre y ciclos biológicos muy cortos, todo lo cual se asocia a niveles de extracción muy elevados y retribuciones económicas muy rápidas y seguras.

La pequeña escala implica el aprovechamiento de cada unidad de recurso forrajero para la alimentación de biotipos altamente productivos minimizando, de esta manera, los costos relativos de mantenimiento en las categorías de cría. La utilización de pasturas sembradas y verdes permite suministrar elevadas concentraciones de proteína y energía a lo largo de los seis meses de alta demanda nutricional de esta genética de elevada eficiencia productiva. Implica a su vez regular los costos, optimizar la carga, disminuir los riesgos en especial aquellos relacionados al control de los depredadores, quienes en pocos minutos son capaces literalmente de destruir el trabajo de todo un ciclo productivo.

FONDOS ROTATORIOS OVINOS, EXPERIENCIAS DE EXTENSIÓN

El proceso de extensión implica un acercamiento social al productor y a su familia, un conocimiento del entorno, de sus necesidades, de su historia y de sus costumbres. Establece un puente entre la información y el destinatario. Cada productor es un mundo y como tal procesa e interpreta de diferente manera las soluciones a sus problemas, cada uno decodifica de una manera diferente la información que recibe y en base a eso construye sus propios conocimientos.

Sin dudas la asistencia técnica predial es un componente importante en el trabajo del extensionista. Un claro conocimiento de los recursos tecnológicos apropiados y adaptados a cada predio es insumo esencial en este proceso. Pero hacer extensión comprende mucho más; implica un concepto mucho más amplio, requiere de conocimientos sobre las necesidades humanas y sociales a favor de quienes no disponen ni de tiempo, ni de recursos y, muchas veces, ni de la voluntad para salir por sus propios medios en la búsqueda de ampliar sus posibilidades.

Los extensionistas deben poseer mecanismos para entrar en los espacios reservados del productor y de su familia. Abrir las puertas del predio y de su propia historia, para permitirse adaptar los conocimientos científicos a las condiciones y posibilidades de cada uno. Deben disponer herramientas que oficien como llaves o estrategias para abrir esas puertas, “caballos de Troya” benévolos, que inclinen al productor a permitir el ingreso de nuevos conocimientos y que finalmente permitan valorar en sus propios dominios los beneficios de adoptarlos.

Los fondos rotatorios ovinos iniciados por INIA a partir del año 2004 (Ganzábal y col., 2019), desarrollados en base a acuerdos interinstitucionales, entre otras, con



Foto: Andrés Ganzábal

Figura 1 - Disponer de equipos de bretes móviles ha facilitado las tareas de manejo a los pequeños productores del Programa.

La Comisión Nacional de Fomento Rural (CNFR) y con el Movimiento de la Juventud Agraria (MJA), se han constituido en los últimos 15 años en herramientas de extensión que han ofrecido excelentes resultados. Con un pequeño lote de ovejas el productor se inicia con mínimas inversiones y, a partir de allí, comienza a valorar la oportunidad de introducir genética de alto potencial, reconoce la importancia de una base forrajera intensiva, asume la responsabilidad de las devoluciones, se introduce en el escenario de lo asociativo, se capacita en el aula que le ofrece su propio rebaño, aprecia la necesidad de información tecnológica y reconoce la importancia de adquirir nuevos conocimientos para su desarrollo.

Muchas otras herramientas de extensión pueden ser implementadas con los mismos propósitos: asistencia, información y servicios tecnológicos que puedan ser prontamente visualizados y que contribuyan a un claro crecimiento económico, integración al trabajo grupal, fomentando el asociativismo y estimulando los vínculos sociales.

La pequeña escala productiva, generalmente familiar, requiere más que ninguna otra de un proceso de extensión, ordenado y planificado, generador de oportunidades económicas y sociales para un basto número habitantes de nuestras zonas rurales, fogueando nuestra cultura agropecuaria, base histórica del desarrollo económico de nuestro país.

PROYECTO ANDE - INTENDENCIA DE FLORIDA

Iniciado en marzo de 2017 el Proyecto “Mejora de la Competitividad de la cadena de valor en pequeños y medianos productores ovinos del departamento de Florida”, financiado por la Agencia Nacional de Desarrollo y con la Intendencia de Florida como organismo postulante y administrador, en muy poco tiempo se ha constituido en una muy exitosa y demostrativa experiencia de extensión, sin duda sentando las bases para el advenimiento de programas de mayor envergadura.

Este Programa, ha constituido en primera instancia una valiosa experiencia de integración interinstitucional, público-privada, nacional-departamental, desarrollando un eficiente proceso de complementariedad en los roles y en las tareas, en el logro de un bien común, potencializando las fortalezas de cada una de ellas para la obtención de un beneficio para los destinatarios.

La pequeña escala productiva, generalmente familiar, requiere más que ninguna otra de un proceso de extensión, ordenado y planificado.



Foto: Virginia Porcile

Figura 2 - La entrega de kits de cercas eléctricas favorece un manejo racional de las pasturas, base de la producción en pequeña escala.

La Agencia Nacional para el Desarrollo (ANDE) es una institución que promueve el desarrollo mediante programas que buscan mejorar la competitividad empresarial y territorial. Referente nacional e internacional en la articulación de políticas y acciones que contribuyen al desarrollo económico sustentable del país.

La Intendencia Municipal de Florida fue la entidad postulante y administradora del Proyecto. El departamento de Florida tiene una larga historia de vinculación y arraigo en la producción ovina y fue generadora del impulso fundamental para que la mejora de la producción ovina en pequeña y mediana escala se convierta en uno de los motores para desarrollo social y económico de uno de sus sectores rurales más vulnerables.

El Movimiento de la Juventud Agraria y la Asociación Rural de Reboledo fueron los representantes del sector privado y productivo, en tanto que INIA y SUL establecieron un marco tecnológico y de capacitación que permitió sentar bases, unificar criterios y formar nuevos técnicos y mejores productores.

RESULTADOS E IMPACTO DEL PROYECTO ANDE - IMF

A poco tiempo de la finalización de este Programa cuyas acciones se continuarán en el marco del nuevo Proyecto de mayor alcance regional, se han llegado a asistir a más de 220 productores del departamento de Florida, introduciéndolos o mejorando sus sistemas de producción. Conduciéndolos en un proceso racional de intensificación y mejora de la eficiencia de producción: asesorándolos en la instalación y manejo de la base forrajera, en mejora de la genética con la inserción de biotipos más adaptados a la producción intensiva y eficiente, en mejora de los controles sanitario y, entre otras



Figura 3 - El programa dispone de ecógrafo de última generación y técnicos capacitados para asistir en el diagnóstico de gestación.

cosas, en la implementación de estrategias de control de depredadores. Todo este conjunto de propuestas ha determinado un reconocimiento del grupo de beneficiarios que han constatado evidentes mejoras en los resultados productivos, económicos y en su integración social.

Desde un punto de vista humano, la integración a grupos de trabajo y la vinculación con técnicos, productores, agremiaciones e instituciones de investigación transferencia y desarrollo, establecen un nuevo marco social que favorece el asociativismo y la solidaridad, componentes fundamentales para el establecimiento de una gobernanza genuina sustentada en los verdaderos protagonistas del proceso y en el legado que el Programa deja en términos de conocimiento, estrategias tecnológicas y cambios culturales.

HERRAMIENTAS DE EXTENSIÓN UTILIZADAS EN EL PROYECTO

Asistencia técnica integral: dos extensionistas y un responsable de la sanidad formaron el equipo profesional de campo que captaron, asesoraron e integraron a productores de pequeña escala que, voluntariamente y en forma creciente, fueron manifestando su interés en mejorar su gestión dentro del rubro ovino, aumentando la eficiencia y superando los riesgos que el rubro presenta por su propia naturaleza.

Implantación de pasturas y mejoramientos, incorporación de medidas de manejo racional de las pasturas, sanidad con un concepto de prevención, mejora genética y control eficiente de depredadores, constituyeron las bases de una propuesta tecnológica integral que paulatinamente se fue difundiendo en primera instancia con visitas prediales y luego con integración grupal,

generando de esta forma un cambio cultural permanente que seguramente podrá ser imitable.

Para el desarrollo se contó con una serie de herramientas que en su conjunto se orientaron a ofrecer soluciones para levantar las principales restricciones económicas y culturales:

- Se distribuyeron 10 kit de alambrados eléctricos, algunos de ellos con paneles solares.
- Se realizaron 10000 ecografías solo en el último ejercicio, para lo cual se dispuso de un ecógrafo de primera generación adquirido en el marco de este Proyecto y quedará en manos de las agremiaciones una vez finalizado el Programa.
- Se han distribuido más de 16 carneros de raza Frisona Milchschaaf para mejora de la habilidad materna y se cuenta con dos planteles Milchschaaf y Texel adquiridos, que permitirán continuar disponiendo de carneros mejoradores para las próximas décadas.

- Se han distribuido más de 25 perros pastores de raza Maremmano que se han constituido en baluartes de protección de los pequeños rebaños.

FUTURAS ACCIONES

Estas valiosas experiencias han permitido redoblar la apuesta y hoy ya se encuentra en ejecución desde marzo de 2020 el Proyecto: "Promoción y crecimiento de la Producción Ovina para pequeños y medianos productores en los departamentos de Canelones, Florida, Lavalleja como contribución a su Desarrollo Social" aprobado en el marco de la convocatoria de ANDE: Programa de bienes Públicos para la Competitividad 2019, Bienes Públicos Regionales.

Este nuevo Programa, que en esta oportunidad está siendo liderado por el Movimiento de la Juventud Agraria, se encuentra cimentado en las valiosas y exitosas experiencias adquiridas en el Proyecto de Competitividad de Florida y permitirá darle continuidad y profundidad a las valiosas experiencias de extensión ya desarrolladas, incorporando nuevos elementos como la ampliación e integración territorial y la implementación de una majada cooperaria con el objetivo de generar en forma genuina vientres que alimenten las ya probadas herramientas de fondos rotatorios ovinos para la integración de nuevos productores al rubro.

La integración institucional: ANDE como agente de desarrollo, los gobiernos departamentales como soporte logístico y facilitador de los procesos, INIA y SUL con aportes tecnológicos y de capacitación, junto con las agremiaciones de productores, establecen un marco muy sólido para el fomento de la producción ovina en pequeña escala, como una valiosa oportunidad de desarrollo productivo, cultural y social.