

# EL ING. AGR. ALEJANDRO PIZZOLON ASUMIÓ COMO NUEVO DIRECTOR REGIONAL DE INIA LAS BRUJAS

Lic. María José García

Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología



Foto: Irvin Rodríguez

El pasado 5 de setiembre de 2022 el Ing. Agr. Alejandro Pizzolon asumió como nuevo director de la estación experimental del Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) en Las Brujas. Con 34 años de experiencia en el sector, principalmente en el área de gestión y comercialización de rubros granjeros, el nuevo director destacó que su “trayectoria profesional siempre estuvo vinculada a la zona de influencia de la regional” que hoy dirige.

Entre los objetivos de su gestión, Pizzolon apuntó que buscará potenciar la visión sistémica de la producción y de cadena de valor, que continuará fortaleciendo el Consejo Asesor Regional (CAR) y la articulación institucional, y que destinará esfuerzos a nivelar los Grupos de Trabajo de los distintos sectores productivos en los que investiga INIA Las Brujas.

## ¿NACISTE EN MONTEVIDEO O EN EL INTERIOR?

Nací en Montevideo, pero actualmente vivo en Canelones.

## ¿CÓMO FUE TU FORMACIÓN ACADÉMICA?

Egresé de la Facultad de Agronomía de la Universidad de la República (Udelar) en el año 1991 cursando la orientación granjera, que en ese entonces era bastante

amplia porque comprendía desde hortifruticultura, lechería, cerdos y pasturas, hasta materias sociales como administración de empresas, economía, sociología y legislación rural.

En 2018 finalicé mi maestría en Desarrollo Rural Sustentable, que la cursé en la misma facultad y el tema de mi tesis fue la evaluación de los planes de negocios apícolas de la Dirección General de la Granja (DIGEGRA) del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP).

En 2020 comencé los trabajos para el doctorado, también en Facultad de Agronomía, y elegí como tema desarrollar una herramienta que permitiera evaluar las capacidades comerciales y organizacionales de cooperativas agrarias y Sociedades de Fomento Rural para emprender actividades empresariales.

## ¿QUÉ HITOS DESTACARÍAS DE TU CAMINO PROFESIONAL?

Mi trayectoria profesional siempre estuvo vinculada a la zona de influencia de INIA Las Brujas. Desde 1988 a 1991 trabajé en Facultad de Agronomía en el Proyecto Interdisciplinario de Agroindustrias, que estudiaba la cadena hortifrutícola y su inserción internacional. En ese marco realicé mi tesis de grado en manejo de poscosecha de mandarinas destinadas a la exportación. De 1991 a 1993 trabajé en la Junta Nacional de la Granja, que actualmente es la DIGEGRA, como técnico del área comercial.

Desde 1993 a fines de 1994 trabajé en el Programa de Exportaciones No Tradicionales Agropecuarias del MGAP como técnico encargado del área hortifrutícola. Posteriormente, en 1999 asumí como encargado del área Comercial en el Programa de Reconversión y Desarrollo de la Granja del MGAP, y me desempeñé en ese rol hasta 2005.

A nivel privado trabajé en múltiples organizaciones de productores del área hortifrutícola de Canelones y del sur de San José y en rubros vinculados a la producción de ñandúes, conejos y cabras, así como a la apicultura.

En los últimos 15 años realicé trabajos de consultoría con organismos internacionales, por ejemplo, en

la definición de la línea de base del Plan Nacional de Agroecología integrando un equipo de Comisión Nacional de Fomento Rural. En 2020 fui consultor de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en la Unidad Agroalimentaria Metropolitana (UAM), y con Deloitte y consultores de los mercados mayoristas de Madrid (Mercasa) y de Barcelona (Mercabarna) como experto nacional en el área de comercio hortifrutícola para el diseño de la UAM.

Además, desde 2013 soy docente de grado y posgrado, e investigador en la Facultad de Agronomía de Udelar en el área de Gestión de Empresas, en el Departamento de Ciencias Sociales.

### ¿HABÍAS TRABAJADO CON INIA ANTERIORMENTE?

No en forma directa, pero sí de forma coordinada en diferentes instancias. Como consultor del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo trabajamos en el Plan Ovino, en conjunto con el Departamento de Ruralidad del Ministerio de Desarrollo Social. También evalué como consultor del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola la herramienta de proyectos Más Tecnologías que ejecutó INIA con la Dirección General de Desarrollo Rural. Por último, y más lejano en el tiempo, entre 1993 y 1994, cuando estaba en PENTA, trabajamos estrechamente en proyectos de exportación de melón y cebolla dulce.

### ¿CUÁLES SON TUS OBJETIVOS COMO NUEVO DIRECTOR DE INIA LAS BRUJAS?

En INIA Las Brujas hay cosas que se vienen haciendo bien, y las pretendo mantener y potenciar para que se sigan consolidando. El director saliente, Santiago Cayota, se desempeñó en ese rol durante 10 años e hizo un excelente trabajo. Tuvo un muy buen relacionamiento con el medio y eso seguirá siendo así.

Entiendo a INIA como un actor muy importante dentro del sistema de generación y transferencia de tecnología y quiero aprovechar al máximo las capacidades técnicas y equipamiento para trabajar coordinadamente con los diferentes actores que lo integran, asumiendo cada uno sus responsabilidades, articulando esfuerzos y potenciándonos mutuamente.

"A nivel de funcionamiento interno, brindaré mi apoyo para que los investigadores puedan realizar sus trabajos y que los resultados generados aporten y tengan impacto en el desarrollo del sector".



Foto: Irvin Rodríguez

También me interesaría darle mayor visión de cadena a la investigación en INIA. Yo trabajé en el sector primario, pero también en logística y comercialización, y me parece importante que se consideren las necesidades de los eslabones de la cadena, si bien sé que el principal foco está en el primario. Para eso, estoy poniendo a disposición del equipo técnico mi experiencia y capacidad para generar proyectos y alianzas, así como realizar evaluaciones económicas.

### ¿HAY ALGÚN TEMA AL QUE TE GUSTARÍA DARLE MÁS RELEVANCIA?

A nivel de relacionamiento con el medio me interesa seguir consolidando el Consejo Asesor Regional, que en INIA Las Brujas funciona muy bien. Con el acuerdo de todos los integrantes, sería interesante invitar a más actores del sector que puedan aportar su visión de cadena. También quiero fortalecer los Grupos de Trabajo de INIA, que son ámbitos que funcionan muy bien, especialmente en el sector vitícola y frutícola, y poder extender y nivelar esos espacios en otros rubros.

Por otra parte, veo que la zona granjera de Canelones está comenzando a integrar la producción ganadera más intensiva. En algunos predios ya se puede ver que coexiste la hortifruticultura con la ganadería. En ese contexto, creo que INIA puede contribuir más desde la investigación a la visión sistémica de la producción y acompañar a los productores en un proceso que, entiendo, se va a ir consolidando en la región sur, sobre todo entre productores familiares.

La articulación con el MGAP, Udelar, intendencias y organizaciones de productores será siempre una intención para coordinar, buscar sinergias y ser más eficientes en el uso de los recursos.

A nivel de funcionamiento interno, brindaré mi apoyo para que los investigadores puedan realizar sus trabajos y que los resultados generados aporten y tengan impacto en el desarrollo del sector privado. En tanto, a nivel de la estación, me gustaría implementar algunas ideas de sustentabilidad vinculadas a la eficiencia energética y del uso del agua, y al manejo de los residuos. Algunas cosas ya se están haciendo y me parece importante consolidarlas en el plan de trabajo.