

HERRAMIENTA i) GESTIÓN PREDIAL INTEGRAL (GPI)

Francisco Dieguez*

La herramienta de Gestión Predial Integral (GPI) es un sistema de registros -con base anual- de información del predio, en formato de planilla electrónica. Se trabajó con el concepto de "plantilla" para uniformizar ingreso de información y salida de resultados para análisis del sistema, como apoyo al trabajo de técnicos facilitadores junto con productores foco. Asimismo, permite sistematizar y agrupar información relevante para la descripción y planificación de recursos del predio. Integra las metas y plan de acción predial, así como la generación de indicadores económico-productivos y reportes resumidos del predio para jornadas de campo.

Fue diseñada como una herramienta para presentar información relevante en la comprensión de la estructura y funcionamiento del predio. Asimismo, el asiento de la información de los objetivos de funcionamiento, y planificación resultante permite apoyar a la toma de decisiones mediante la evaluación y proyección del sistema productivo.

La herramienta presenta diferentes secciones de ingreso de información¹. Ellas son:

CONFIGURACIÓN DE PARÁMETROS

Incluye parámetros de referencia como precios y equivalencias ganaderas entre categorías y especies ganaderas.

FAMILIA y PREDIO

Se registra información de: ubicación del predio, composición y educación del núcleo familiar, tenencia de la tierra, uso del suelo, composición del colectivo de trabajo, contratación de servicios, registro pluviométrico, y croquis del predio y descripción de potreros.

ASPECTOS SOCIO ECONÓMICOS

En esta sección se relevan aspectos socio-económicos (calidad de vida estructural y subjetiva, acceso a capacitación formal y no formal, acceso a servicios de sa-

lud y otra información del estilo), registros y uso de la información, participación en actividades del predio y en espacios colectivos, asistencia técnica y participación en grupos y proyectos, necesidades de capacitación e infraestructura y maquinaria.

SISTEMA y STOCK ANIMAL

Se describen prácticas de manejo estacionales y se registra otra información como preñez, marcación y señalada, diagnóstico de preñez, descripción del stock vacuno, ovino y equino al inicio y final del ejercicio.

VENTAS e INGRESOS

En esta sección se ingresa información de las estrategias de venta del predio según orientación productiva, objetivos productivos, canales de comercialización y otra información relevante. Asimismo, se asienta información anual de ventas de vacunos, ovinos, lana, otros productos del predio e ingresos extra prediales.

COMPRAS y COSTOS

Se ingresa información anual de compras de ganado, gastos y costos de la familia y del sistema productivo, así como el consumo de carne propia en el establecimiento.

AMBIENTE

Esta sección incluye un espacio para incluir el Índice de conservación de pastizales, realizada por técnicos de la Alianza del pastizal², y una evaluación del estado de recursos hídricos según el Manual de evaluación de impacto ambiental de actividades rurales³.

SANIDAD

Se describe el manejo sanitario realizado en el predio durante el año, incluyendo momento de tratamientos, dosis, categoría/lote de animales y otra información relevante.

ANÁLISIS FODA

Permite realizar un análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y ame-

*Instituto Plan Agropecuario.

¹ Tutorial de uso disponible en la sección "herramientas" de la página web del proyecto UFFIP: www.uffip.uy

² <https://pastizalesdelsur.wordpress.com/2012/07/12/156/>

³ <http://www.aguaparaproducir.uy/images/pdf/9-manual-de-evaluacion-de-impacto-ambiental-de-actividades-rurales.pdf>

nanzas en diferentes componentes del sistema como gestión de recursos productivos, financieros y naturales, manejo de la explotación, mercados y productos, productividad y reproducción animal, erosión y otros aspectos ambientales, y aspectos personales del productor (metas, necesidades de la familia, balance entre tiempo de trabajo y tiempo libre).

PLAN PREDIAL

Esta sección permite registrar el contexto e historia del Predio Foco y la familia, conformidad con el funcionamiento de la explotación, metas de largo plazo, el plan predial y financiero en función de las metas planteadas.

La Figura 2 presenta una captura de pantalla de la sección "Portada" de la herramienta GPI.

El resultado del procesamiento de la información se presenta en tres reportes (productivo, económico y financiero) y un resumen de información y resultados con formato para imprimir, pensado para divulgar información del Predio Foco en actividades de campo en formato papel, así como en formato electrónico, por ejemplo, *Portable document format* (PDF).

Las Figuras 3 y 4 presentan capturas de pantalla de los reportes imprimibles de la herramienta GPI.

El *reporte productivo* presenta indicadores productivos como dotación, orientación productiva, reproducción y productividad de carne.

El *reporte económico* presenta un análisis de ingresos, costos y relación costo-beneficio.

El *reporte resumido para imprimir* presenta un resumen de los principales indicadores (incluidos en los reportes anteriores) con formato amigable para impresión de materiales como apoyo a actividades de difusión de resultados, jornadas de campo y otras actividades de divulgación de información.

Esta herramienta fue consensuada en el equipo técnico del proyecto y la validación se realizó mediante la comparación de resultados biofísicos de la herramienta "Carpeta verde" del IPA, como referencia. Se aceptó un grado de tolerancia de 5 % en los resultados, debido a diferencias de criterios de valorización para análisis económico (valores al inicio y fin del ejercicio, valores promedio anual fijos o móviles, etc.) entre ambas herramientas, redondeos y otros. También cabe destacar que ambas herramientas (GPI y Carpeta verde) tienen alcances y objetivos diferentes, por ejemplo, GPI registra información anual, mientras que la Carpeta verde registra movimientos mensuales, por lo que pueden surgir algunas diferencias.

La herramienta GPI integra información de varias dimensiones, por ejemplo, aspectos sociales y ambientales, además de los eco-

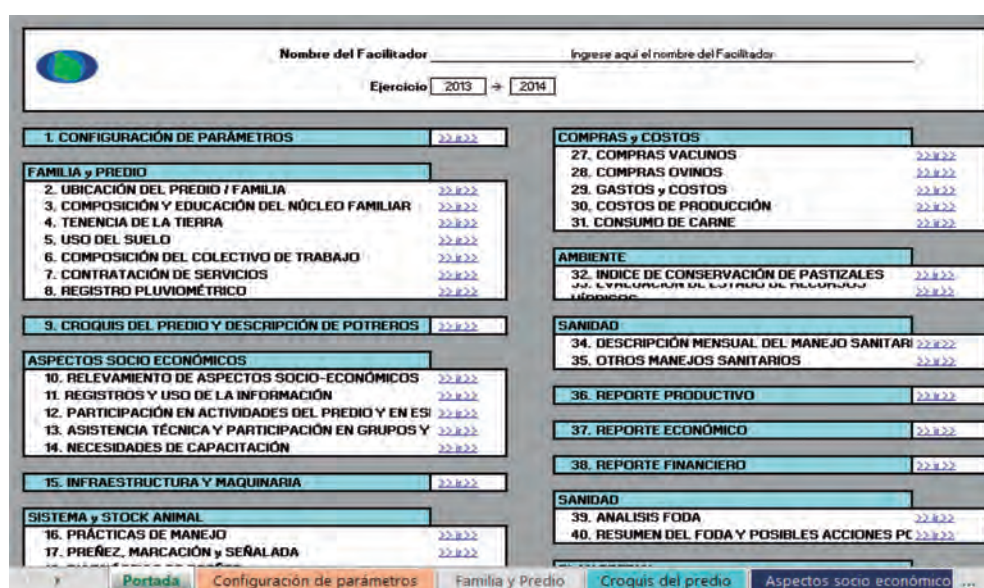


Figura 2. Portada de herramienta GPI.

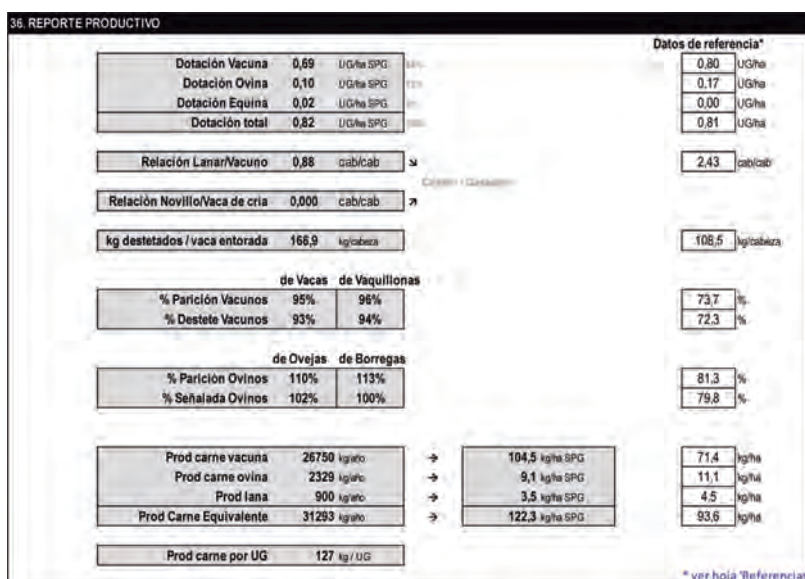


Figura 3. Pantalla del reporte productivo.

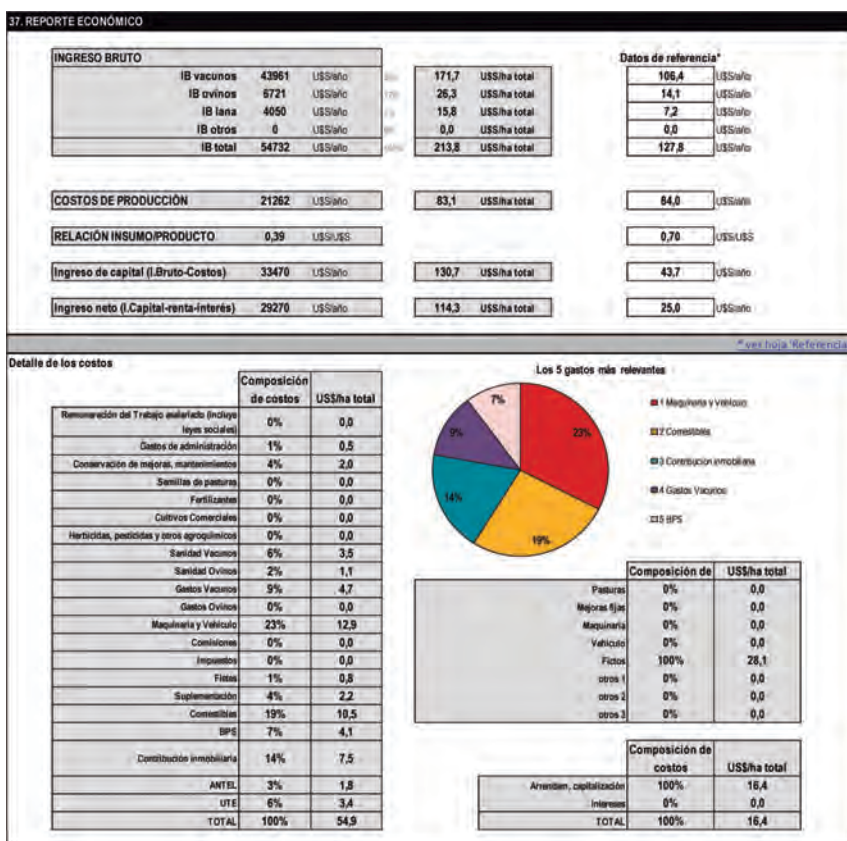


Figura 4. Pantalla del reporte económico.

nómico-productivos básicos. Esta herramienta, como se comentó anteriormente, permite incluir un plan de acción, información del manejo del rodeo y majada, análisis FODA y el Plan predial, entre otros.

Debido a esta posibilidad de registrar información de diferentes aspectos, a partir de la herramienta GPI se generaron indicadores de sustentabilidad (presentados en la sección herramienta v) Indicadores de sustentabilidad).