



Foto: Andrés Ganzábal

Jornadas de capacitación, asistencia grupal e intercambio entre productores, factores de mucha incidencia en la adopción.

FONDOS ROTATORIOS, ASOCIATIVISMO Y EXTENSIÓN PARA EL DESARROLLO DE LA PRODUCCIÓN OVINA EN PEQUEÑA ESCALA Proyecto Regional ANDE - MJA

Ing. Agr. Andrés Ganzábal¹,
Dir. Ext. Freddy Martínez²,
Ing. Agr. Josefina García Pintos³,
Ing. Agr. Gonzalo Urioste⁴,
Dr. Fernando Dyppolito⁵,
Ing. Agr. José Rojas⁶,
Lic. Lucía Campanella⁷, Gte. Diego García Da Rosa⁷

¹Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología - INIA

²Director de Extensión - Movimiento de la Juventud Agraria

³Secretariado Uruguayo de la Lana

⁴Dirección de Desarrollo de Intendencia de Florida

⁵Unidad de Desarrollo Rural - Intendencia de Canelones

⁶Director de Desarrollo Rural - Intendencia de Florida

⁷Agencia Nacional de Desarrollo

El presente artículo se focaliza en experiencias de articulación entre instituciones y organizaciones de productores, generando herramientas valiosas para el desarrollo de la producción ovina de pequeña escala. Capacitarse, experimentar, consultar, aprender y finalmente asistir a sus vecinos, constituye el ciclo que experimentan los productores que se integran a estas estrategias de trabajo colaborativas.

La producción ovina en pequeña escala continúa experimentando un crecimiento sostenido y propone para los próximos años persistir entusiasta en el desarrollo progresivo y seguro que ha caracterizado este proceso. Esta expansión, está evidenciando un aporte valioso al progreso de las economías individuales de sus adoptantes, a la integración y al desarrollo social de sus familias. Si bien, más discutible ha resultado para algunos analistas su aporte a las economías regionales, (lo que seguramente será cuantificado en etapas más

avanzadas), lo que resulta innegable es su contribución a la recuperación y preservación de la cultura ovejera en la región, tan importante para el mantenimiento y crecimiento del capital humano rural, uno de los principales recursos de que el Uruguay dispone como puntales para sostener su economía global.

Por otra parte, ha demostrado que puede ser una fuente, por ahora inagotable, de oportunidades para algunos estratos vulnerables de nuestra sociedad

rural, permitiendo el crecimiento y/o la reconversión de muchos productores y, como si fuera poco, incorporando protagonistas de fuera del sector, abriéndoles las puertas de la actividad agropecuaria, como modo y complemento de su medio de vida, contribuyendo a descubrir y satisfacer nuevas vocaciones, esenciales para nuestra economía en su conjunto.

La intensificación en la base forrajera, la utilización de biotipos maternos y terminales, sexualmente precoces, partos múltiples y elevada velocidad de crecimiento, junto con la adopción de prácticas de manejo recomendadas que determinan ciclos productivos muy breves y por tanto altas tasas de extracción, han sustentado estas propuestas que, de todas formas, han sido diversas y plurales en sus concepciones y en su admisión.

La actividad presenta varias características que determinan una fácil y rápida adopción y una perfecta adaptación a la pequeña escala productiva, a la mano de obra familiar, a la baja disponibilidad de capital para iniciarse y a compartir tiempos de ocupación con otras actividades productivas o laborales, determinando en su conjunto para el productor una percepción de bajo riesgo y de baja exposición de su patrimonio.

A la vez, el ovino ha permitido una inserción comunitaria muy efectiva y generadora de otros componentes de satisfacción. La integración a grupos de trabajo o de consulta, participación en primera instancia como receptores de beneficios, pero más adelante como colaboradores directos de su difusión, han creado un entorno cultural novedoso y efectivo, que ha sido tal vez el principal medio con el que se ha extendido el sector ovino en estas regiones en las que se había abandonado. En la Figura 1 puede observarse el incremento en el número de productores experimentado en el departamento de Canelones en los últimos 20 años (Elaborado en base a información brindada por el SNIG 2021).

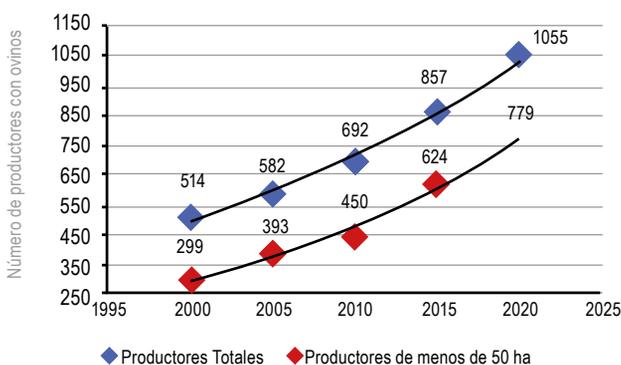


Figura 1 - Evolución del número de productores de ovinos en el departamento de Canelones en los últimos 20 años.

La participación de los productores ovinos como colaboradores directos en la difusión, ha sido uno de los medios principales para extender este sector.

Los “Fondos Rotatorios de Ovinos”, la implementación de diversas formas de “Asociativismo” y finalmente la “Extensión”, tal vez en ese orden cronológico, han sido agentes catalizadores de un proceso de adopción exitoso, acompañado por tecnologías claras y sencillas, desarrolladas específicamente para contemplar las condiciones de los destinatarios, su problemática, su entorno social y familiar, sus posibilidades económicas y sus expectativas de crecimiento.

FONDOS ROTATORIOS OVINOS

El modelo “Fondos Rotatorios Ovinos” desarrollado con el apoyo de INIA y en acuerdos con varias instituciones a partir de los primeros años de este siglo (sobre la base de experiencias anteriormente conducidas en las décadas de los 80 y 90), ha acompañado este proceso de crecimiento desde sus comienzos. Originado en el área de influencia de INIA Las Brujas, paulatinamente fue distribuyéndose, implantándose y creciendo en otras regiones del país, en aquellas localidades donde la pequeña escala productiva genera la necesidad de apelar a las máximas eficiencias biológicas (Ganzábal y col. 2019, Revista INIA 59).

El modelo básico, en la actualidad ya muy consolidado, consiste en poner a disposición del productor, en calidad de préstamo, un pequeño núcleo de ovejas con aptitudes genéticas maternas. Estas entregas han generado para el beneficiario un fuerte compromiso societario desde el momento que comprometieron su devolución, pero además y fundamentalmente han promovido un fuerte vínculo con la organización coordinadora y con la comunidad que integran (Ganzábal y col. 2019, Revista INIA 56).

Históricamente las ovejas distribuidas han tenido varias fuentes de origen: préstamos de instituciones públicas o donaciones de privados, las propias devoluciones de los beneficiarios y, más recientemente, el desarrollo de una Majada Cooperaria destinada a la producción de corderas para abastecer a nuevos productores (Proyecto Regional ANDE – MJA).

Capacitarse, experimentar, consultar, aprender y finalmente asistir a sus vecinos, constituye el ciclo que han ido transitando a partir de que el productor decide integrarse a esta iniciativa.



Figura 2 - Pequeños grupos de ovejas entregadas en los fondos rotatorios, marcaron el inicio de cientos de nuevos pequeños productores ovejeros.

Este ciclo se retroalimenta a lo largo de un proceso en el que recibir y contribuir se alternan y repiten a lo largo del tiempo. La oveja es un instrumento, el objetivo principal es el entrenamiento de productores como ovinocultores y como instructores de sus pares, desarrollando las capacidades de autogestión y generando un imprescindible sentimiento de solidaridad. El desarrollo de estos factores ha permitido dar gobernanza a la iniciativa y, con muy pocos recursos, prolongar la estrategia en el espacio y en el tiempo, mucho más allá de los alcances y de la permanencia de las instituciones que han impulsado su desarrollo.

ALGUNOS EJEMPLOS DE ADOPCIÓN DEL MODELO

Varias han sido y siguen siendo actualmente las instituciones que han tomado el Modelo Fondos Rotatorios como base de sus acciones. A continuación, algunos ejemplos de estas adopciones:

Acuerdo INIA - Comisión Nacional de Fomento Rural (CNFR)

El primero de la nueva era de esta herramienta. Comenzado en el año 2006 y consolidado en un Acuerdo Colaborativo entre ambas instituciones en el año 2012. En la actualidad más de 25 Sociedades de Fomento distribuidas en todo el país poseen Fondos Rotatorios Ovinos sobre la base de Biotipos Maternales (Ganzábal y col.; 2019, Revista INIA 56).

Acuerdo INIA - Movimiento de la Juventud Agraria (MJA)

Comenzado en el año 2008, se firma un Acuerdo Colaborativo INIA - MJA en el año 2013. El "Plan Ovino" creado por el Movimiento posibilitó que más de 20 clubes agrarios actualmente cuenten con la posibilidad de ofrecer vientres a jóvenes rurales, para dar comienzo su propio emprendimiento productivo.

A partir de 2010 contó también con la colaboración de la Sociedad de Criadores de Corriedale (SCCU) para sus Clubes Agrarios de los departamentos de San José y Flores y a partir de 2011 de la Sociedad de Criadores de Poll Dorset para el departamento de Durazno.

Acuerdo INIA - ESALCU

Firmado en el año 2015, tuvo como objetivo desarrollar la producción ovina para colaborar en la rehabilitación en los Hogares Beraca, que tienen entre sus objetivos: propiciar, socorrer, asistir, propender al apoyo integral de niños, adolescentes, jóvenes y adultos, marginados social, cultural, espiritual y económicamente, en situación de vulnerabilidad.

Acuerdo INIA Treinta y Tres - Sociedad de Fomento Rural Batlle y Ordoñez y Nico Pérez

Acuerdo firmado en el año 2016 (Barrios, E. y col.; 2017 y Barrios, E. y col.; 2019, Jornada FR 18 de abril de 2017, Revista INIA 57).

Acuerdo INIA - Departamento de Ruralidad del Mides (Monzalvo, C. y col.; 2018, Revista INIA 54).

Fondo Rotatorio Intendencia de Rivera - Sociedad de Criadores de Corriedale (SCCU)

Firmado el 17 de abril de 2018. La SCCU aportó 200 vientres para ser distribuidos entre productores de la zona de Minas de Corrales.

Cooperativa El Fogón - MGAP

Las primeras ovejas se compraron y distribuyeron en el año 2018. Entre ese año y el pasado 2020 se distribuyeron un total de 417 ovejas a 15 productores de la Cooperativa de entre 17 y 28 años.



Figura 3 - La asistencia predial fue una de las bases fundamentales del proceso de extensión.

La oveja es un instrumento, el objetivo principal es el entrenamiento de los productores, desarrollando las capacidades de autogestión y generando un imprescindible sentimiento de solidaridad.

Encuentro del Ovino y La Granja

Un grupo de productores de Canelones nucleados en las Sociedades de Fomento de Rincón del Colorado y Bella Vista, desarrollaron en febrero de 2018 una fiesta con ese nombre, en la que se realizó exposición de ovinos de todas las razas y un conjunto de actividades sociales. Lo recaudado en el evento fue destinado a la compra de vientres a los efectos de implementar un Fondo Rotatorio Ovino. La experiencia se repite en febrero de cada año y hoy el “Encuentro” es una Asociación Civil que por diversas vías y en función de las recaudaciones, devoluciones de los productores y donaciones, incentiva el nacimiento de nuevos productores de ovinos en el departamento de Canelones.

Proyecto Regional ANDE - MJA 2020-2022

Este Proyecto comenzado en marzo de 2020 y que se desarrolla en los departamentos de Canelones, Florida y Lavalleja incorporó dos aspectos relevantes para el desarrollo de la producción ovina: Extensión y Majada Cooperaria.

Cada una de estas instituciones ha incorporado sus experiencias, introduciendo sus improntas grupales asociadas a las características geográficas, productivas y culturales, valorando sus avances y tropiezos, incorporando sus intereses particulares y captando recursos por diversas vías con el propósito de acercar al colectivo de pequeños productores agropecuarios nuevas oportunidades de desarrollo personal y grupal.

Este conjunto de experiencias ha dejado algunos cientos de nuevos productores ovejeros y propagado una cultura que en algunas regiones se estaba apagando, avivando desde nuestras raíces la llama inagotable de la pasión por el ovino, asociada muchas veces a una forma diferente de producir más adaptada a la pequeña escala productiva. Pero también ha quedado un bagaje importante de aprendizajes que surgen de los errores y de los fracasos que, sin duda, han constituido las bases para construir los desafíos para las etapas que actualmente se transitan.

ASOCIATIVISMO Y EXTENSIÓN

En el transcurso de más que una década de trabajo y del análisis de las “luces y sombras” de estas vivencias, se han identificado como principales limitantes la asistencia técnica y la capacitación de los productores como agentes de desarrollo exitoso. Los mejores resultados fueron obtenidos en aquellas experiencias en las cuales existió un decidido liderazgo, se acompañó el aprendizaje a través de consultas, cursos y seguimientos y se priorizó la importancia de los compromisos asumidos con el colectivo.

Extensión y asociativismo en forma conjunta y coordinada han demostrado ser herramientas necesarias y eficaces en la concreción de estas tareas. Son varios los modelos de emprendimientos colectivos que lejos de detenerse en la simple adopción de tecnologías, redoblaron la apuesta y proyectaron desafíos aún más profundos. Es posible citar como ejemplo: los Programas de Nuevos Cabañeros y el Programa de Perros Pastores desarrollados desde el MJA que durante todos estos años han demostrado la importancia y efectividad de su Departamento de Extensión. La creación del Encuentro del Ovino y la Granja por parte de dos SFR (Rincón del Colorado y Bella Vista), o el Proyecto de Competitividad ANDE - OPP - Intendencia de Florida, que introduce la extensión como elemento de desarrollo para pequeños predios (Ganzábal, A. y col, 2020 Revista INIA 63). Estas instituciones han jugado un papel fundamental en la organización y coordinación de todas estas acciones, generando instancias de capacitación, proponiendo referentes y liderando los procesos de entregas y devoluciones.



Foto: Andrés Ganzábal

Figura 4 - Corderas cruza Milchschaaf pertenecientes a la majada cooperaria que serán distribuidas en las próximas semanas.

El 14 de mayo de 2019, la Asociación Nacional de Pequeños Criadores de Ovinos (ANPCO), filial de la Asociación Rural del Uruguay, inició sus actividades con una propuesta orientada al apoyo integral de aquellos productores de áreas reducidas, originarios de dentro o fuera de las zonas rurales, motivados en iniciarse en la producción ovina y que requieren de asesoramiento, información tecnológica, administrativa o comercial. Para ello cuenta con una masa social que hoy supera los 200 socios en todo el país, y que se ha nutrido desde sus comienzos de productores y técnicos que han participado y transitado por las distintas instancias y experiencias citadas anteriormente, con la "solidaridad" como estandarte, la misma que ha sido paradigma en la estrategia de fondos rotatorios, cuando se recibe, se mejora y se entrega: genética, conocimiento e información.

PROYECTO REGIONAL BIENES PÚBLICOS ANDE - MJA

Se trata de un Proyecto Regional para la Promoción y el Crecimiento de la producción ovina, desarrollado en los departamentos de Florida, Canelones y Lavalleja, iniciado en febrero de 2020 que ha reunido, desde su concepción, la mayor parte de las experiencias y análisis de este largo proceso de aprendizaje.

Financiado por la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) y con la administración del MJA, el aporte de los gobiernos departamentales de Florida, Canelones y Lavalleja, la participación de instituciones de investigación y desarrollo como INIA y SUL, y organizaciones de productores como la Asociación Rural de Reboledo (ARR), ANPCO e INNOVAL. Se sustenta sobre la base de dos componentes: el desarrollo de un equipo de extensión y la implementación de una majada cooperativa.



Foto: Andrés Ganzábal

Figura 5 - Bretes móviles, perros pastores, ecografías han sido herramientas de extensión de mucha utilidad.

Los mejores resultados fueron obtenidos en aquellas experiencias en las cuales existió un decidido liderazgo y se priorizaron los compromisos asumidos por el colectivo.

La presencia en el campo de un equipo de extensión (integrado por cinco técnicos), organizado y coordinado, que captan la demanda de necesidades de pequeños productores de ovinos o de nuevos productores que presentan la inquietud de iniciarse en el rubro, adaptan la propuesta tecnológica a las características familiares y culturales y organizan actividades grupales y de capacitación. Disponen de herramientas de extensión que son puestas a disposición por el Proyecto (corderas de la majada cooperativa para iniciar productores, perros pastores para protección contra depredadores, servicio veterinario) o por los gobiernos departamentales (bretes móviles, fondos de semillas forrajeras, servicios de ecografías, kits de alambrados eléctricos para el manejo de pasturas). Más de 500 productores de los tres departamentos han sido visitados y se encuentran asistidos por el equipo de extensión del Proyecto.

La majada cooperativa se encuentra radicada en un campo del Instituto Nacional de Colonización (INC) en la Localidad de San Gabriel (Florida), administrado en forma conjunta por el MJA y la ARR. En febrero de 2020 fueron adquiridas por el Proyecto 200 ovejas, las que permiten disponer en la actualidad de 70 corderas ya encarneradas. En marzo de 2021 se realizaron nuevas incorporaciones por aportes del Proyecto ANDE - IF y del actual Proyecto, completándose las 500 que constituían el objetivo. En las próximas semanas se realizará la primera distribución de corderas preñadas entre nuevos productores de los tres departamentos que fueron identificados y asistidos por el equipo de extensión.

PRÓXIMOS DESAFÍOS

El gran desafío para los próximos años, dados los excelentes resultados hasta ahora obtenidos, es consolidar la gobernanza de estas acciones sobre la base de los esfuerzos de los gobiernos departamentales y de la acción solidaria de las gremiales productivas involucradas, proyectar estos modelos de desarrollo a otras regiones del país e incorporar nuevas propuestas y herramientas de desarrollo que contribuyan a su continuidad y a su crecimiento.