



Foto: Plan Agropecuario

# Gestión del pasto: donde todo comienza, y lo que el productor sabe, importa

Ing. Agr. Marcelo Pereira<sup>1</sup>, Ing. Agr. MSc Santiago Lombardo<sup>2</sup>,  
Ing. Agr. MSc Gonzalo Becoña<sup>3</sup>, Ing. Agr. MBA Diego Sotelo<sup>4</sup>

<sup>1</sup>Coordinador del Proyecto Gestión del Pasto  
- Instituto Plan Agropecuario

<sup>2</sup>Proyecto Gestión del Pasto - Instituto Plan Agropecuario

<sup>3</sup>Coordinador Técnicos Sectoriales, Unidad de  
Comunicación y Transferencia de Tecnología - INIA

<sup>4</sup>Director de Transferencia de Tecnología y Comunicación  
- INIA



En el marco de la convocatoria 2018 de proyectos de co-innovación, transferencia y validación de tecnologías financiado por el Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA) de INIA, se aprobó el proyecto “Gestión del pasto” el cual es ejecutado por el Plan Agropecuario. Es un proyecto de investigación y transferencia, innovador en el foco de interés. En el presente artículo se describen los aspectos claves del proyecto, los componentes principales, el rol de los colaboradores, la situación actual, las actividades previstas para los próximos meses y nuestra invitación a que usted sea parte.

## ¿QUÉ OBJETIVOS TIENE EL PROYECTO?

El objetivo central es entender mejor cómo se vincula la gestión del pasto con los resultados (productivos, ambientales, sociales) de los sistemas ganaderos. Se plantea específicamente aprender de lo que hacen los productores, profundizar en el saber hacer, en la expe-

riencia, en cómo interpretan las señales, y deciden los aspectos de manejo. La originalidad radica en que pone foco en la gestión del pasto, se apoya en una propuesta de trabajo colaborativo entre instituciones y productores, donde todos nos beneficiaremos a partir de la generación y el compartir conocimientos entorno a las buenas prácticas de gestión del pasto.

El proyecto permitirá entender mejor cómo se vincula la gestión del pasto con los resultados de los sistemas ganaderos, a nivel productivo, social y ambiental.

### ¿QUIÉNES SON LOS SOCIOS CLAVE Y CÓMO SERÁN SUS APORTES PARA CUMPLIR CON LOS OBJETIVOS QUE SE PLANTEAN?

Esta propuesta se centra en la participación de los productores ganaderos a través de las figuras “Laboratorios de campo natural” y “Gestores de pasto”, colaborando en la captura e interpretación de la información generada y dando validez al conocimiento generado en un camino de ganar-ganar. Los “Laboratorios de campo natural” serán aquellos establecimientos donde se implementará todo el monitoreo, con apoyo de herramientas tradicionales e innovadoras. Los “Gestores de pasto” serán todos los que deseen ser parte de esta experiencia de aprendizaje colaborativo.

### ¿CÓMO LO VAMOS A HACER?

Para los sistemas ganaderos de Uruguay se plantea innovar en el conocimiento a partir del registro de datos en establecimientos comerciales de las variables claves para la gestión del pasto. Los datos recabados se analizarán en equipos multidisciplinarios con enfoque participativo (productores, técnicos e investigadores), lo que conducirá a un virtuoso proceso de aprendizaje colectivo.

En los “Laboratorios de campo natural” se desarrollará el monitoreo de potreros para poder capturar su estado y la dinámica de los componentes principales, el pasto y los animales, así como los resultados que se obtienen. Esta estrategia se ejecutará sobre 25 sistemas ganaderos de todo el país, abarcando diferentes áreas agroecológicas y su heterogeneidad.

Con los “Gestores de pasto” se propone discutir y aprender a partir de talleres locales, mentorías y grupos de entrenamiento. Pero también podrán acceder a la metodología de monitoreo del proyecto solo con el deseo de ser parte.

Para todas estas acciones, el proyecto dispondrá de un calificado equipo técnico que estará brindando seguimiento y apoyo cercano a los productores participantes.

### ¿QUÉ PRODUCTOS SE ESPERAN OBTENER?

Quedará disponible un conjunto de herramientas y buenas prácticas ganaderas de gestión del pasto para que puedan ser utilizadas por el conjunto de los productores ganaderos del país, en la medida que las mismas se vayan generando.

Otro de los productos que es algo “intangibles”, es el aprendizaje de todos los que intervengan. Esto se denomina aprendizaje social. Quedarán habilidades desarrolladas tanto para los productores como para las instituciones intervinientes.

### ¿QUÉ ESPERAMOS PARA EL 2021?

Tenemos metas claras, pero estamos muy atentos a los productos emergentes que puedan surgir.



Foto: Plan Agropecuario

Figura 1 - Gestión del conocimiento, actividad de campo del Plan Agropecuario.



Foto: Plan Agropecuario

**Figura 2** - Ganadero de Uruguay.

Si bien se pone el foco en los objetivos, se están desarrollando propuestas de aprendizaje e intercambio que contribuyan a mejorar la capacidad de gestión de los “Gestores de pasto”.

En primer lugar, nos planteamos identificar y conocer las expectativas de todos los “Gestores de pasto” que se hayan incorporado al proyecto.

Desarrollo de mentorías, instancias de apoyo, con los “Gestores de pasto”, a partir de las cuales poder transmitir conocimiento en primera persona, mediante productores referentes en la temática.

Desarrollo de programas de entrenamiento “coaching”, donde se acompañen y apoyen a los “Gestores de pasto” a solucionar una problemática o desarrollar alguna capacidad específica.

Esta iniciativa generará y pondrá a disposición un conjunto de herramientas y buenas prácticas ganaderas de gestión del pasto.

Para los primeros meses del 2021 se plantea el inicio del monitoreo en los “Laboratorios de campo natural”. Se pondrá en práctica una plataforma para la gestión del pasto llamada “iPasto” para monitorear el seguimiento forrajero satelital y el estado de los potreros. Además, desarrollar el seguimiento económico productivo y caracterizar otras temáticas transversales. Nuestro deseo es poder escalar la plataforma para la gestión del pasto a todos los “Gestores de pasto” del proyecto, para eso es que vamos a aprovechar las ventajas de las tecnologías de la información para la captura, el análisis y la transferencia de la información que se vaya generando.

Asimismo, se propone la generación de contenidos técnicos y didácticos, a partir del resultado del monitoreo pero también de los productos emergentes de los talleres de discusión.

En los próximos meses, aspiramos a empezar a conocer los parámetros clave de la gestión del pasto, que hacen a los buenos resultados de los sistemas ganaderos.

### ¿CÓMO SER PARTE?

Se puede participar con el simple deseo de ser parte, pero con el compromiso de aportar datos, tiempo y participación, previa integración a esta red que hemos llamado “Productor Asociado” del Plan Agropecuario. El interés debe ser manifestado a través de la afiliación como “Productor Asociado” que se encuentra en la página web institucional ([www.planagropecuario.org.uy](http://www.planagropecuario.org.uy)).



**Figura 3** - Imagen de la campaña que el Plan Agropecuario desarrolla para una mayor cercanía con los productores.  
 Fuente: Instituto Plan Agropecuario.