



Foto: Equipo del Proyecto

Jornada del Proyecto FPTA en el establecimiento Santo Domingo, zona de Palma Sola (Artigas).

SOSTENIBILIDAD DEL OVINO EN SISTEMAS GANADEROS MIXTOS



Ing. Agr. Matías Orihuela¹
Ing. Agr. Federico de Brum²

¹Técnico del SUL, facilitador del predio foco Santo Domingo

²Técnico Sectorial - INIA Salto Grande

Este artículo se focaliza en la propuesta y avances del Proyecto FPTA 360: "Comprensión en la gestión del manejo del rubro ovino en sistemas ganaderos mixtos y su relación con los resultados productivos, sociales y ambientales". Tomando en cuenta los diferentes desafíos que atraviesa este sector, esta iniciativa logra avances en el resultado productivo de un conjunto de predios y apuesta al intercambio entre pares para una mejora en la toma de decisiones.

INTRODUCCIÓN

El FPTA 360 es un proyecto de transferencia de tecnología que busca reducir la brecha tecnológica (entre producción e investigación) de los productores ganaderos.

Las propuestas debieron incluir componentes de co-innovación, difusión y transferencia que permitan su

empoderamiento por parte de los grupos de productores participantes.

OBJETIVOS DEL PROYECTO

Objetivo general

- Comprender la gestión del rubro ovino con orientación doble propósito (donde los ingresos ovinos provienen

del aporte de carne y lana), en sistemas comerciales ganaderos mixtos, su vínculo con la unidad de toma de decisiones y su relación con los resultados productivos, económicos, sociales y ambientales.

Objetivos específicos

- Implementar una metodología de predio foco con abordaje innovador en sistemas ganaderos mixtos, haciendo foco en el rubro ovino.
- Desarrollar un monitoreo integral en al menos ocho predios durante tres años seleccionados por su representatividad estratégica y voluntad de participación y cambio en el sistema.
- Definir una línea de base en los predios de referencia, con evaluación y seguimiento de indicadores para medir su evolución.
- Confeccionar a partir de los predios seleccionados una red de al menos 40 predios acompañantes y lograr su motivación a lo largo del proyecto.
- Lograr un incremento en el porcentaje de señalada de 20 % en los predios focos al finalizar el proyecto.
- Aumentar un 20 % el peso de la recria de hembras en las majadas de los predios focos.
- Desarrollar capacidades de transferencia de tecnología en los técnicos del SUL a través de la metodología de predio foco de abordaje en los predios y en la estrategia de comunicación.
- Desarrollar capacidades en los técnicos del SUL para implementar el Índice de Integridad Ecosistémica.

El proyecto implementa una metodología de predio foco sobre sistemas ganaderos mixtos, haciendo énfasis en el rubro ovino.

- Desarrollar un manual de procedimiento y registración que contemple aspectos ambientales, sociales y de bienestar animal, y herramientas de transferencia de tecnología y comunicación.

IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

En la Figura 1 se representa el "árbol de problemas" del sector ovino en el Uruguay, el mismo fue confeccionado a través de diversos talleres donde participaron técnicos e investigadores del SUL e INIA.

En el diagrama se definió que el problema central del rubro es que actualmente es menos competitivo y esto lo convierte en menos atractivo para los productores ganaderos en general.

Las causas que se atribuyen al problema central se agrupan en un conjunto de cinco factores: baja productividad, existencias de paradigmas de los sistemas con ovinos, problemas en la comercialización de la carne ovina, baja productividad por causas externas y la competitividad de otros rubros.

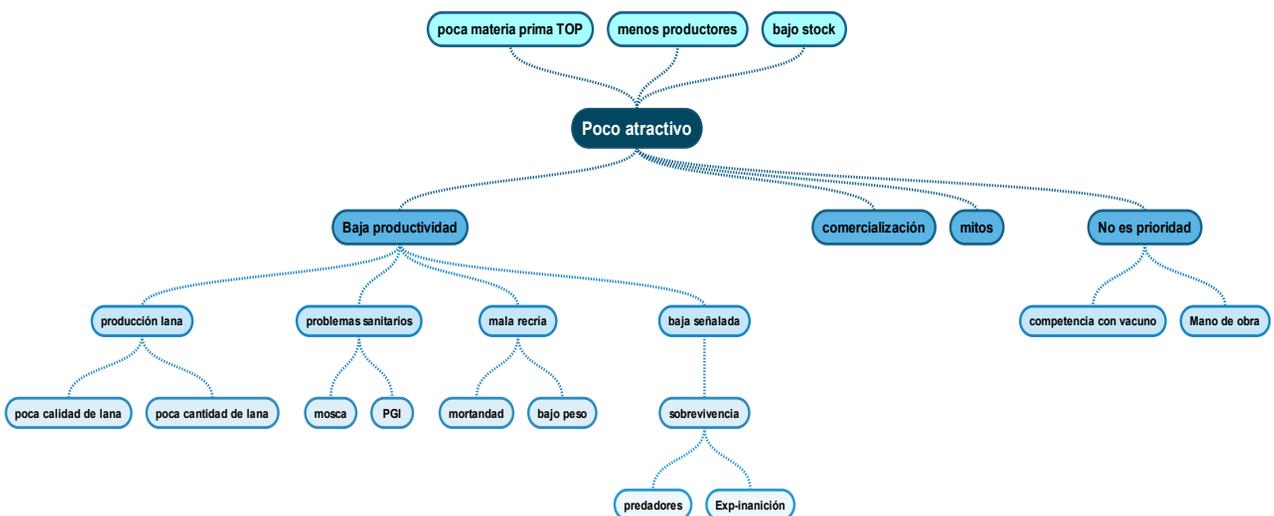


Figura 1 - Árbol de problemas.

En el caso de este proyecto, el objetivo central es enfocarse en dos de las causas, la baja productividad y los paradigmas del ovino. Esto no significa que se desconozcan como importantes las restantes, se entiende que las demás causas, son externas al sistema y están fuera del alcance del proyecto.

Este proyecto apunta a la implementación de un abordaje innovador del rubro ovino dentro de los sistemas ganaderos mixtos. Es decir, identificar en conjunto con los productores que participan del proyecto, metas del sistema (vacunos y ovinos) y elaborar planes de acción que contemplen ambos rubros en conjunto y a su vez se puedan evaluar y desmitificar a partir de información real algunos de los paradigmas que existen. Esto permitirá mejorar la competitividad del rubro ovino y tendrá impactos a largo plazo sobre: bajada del stock ovino, la poca materia prima, carne y lana que se produce para abastecer las industrias y la menor cantidad de productores interesados en el rubro.

MATERIALES Y MÉTODOS

El abordaje de problemas complejos, como son los sistemas de producción ganadera, obliga a incorporar metodologías de transferencia en las que se trabaje a nivel del sistema global y no con un aspecto específico.

El enfoque de trabajo adoptado en el proyecto es un enfoque sistémico para la innovación que combina tecnología, prácticas, conocimientos y enfoques diversos.

Se planteó como objetivo identificar una serie de predios y productores ganaderos familiares, referentes de la zona, que serían monitoreados y apoyados por un grupo de productores y un técnico facilitador, generando información para la toma de decisiones.

Luego de seleccionados los predios foco, se realizó un diagnóstico y línea de base y se definieron las metas productivas y económicas junto con el productor y su familia.

Elaboración de un plan predial

Una vez realizado el diagnóstico de cada predio foco, en el que se analizó el funcionamiento del sistema con énfasis en sus principales limitantes y causas, se elaboró para cada caso un plan predial, con metas concretas (cuantificables) que se fueron monitoreando durante el proyecto.

Facilitadores

¿Qué es un facilitador?

Es un profesional que se encarga de mediar en un proceso de aprendizaje entre un tema específico, una realidad individual o comunal y un grupo de personas. Posee una adecuada formación en el campo profesional, tecnológico y humanístico que le permite relacionarse con sus semejantes o socios de aprendizaje para motivar su crecimiento personal y profesional.

¿Por qué un facilitador?

- Brinda información técnica actualizada, conociendo la realidad productiva en donde presta sus servicios.
- Organiza y recopila datos de calidad; apoya en el análisis de información.
- Elabora el plan predial y le da seguimiento.
- Busca un alto nivel de interés e intercambio entre los integrantes de la familia y/o del grupo.
- Motiva, desafía, facilita, promueve el intercambio y aprendizaje entre productores.



Figura 2 - Jornada de capacitación en el marco del Proyecto.

Formación de grupos

En torno a cada predio foco se intentó reunir un grupo de productores interesados en participar del proyecto. En una estrategia que promueve que los productores sean protagonistas, el rol del grupo es apoyar al productor en la toma de decisiones, compartiendo su propia experiencia, involucrarse en el uso de información y en la toma de decisiones de forma de aprender de un proceso del que todos pudieran llevar ideas, herramientas y/o experiencias para utilizar en sus propios predios.

RESULTADOS HASTA HOY

Desarrollo de los predios foco

Al inicio del proyecto se acordaron los criterios de selección de los productores y predios participantes, así como los compromisos de ambas partes bajo la premisa de que los productores participantes deberían estar dispuestos a generar cambios en sus sistemas, a llevar ciertos registros y compartirlos y estar afines a escuchar y discutir propuestas con otros productores.

En octubre de 2021 se realizó el proceso de selección, del cual resultaron ocho predios foco en diferentes zonas del país.

Luego de su selección, el facilitador junto con el productor y su familia elaboró un diagnóstico, metas económicas y productivas y un plan predial para lograrlas.

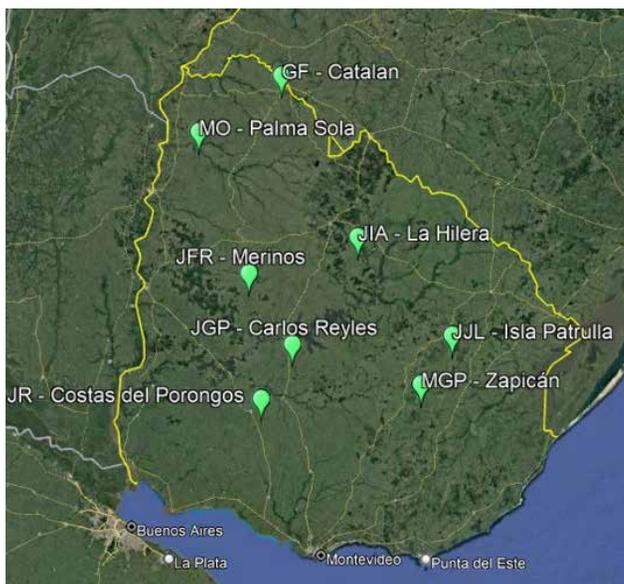


Figura 3 - Predios foco seleccionados.

El rol del grupo acompañante es apoyar al productor en la toma de decisiones, compartiendo la experiencia de sus integrantes y participando del análisis de la información.

Capacitación de los facilitadores

Se optó por capacitar a los técnicos de campo del SUL en la metodología de la facilitación, en cómo calcular el índice de integridad ecosistémica y a elaborar un balance de trabajo.

Cada facilitador está a cargo del desarrollo de un predio foco y, junto con los productores, seleccionan el grupo acompañante y dan seguimiento a ese predio. También colaboran en la recolección y análisis de registros.

Grupos de productores acompañantes

En cada predio foco se intentó reunir un grupo de productores interesados en el proyecto.

Esto presentó más complejidades de lo esperado, por lo que en algunos predios no se ha consolidado un grupo y en otros es un desafío mantener el interés.

Sinergias con otros proyectos de transferencia o validación

Por más que el foco del proyecto está en el ovino, la mirada abarca todo el sistema de producción, por lo que en los talleres se ha invitado a participar a técnicos o productores involucrados en otros proyectos, como los técnicos del IPA, Marcelo Pereira, Emilio Duarte y Javier Fernández, del proyecto FPTA Gestión del Pasto, que estuvieron capacitando en presupuestación forrajera y el uso del índice sobre el plato de comida para mejorar el desempeño tanto de vacunos como de ovinos, así como Martín Jaurena (y otros técnicos de INIA) y Rafael Robatto, que han colaborado en el desarrollo de un área de canutillo en unos de los predios foco para potenciar todo el sistema.

Ejemplo de un Predio Foco, el caso de Santo Domingo

Santo Domingo es un predio ubicado en la zona de Palma Sola, en el departamento de Artigas. Con una superficie de 597 has y un Coneat de 85, el sistema de producción elegido es de ganadería mixta.

En vacunos, utiliza la raza Aberdeen Angus en un sistema productivo de cría con la venta de terneros

machos enteros al destete (170 kg promedio). Las vacas falladas al tacto se van a frigorífico (400 kg promedio) o a invernada, dependiendo del año.

En ovinos utiliza la raza Merilín en un esquema de ciclo completo con venta de corderos y corderas de refugio a mitad del invierno con 40 kg a frigorífico, se van como cordero pesado. Se realiza la venta de ovejas viejas y falladas en otoño con 50 kg de peso promedio. El facilitador es el técnico del SUL, Ing. Agr. Matías Orihuela.

“Lo primero que me animó a ingresar fueron las experiencias anteriores con las instituciones que fueron muy buenas. Luego, a través de las discusiones grupales, uno va generando nuevas herramientas para la toma de decisiones. El hecho de tener que ‘defender’ en esas reuniones las decisiones que viene tomando a veces por herencia familiar, obliga a reflexionar, se reafirman las cosas buenas y se amplía la mirada para ver otras opciones. El estar acompañado genera actitudes positivas frente a momentos difíciles, el estar solo a veces provoca aislamiento y el hecho de estar en grupo ayuda siempre”.

Javier Rodríguez, titular del establecimiento junto con su esposa Rafaela.

Desde que comenzó el proyecto junto con el grupo acompañante se ha discutido el diagnóstico, los objetivos, las tecnologías aplicadas para alcanzarlos y se han visto algunos resultados. Un ejemplo exitoso es la aplicación del índice sobre el plato de comida para ajustar la carga del campo. Esto, junto con un manejo diferencial de las ovejas melliceras, ajustes en sanidad y refugios a la parición, resultó en una mejora de la señalada del predio.

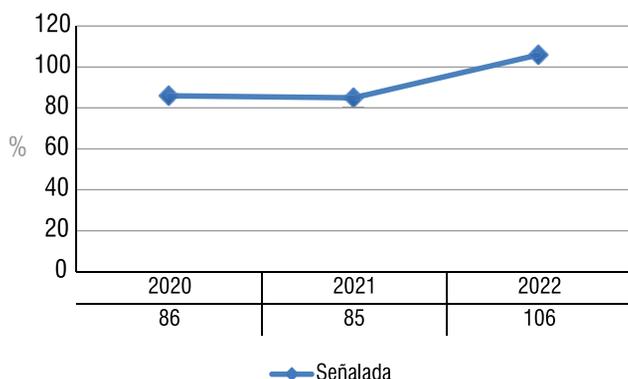


Figura 4 - Evolución de la señalada de Santo Domingo.

La aplicación del índice sobre el plato de comida como herramienta para ajustar la carga del campo es bien valorada por los productores.

CONCLUSIONES

El inicio del proyecto coincidió con situaciones de mercado complicadas para la comercialización de lanas medias y gruesas y carne ovina. Ello ha generado cierto desánimo en algunos productores lo que ha dificultado el desarrollo de algunos predios foco o la concurrencia a talleres.

Sin embargo, en otros se ha podido desarrollar el predio y los grupos funcionan. Se han logrado algunos buenos resultados productivos y fundamentalmente el discutir opciones, compartir experiencias o simplemente explicar lo que se está haciendo a otros pares está generando nuevo conocimiento que ayuda a la toma de decisiones, lo que aparece como un producto muy importante de este proyecto.



Figura 5 - Javier Rodríguez en el establecimiento Santo Domingo.