



INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIÓN AGROPECUARIA

INIA TREINTA Y TRES - ESTACIÓN EXPERIMENTAL DEL ESTE

JORNADA ANUAL DE PRODUCCIÓN ANIMAL

UNIDAD EXPERIMENTAL PALO A PIQUE

22 DE OCTUBRE DE 1998

PRODUCCIÓN ANIMAL

RESULTADOS EXPERIMENTALES 1997-1998

Agroclimatología

Alvaro Roel

Programa Nacional Plantas Forrajeras

Walter Ayala
Raúl Bermúdez
Milton Carámbula

Programa Nacional Bovinos para Carne

Graciela Quintans
Guillermo Scaglia

Programa Nacional Cereales de Verano y Oleaginosas

José Terra

Programa Nacional Ovinos

Roberto San Julián

Economía Agrícola

Gustavo Ferreira

Unidad de Difusión

Horacio Saravia

Departamento de Calidad de Carne INAC

Gustavo Cánepa
Luis Castro
Ricardo Robaina

Asesor de INIA en Manejo y Conservación de Suelos

Fernando García

PRESENTACIÓN

Lorenzo Helguera*/

En el transcurso del segundo año de implementación del Plan Indicativo de Mediano Plazo, formulado en base a un enfoque estratégico y que tiene como objetivo institucional referenciar el marco de acción programático, hay avances que entiendo importante compartir.

Se está procesando un mayor grado de internalización del nuevo paradigma institucional, centrado en el protagonismo del ambiente externo relevante para el INIA. En tal sentido el mercado de tecnologías es definido como el encuentro de las demandas tecnológicas de los segmentos de las cadenas transformadoras o de valor, con la oferta de tecnologías provenientes de una matriz interinstitucional, que tienen como un objetivo fundamental la satisfacción de las mismas.

Se ha fortalecido la figura de los megaproyectos de investigación, reconceptualizados en términos de promover la concentración de recursos, la práctica de la interdisciplinariedad, el énfasis en la investigación aplicada y el enfoque sistémico. Este último, por un lado articula y potencia el aporte disciplinario para el logro de objetivos comunes (que requiere de ajustes en la forma de organizar los procesos de trabajo) y por otro, permite la integración de tecnologías puntuales y el análisis de sus interacciones, así como la validación en sistemas productivos (a escala comercial) que permitan generar

tecnologías técnicamente posibles, económicamente rentables y socialmente aceptables.

Se está avanzando en la integración hacia proyectos interinstitucionales mediante una estrategia proactiva de alianzas, que permite evolucionar desde las etapas de intercambio de información, pasando por las de cooperación mediante actividades conjuntas pero ejecutadas individualmente, hasta la de formulación de proyectos integrados con objetivos, resultados esperados, actividades y recursos compartidos.

Se está promoviendo un mayor nivel de participación interna, que permite la movilización de la inteligencia y creatividad del talento humano con que se cuenta. En relación a la participación externa, se están fortaleciendo los espacios necesarios para un efectivo involucramiento de los agentes de la demanda, de forma tal de mejorar los procesos de investigación y lograr mayor consistencia con las posibilidades de adopción de los productos y/o servicios generados.

Por otra parte, se están implementando actividades institucionales en relación a otra dimensión de la participación externa. Esto implica un mayor conocimiento del INIA y de la vida de las Estaciones Experimentales, facilitando y promoviendo una mejora en el grado de inserción institucional con la sociedad en su conjunto.

*/ Ing. Agr., MBA, Director Regional

Estos son algunos de los esfuerzos que se están realizando, pero mucho camino queda por recorrer.. Reconocer la necesidad de aprender a desaprender, y dejar de lado antiguas estructuras de pensamiento, lógicamente formuladas cuando los elementos de referencia eran otros, es una realidad que ya no alcanza con diagnosticar. Es necesario profundizar y acelerar aquellas acciones que transformen las debilidades que se poseen en fortalezas, y de esta manera

enfrentar con éxito los nuevos escenarios que se plantean.

En el camino del mejoramiento continuo de las capacidades organizacionales, con un enfoque amplio y orientado a satisfacer las necesidades de las demandas externas e internas, estaremos fortaleciendo la necesaria credibilidad institucional que nos permita continuar contribuyendo al desarrollo del sector agropecuario nacional.