

# EL DR. MATÍAS GONZÁLEZ ARCOS ES EL NUEVO DIRECTOR INTERINO DEL SISTEMA VEGETAL INTENSIVO DE INIA



Tras 19 años de camino profesional recorridos dentro del Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA), el Dr. Matías González Arcos asumió en julio de 2022 como nuevo director interino del Sistema Vegetal Intensivo de INIA, que integra la investigación en horticultura, fruticultura y citricultura. Entre sus objetivos específicos, adelantó que consolidará los equipos de trabajo y gestionará estratégicamente los recursos disponibles para generar productos concretos que contribuyan al desarrollo de este sistema productivo en Uruguay.

## ¿CÓMO FUE TU FORMACIÓN ACADÉMICA?

Mi formación completa fue en la Facultad de Agronomía de la Universidad de la República. Soy Ingeniero Agrónomo recibido en 2005 y mi orientación fue Vegetal Intensiva. Culminé la maestría en Ciencias Agrarias en 2010, que estuvo vinculada al mejoramiento genético de papa. En 2019 finalicé el doctorado en Ciencias Agrarias, cuya temática estuvo relacionada al mejoramiento genético de tomate. En este último proceso de formación tuve un fuerte vínculo laboral y académico con la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA), en la unidad de Hortalizas.

## ¿CÓMO FUE TU CAMINO PROFESIONAL?

Empecé a trabajar en INIA Las Brujas en diciembre de 2004 en una pasantía de iniciación a la investigación.

Al año siguiente me recibí y cambié mi vínculo con la institución porque gané una beca para hacer la maestría. Ese año, y hasta 2007, también brindé asesoramiento a productores hortícolas de Canelones.

En 2008 ingresé como investigador asistente en INIA Salto Grande dentro del Programa de Horticultura, en el área de mejoramiento genético de hortalizas y semillas. Mi carrera estuvo vinculada desde el principio a esta disciplina y en el último período, cuando estaba realizando mi doctorado, tuve la oportunidad de liderar el proyecto de Mejoramiento Genético de Hortalizas a nivel nacional.

Finalmente, en el marco de la reestructura de INIA, en julio de 2022 fui designado como director interino del Sistema Vegetal Intensivo.

## ¿CUÁLES SON TUS OBJETIVOS PARA EL NUEVO CARGO?

Hay un objetivo general que tiene que ver con la misión institucional de INIA y es intentar dirigir la investigación hacia productos con impacto directo en el sector productivo. La investigación necesita tres pilares: proyectos, recursos humanos e inversiones. En principio, me planteo objetivos para cada uno de estos niveles.

Sobre los proyectos, la reestructura interna de INIA incide directamente en la forma en que se gestan.

En este sentido, un primer objetivo es adaptarse al funcionamiento de esa nueva estructura y sacarle el máximo provecho en términos de identificar problemas y plantear soluciones.

Respecto a los recursos humanos, a nivel de investigadores partimos de realidades diferentes dentro del sistema, por lo tanto, la meta será mantener, consolidar o reconstruir equipos de investigación efectivos y eficientes. Se necesita fomentar el diálogo interno entre las áreas, disciplinas y proyectos. Además, en líneas generales, hay mucho para avanzar en los equipos de apoyo en las estaciones experimentales, particularmente Las Brujas y Salto Grande. Es fundamental acompañar a los directores regionales en procesos de cambio que apunten a un mejor funcionamiento y ambiente laboral.

También están las metas asociadas a las inversiones, que son las que garantizan la infraestructura y el equipamiento para realizar una investigación de calidad. El objetivo en este punto será aportar elementos para un uso estratégico de los recursos disponibles con el fin de fortalecer el espacio experimental en las regionales, que siempre ha sido un punto alto de INIA.

Por otra parte, considero que para generar productos tecnológicos de calidad hay que responder preguntas y generar nueva información en el proceso. Eso se hace con ciencia y para llevarla adelante INIA cuenta con equipos multidisciplinarios y trabaja en alianza con otras instituciones nacionales e internacionales. Fomentar esto es otro objetivo del sistema, así como también mantener el diálogo constante con el sector productivo y empresarial en todas las etapas del proceso de investigación, desde el planteo de problemas, la discusión de soluciones y las alianzas estratégicas para su implementación.

### **¿CUÁLES SON LOS PRINCIPALES RETOS Y OPORTUNIDADES DE LA PRODUCCIÓN VEGETAL INTENSIVA URUGUAYA?**

Dentro de la producción vegetal intensiva hay realidades diferentes. Por un lado, están los sectores cítricos, vitivinícolas u olivícolas, dirigidos fundamentalmente a la exportación o industrialización, que tienen una base productiva más o menos concentrada, organizada y alineada con objetivos productivos definidos. Por otro lado, está gran parte de la fruticultura y horticultura, sectores más dispersos en cuanto a la organización y dedicados mayoritariamente al abastecimiento del mercado interno con productos frescos. Todos estos rubros tienen una importancia socioeconómica muy grande. En los primeros ejemplos es fácil pensar en la generación de divisas y puestos de trabajo. En los segundos, se agregan además aportes en términos

Si observamos lo que se produce actualmente, hay grandes oportunidades para mejorar en eficiencia a lo largo de la cadena producción-consumo, en calidad, inocuidad y diversidad de productos, diferenciación comercial y disponibilidad a lo largo del año.

estratégicos para el país, por ejemplo, referidos a la salud de la población, impacto en variables macroeconómicas y aportes a servicios turísticos.

Entonces, si miramos el mercado interno hay un gran desafío para avanzar en el volumen total consumido de frutas y hortalizas, factor que no depende directamente de la investigación, pero que necesitará de ella si queremos alcanzarlo. Si observamos lo que se produce actualmente, hay grandes oportunidades para mejorar en eficiencia a lo largo de la cadena producción-consumo, en calidad, inocuidad y diversidad de productos, diferenciación comercial y disponibilidad a lo largo del año. Esto sí tiene que ver directamente con productos de la investigación y tecnologías de producción. A esto se le agrega la necesidad de generar procesos productivos sostenibles, cuidando los recursos naturales y bajando el impacto ambiental.

Este tipo de desafíos aplican también para rubros con demandas basadas en mercados externos o procesos industriales porque, en definitiva, estamos hablando de producción de alimentos en Uruguay para un consumidor final cada vez más exigente.

### **¿CÓMO CREE QUE INIA PUEDE CONTRIBUIR PARA AFRONTAR ESOS RETOS Y OPORTUNIDADES?**

Hay grandes áreas de investigación dentro de INIA con capacidad de afrontar estos retos y son las asociadas al manejo agronómico de cultivos, la protección vegetal, el mejoramiento genético y la calidad de alimentos. Dentro de esas áreas tenemos experiencia, formación e infraestructura disponible para generar productos tecnológicos y conocimiento de alta calidad. Eso se viene logrando con éxito en muchos casos. Pienso que pasaríamos a un siguiente nivel si lográramos mejorar más el funcionamiento de equipo y la interacción entre estas y otras áreas dentro de INIA. Por último, hay que considerar que muchos de los desafíos que afrontamos no tienen su base de solución en la investigación, sino en la transferencia. Por tanto, es clave coordinar esfuerzos con las herramientas disponibles dentro y fuera del Instituto.